

*Datum*

2024-11-12

*Ärendenr 2024-000074*

# Verksamhetsplan och budget 2025–2027

**Kultur- och fritidsnämnden**



## Innehållsförteckning

1	Inledning.....	3
1.1	Uppdrag.....	3
1.2	Organisation .....	4
1.3	Styrning och uppföljning.....	5
2	Förutsättningar .....	5
2.1	Omvärldsanalys.....	5
2.2	Nulägesanalys .....	9
2.3	Ekonomiska förutsättningar och verksamhetsförändringar.....	12
2.4	Arbetsgivar- och kompetensförsörjningsfokus.....	12
3	Vision och strategiska mål .....	14
3.1	Strategiskt mål 1 .....	15
3.1.1	Prioriterade utvecklingsområden och uppdrag .....	15
3.1.2	Uppföljning .....	15
3.2	Strategiskt mål 2.....	16
3.2.1	Prioriterade utvecklingsområden och uppdrag .....	15
3.2.2	Uppföljning .....	17
3.3	Strategiskt mål 3.....	17
3.3.1	Prioriterade utvecklingsområden och uppdrag .....	18
3.3.2	Uppföljning .....	18
4	Projekt och uppdrag .....	18
5	Driftbudget.....	20
6	Investeringsbudget .....	23



# 1 Inledning

Syftet med verksamhetsplanen är att vara ett verktyg för planering av verksamhet, tydliggöra mål och strategier samt vara ett stöd för uppföljning av verksamheten. Verksamhetsplanen syftar också till att mål och ambitioner ska samspela med de resurser som nämnden råder över. Likväl ska verksamhetsplanen bidra till en utvecklad framförhållning och beredskap för verksamhetsförändringar som kommer att bli nödvändiga. I samband med att nämnden beslutar om verksamhetsplan och budget beslutar nämnden också om plan för intern kontroll. Syftet med intern kontroll är att främja en fungerande ledning av kommunens verksamhet, att förebygga och hantera risker, att utnyttja möjligheter och starka sidor, att kontinuerligt utveckla verksamheten och att utvärdera verksamhetens resultat.

Verksamhetsplanen redogör för nämndens prioriteringar och målinriktat arbete med sikte på visionen och med utgångspunkt i de strategiska målen.

Verksamhetsplanen ska ta sin utgångspunkt i kommunen som helhet, där varje nämnd har ansvar att bidra till kommunfullmäktiges strategiska mål och koppla till varje nämnds uppdrag och utvecklingsbehov.

## 1.1 Uppdrag

Kultur- och fritidsnämnden fullgör kommunens uppgifter inom kultur- och fritidsområdet. Ansvaret omfattar all kommunal kultur- och fritidsverksamhet. Nämnden ska med uppmärksamhet följa utvecklingen i de frågor som rör nämndens verksamhetsområde samt ta de initiativ och lägga fram de förslag som nämnden ser behov av. Det är kultur- och fritidsförvaltningen som förser nämnden med faktaunderlag inför beslut i kultur- och fritidsfrågor.

Nämnden ska stödja nya uttrycks- och verksamhetsformer inom såväl kultur- som fritidsliv och arbeta för att bibehålla ett rikt utbud av film, konst, musik, sång, teater och utställningsverksamhet samt idrotts- och motionsaktiviteter. Genom ett nära samarbete med föreningar och organisationer ska nämnden stimulera det arbete dessa bedriver. Nämnden ska även organisera och ansvara för egna kultur- och fritidsarrangemang för såväl vuxna som för barn och ungdomar.

Vidare ska nämnden bevara och utveckla värdefulla traditioner och stödja lokalhistorisk forskning och annan kulturarvsbevarande verksamhet samt verka för dokumentation, bevarande, vård och lämplig användning av estetiskt och kulturhistoriskt värdefulla byggnader, anläggningar och kulturmiljöer.

