

Ärendenr
2026-000079

Instruktion för kommundirektören

Beslutat av:	Kommunstyrelsen 2026-04-15 § 46
Gäller för:	Tibro kommunkoncern
Gäller från och med:	2026-05-01
Formaliareviderat:	
Dokumentägare:	Kommundirektör



Innehållsförteckning

1	Kommundirektörens uppdrag.....	3
2	Kommundirektörens roll i förhållande till politiska organ.....	4
	2.1 Närvaro vid kommunfullmäktige.....	4
	2.2 Kommunstyrelsen och nämnder	4
3	Kommundirektörens roll i förhållande till kommunens förvaltningar och bolag	4
	3.1 Kommunstyrelseförvaltningen.....	4
	3.2 Förvaltningschefer och verkställande direktörer	5
	3.3 Kommunala bolag.....	5
	3.4 Krisberedskap och krisledning i fredstid och höjd beredskap	6
4	Kommundirektörens roll i förhållande till externa kontakter	6
	4.1 Massmedia	6
	4.2 Andra externa parter.....	6
5	Uppföljning av kommundirektörens uppdrag.....	7



1 Kommundirektörens uppdrag

Kommundirektören är kommunens ledande tjänsteperson och är anställd av kommunstyrelsen, vilken kommundirektören får sitt uppdrag från och ansvarar inför.

Kommundirektören har det yttersta ansvaret för att lägga förslag till och verkställa kommunstyrelsens beslut. Kommundirektören ansvarar för att underlagen till beslut är utformade på ett sakligt och opartiskt sätt samt är baserade på professionell sakkunskap inom det aktuella området.

Kommundirektören ska arbeta för både majoritet och minoritet i kommunstyrelsen.

I kommundirektörens uppgifter ingår särskilt att;

- ansvara för att principer för styrning och ledning, uppföljning, utvärdering och kontroll finns fastställda och hanteras i enlighet med beslutad ordning,
- fastställa en ledningsorganisation där det finns en kommunövergripande ledningsgrupp,
- verka för en tydlig roll- och uppgiftsfördelning mellan förtroendevalda och tjänstepersoner,
- i samverkan med kommunstyrelsens ordförande och andra förtroendevalda utveckla och effektivisera kommunkoncernens organisation, bolag och verksamheter samt kommunen som geografiskt område.

Kommundirektören ansvarar för ledning och samordning i händelse av kris eller höjd beredskap. Kommundirektören är ansvarig för den centrala krisledningsorganisationen eller krigsorganisationen och är föredragande för krisledningsnämnden när den aktiveras.

Kommundirektören utövar sitt uppdrag inom ramen för kommunallagen, kommunstyrelsens reglemente, denna instruktion samt kommunstyrelsens delegationsordning.

Kommundirektören har rätt att, inom givna ramar, fatta beslut och vidta åtgärder som är nödvändiga för att fullgöra sitt uppdrag och verkställa kommunstyrelsens beslut.

Kommundirektören företräder kommunen i tjänstepersonsrollen gentemot externa parter såsom myndigheter, region, andra kommuner och samverkansorganisationer, om inte annat följer av särskilt beslut eller instruktion.



2 Kommundirektörens roll i förhållande till politiska organ

2.1 Närvaro vid kommunfullmäktige

Kommundirektören ska närvara vid kommunfullmäktiges sammanträden om kommunfullmäktiges ordförande önskar det och får delta i överläggningen i alla ärenden.

2.2 Kommunstyrelsen och nämnder

Kommundirektören är ytterst ansvarig för beredning av samtliga ärenden till kommunstyrelsen och dess arbetsutskott men kan delegera till andra att ansvara för beredning och föredragning. För ärenden som kommer från nämnd eller bolagsstyrelse har kommundirektören ansvar för att komplettering sker med yttrande och beslutsförslag, till exempel avseende finansiering av förslagen.

Kommundirektören har närvaro- och yttranderätt i kommunstyrelsen och dess utskott.

Kommundirektören har rätt att ta de initiativ som är nödvändiga och naturliga för uppdraget. Kommunstyrelsens ordförande och kommundirektören kommer gemensamt fram till vilka kontakter som bör tas emellan innan ett initiativ tas. Kommundirektören ska biträda kommunstyrelsen i dess uppgift, enligt kommunallagen, att leda och samordna förvaltningen av kommunens uppgifter och ha uppsikt över nämndernas, gemensamma nämndernas, kommunalförbundens och de kommunala bolagens verksamhet.

Kommundirektören har närvaro- och yttranderätt i kommunens nämnder.

3 Kommundirektörens roll i förhållande till kommunens förvaltningar och bolag

3.1 Kommunstyrelseförvaltningen

Kommundirektören är förvaltningschef för kommunstyrelsens förvaltning.

Kommundirektören är kommunens högsta chef och har det övergripande ansvaret för arbetsgivarfrågor på kommunövergripande nivå och är ytterst ansvarig för den samlade



förvaltningsorganisationen och ska säkerställa att verksamheten drivs och utvecklas professionellt.

I detta ansvar ingår att:

- leda, samordna och följa upp förvaltningschefernas arbete,
- verka för en ändamålsenlig chefs- och ledarstruktur,
- säkerställa förutsättningar för ett systematiskt arbetsmiljöarbete,
- främja en gemensam ledarskapskultur och god chefsförsörjning,
- ansvara för att arbetsgivarpolitiken omsätts i praktiken i hela organisationen.

3.2 Förvaltningschefer och verkställande direktörer

Samtliga förvaltningschefer är anställda av kommunstyrelsen. Kommundirektören svarar för arbetsgivarrollen gentemot förvaltningschefer, där ingår anställning och eventuell avveckling av förvaltningschefer vilket framgår av kommunstyrelsens delegationsordning.

I uppdraget ingår att säkerställa att förvaltningschefer och bolagens verkställande direktörer i sina uppdrag beaktar kommunövergripande frågor och har ett helhetsperspektiv utifrån kommunen som koncern. Förvaltningscheferna ansvarar för sina respektive verksamheter gentemot sina nämnder och de verkställande direktörerna gentemot sina styrelser.

3.3 Kommunala bolag

Kommundirektören ansvarar för att samordning sker mellan kommunala bolag och förvaltningar i kommunkoncernen. Samordningen inom de kommunala bolagen sker via respektive verkställande direktör.

Kommundirektören ska hålla sig informerad om verksamheterna i kommunens bolag och ska biträda kommunstyrelsen i att utöva uppsiktsplikt gentemot bolagen på uppdrag av kommunfullmäktige, i syfte att samordna och utveckla strategiska koncernövergripande och gemensamma uppgifter utifrån ett helhetsperspektiv.

Enligt aktiebolagslagen är det styrelsen som tillsätter och avvecklar verkställande direktör. Kommundirektören ska vara delaktig i processen och anställning av verkställande direktörer i de kommunala bolagen liksom i frågan om anställningsvillkor.

Samråd med kommundirektören ska ske när det gäller den fortlöpande löneöversynen så att ett helhetsperspektiv för alla chefer kan anläggas oavsett organisatorisk tillhörighet inom koncernen.



3.4 Krisberedskap och krisledning i fredstid och höjd beredskap

Kommundirektören ansvarar för ledning och samordning av hela kommunkoncernen i händelse av kris, allvarlig störning, extraordinär händelse i fredstid och vid höjd beredskap. Kommundirektören är föredragande för krisledningsnämnden i fredstid och föredragande för kommunstyrelsen vid höjd beredskap.

Kommundirektören är ansvarig för det fortlöpande och systematiska arbetet som krävs för att säkerställa en ändamålsenlig och likvärdig förmåga att fullgöra kommunens författningssenliga uppgifter och upprätthålla de samhällsviktiga verksamheterna under fredstida krissituationer och höjd beredskap.

4 Kommundirektörens roll i förhållande till externa kontakter

4.1 Massmedia

I kommundirektörens uppdrag ingår att verka för den öppenhet i bemötande av massmedia som gäller med utgångspunkt från bland annat offentlighetsprincipen. Kommundirektören är ansvarig för kontakterna med journalister i de frågor som rör kommunstyrelsens förvaltning, men har också ansvaret för att hela den kommunala organisationen strävar efter bra massmedierelationer där alltid fullständiga och korrekta uppgifter ges.

4.2 Andra externa parter

Kommundirektören ska i förhållande till externa parter uppmärksamt följa frågor som är av betydelse för Tibro kommun. Kommundirektören ska i delregionala, regionala och nationella organ representera och företräda Tibro kommun i strategiska och övergripande frågor och sammanhang om inte kommunen representeras av kommunalråd. Kommundirektören har ett övergripande ansvar för att Tibro kommun i övrigt är representerad på ett ändamålsenligt sätt i externa sammanhang.



5 Uppföljning av kommundirektörens uppdrag

Uppföljning av uppdraget ska göras vid samtal med kommunstyrelsens ordförande. Kommunstyrelsens ordförande ska inför detta samtal samråda med kommunstyrelsens andre vice ordförande, som representerar oppositionen.