I uppdraget ingår även att anskaffa och förvalta kommunens konst inom ramen för anslagna medel och vara delaktig i frågor som rör konstnärlig utsmyckning tillika



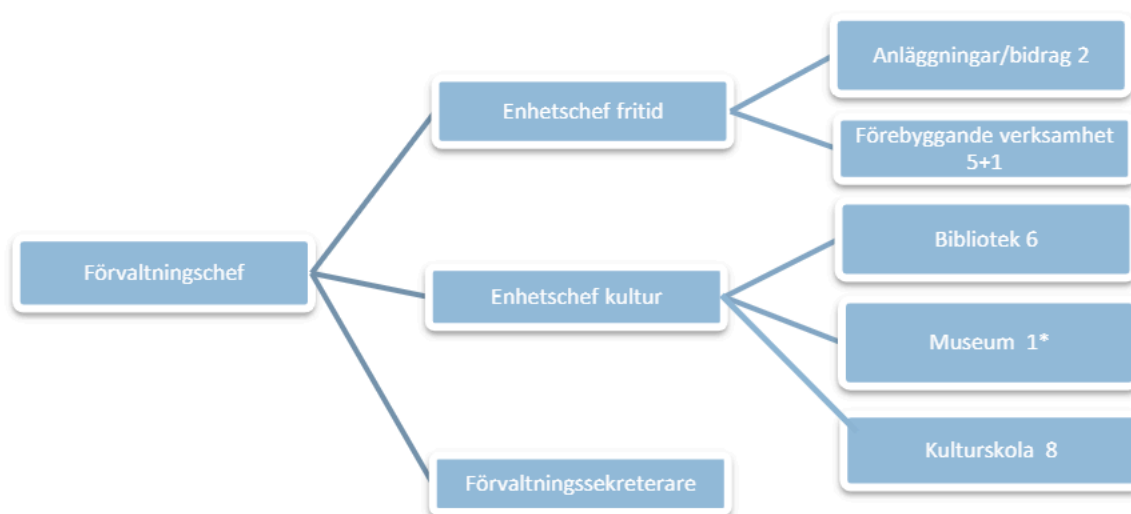
utsmyckning av offentliga platser.

## 1.2 Organisation

Kultur- och fritidsnämnden består av sju ledamöter och sju ersättare. Nämnden sammanträder cirka 10 gånger per år och ärenden bereds av dess arbetsutskott.

Nämndens verksamhet består av kultur- och fritidsförvaltningen som organiseras i tre enheter: staben, fritidsenheten samt kulturenheten. Varje enhet har en enhetschef. Förvaltningen leds av kultur- och fritidschefen som har en förvaltningssekreterare som egen stabsresurs. Kommunens ekonomi- och HR-resurser kompletterar förvaltningens resurser.

Kultur- och fritidschefen tillika förvaltningschef är anställd av kommunstyrelsen och har kommunchef som chef. Kultur- och fritidschefen ingår i kommunens ledningsgrupp. Förvaltningens ledningsgrupp, som består av enhetschefer, kultur- och fritidschef samt adjungerad HR-konsult, träffas minst en gång per månad. I ledningsgruppen tas gemensamma beslut och diskuteras strategiska frågor.



\*Den 1 oktober 2024 fattade kultur- och fritidsnämnden beslut om att upphöra med museiverksamheten i kommunal regi senast den 30 juni 2025.



## 1.3 Styrning och uppföljning

Nämndens uppdrag i stort följs upp med bland annat nyckeltal och analys i respektive nämnd.

Uppföljning och rapportering görs till kommunstyrelsen vid tre tillfällen under året. I delårsrapporten per april görs en ekonomisk uppföljning. I samband med delårsrapport per augusti och årsredovisningen görs en uppföljning av de strategiska målen samt ekonomi.

Uppföljning och utvärdering av kommunens systematiska arbetsmiljöarbete (SAM) sker genom årlig uppföljning av SAM.

Nämnden följer upp budget och verksamhetsplan vid tre tillfällen under året. Den ekonomiska uppföljningen delges nämnden fortlöpande.

## 2 Förutsättningar

Omvärldsanalys och invärldsanalys syftar till att skapa en gemensam bild av skeenden, trender och utvecklingsmönster som är angelägna för kommunens utveckling.

Omvärldsanalysen stödjer en verksamhetsnära planering där nämnden bryter ner de långa perspektiven till konsekvenser och slutsatser i sina verksamheter. Invärldsanalysen handlar om att ha en grund i fakta om verksamhetens resultat och dess förutsättningar och är en förutsättning för att kunna analysera och prioritera. Nyckeltal och annan kunskap om verksamheten utgör viktiga redskap i invärldsanalysen.

### 2.1 Omvärldsanalys

#### 2.1.1 Bibliotek

Den nationella trenden med ökad digitalisering påverkar bibliotekens roll som nav för digital inkludering. Bibliotek förväntas erbjuda stöd i form av digitala verkstäder, IT-handledning och tillgång till teknik för användare som saknar egna resurser.

Regeringens fokus på stärkt läsning och informationskompetens, särskilt för barn och unga, skapar ökade krav på bibliotekens samarbete med skolor och andra aktörer. Lässtrategier och nationella initiativ som Bokstart väntas fortsätta påverka verksamheten. Staten fortsätter att satsa på kultur för alla, med betoning på tillgänglighet och hållbarhet, vilket innebär både möjligheter och förväntningar på biblioteken att erbjuda bredd och mångfald i utbudet.

Regionens satsningar på kultur som motor för landsbygdsutveckling och turism skapar nya samarbeten. Tibro bibliotek kan spela en roll både som mötesplats och kulturförmedlare i arbetet med att stärka kommunens attraktivitet. Region Skaraborg präglas av en åldrande befolkning samtidigt som vissa kommuner ser en inflyttning av unga familjer. Detta kräver ett utbud som möter både äldre och yngre invånares behov.



Regional samverkan mellan biblioteken i Mellansjö och biblioteken i V6(Lidköping, Grästorp, Essunga, Götene, Skara, Vara) kan innebära fortsatta möjligheter till gemensamma projekt, resursutnyttjande och kompetensutveckling.

Beslutet att avveckla den kommunala verksamheten i museet och se över alternativa lösningar för hanteringen av samlingarna öppnar för nya möjligheter för biblioteket att stärka sin roll som kulturcentrum och informationsförmedlare.

Sammanfattningsvis står Tibro bibliotek inför utmaningar och möjligheter i en tid präglad av digitalisering, demografiska förändringar och kulturpolitiska satsningar. Genom att stärka sin roll som en inkluderande mötesplats, främja samverkan och utveckla ett lokalt relevant utbud kan biblioteket bli en central aktör i Tibros fortsatta utveckling.

### **2.1.2 Kulturskola**

Nationella kulturpolitiska prioriteringar betonar kulturens roll för barns och ungas välmående och lärare. Detta ger kulturskolorna en central roll som en del av den bredare barn- och ungdomspolitik, med förväntningar på ökad tillgänglighet och bredd i verksamheten. Mångfald och inkludering är viktiga inslag i nationella satsningar. Kulturskolor förväntas erbjuda aktiviteter som når ut till fler målgrupper, inklusive barn med olika bakgrunder och behov. Detta innebär både utmaningar och möjligheter för att utveckla verksamheten utan att tappa kvaliteten i den individuella undervisningen. Statliga medel och projektbidrag skapar möjligheter att utveckla gruppverksamhet och lovaktiviteter som en del av kulturskolans breddning.

Region Skaraborg prioriterar kultur som en väg till samverkan och social hållbarhet. Kulturskolor kan bli nyckelaktörer i att stärka barns och ungas kreativa uttryck, med fokus på samverkan med skolor, förebyggandeverksamhet, bibliotek och andra kulturaktörer. Regionalt ökar inflyttningen av unga familjer, vilket innebär en större efterfrågan på kulturaktiviteter för barn och unga. Detta passar väl in i Tibro kulturskolas mål att utveckla grupp- och lovverksamhet. Samarbeten mellan kulturskolorna i Skaraborg kan skapa synergieffekter och erbjuda fler möjligheter för både deltagare och pedagoger, särskilt inom gruppaktiviteter och evenemang som sträcker sig över kommungränserna.

Med de nya målen att öka gruppverksamheten behöver kulturskolan balansera mellan att bredda sitt utbud och bibehålla den höga kvaliteten i den individuella undervisningen. Att erbjuda gruppkurser i musik, dans, drama och bild kan skapa nya ingångar för barn som annars inte skulle delta. Kulturskolans satsning på lovaktiviteter kan bidra till att nå barn och unga som inte har möjlighet att delta i ordinarie verksamhet. Dessa aktiviteter kan också ge möjlighet att profilera kulturskolan som en central aktör i kommunens fritidsutbud.

Att utöka grupp- och lovverksamheten kräver resurser och en flexibel organisation som samtidigt kan upprätthålla den individuella undervisningen som varit kärnan i kulturskolans framgång. Stärkta samarbeten med skolor, fritidsgård, bibliotek och föreningar kan ge nya



sätt att nå fler barn och unga samt förstärka kulturskolans roll i kommunen. Med fokus på inkludering, kreativ bredd och samverkan kan kulturskolan bidra till att göra Tibro till en ännu starkare kulturkommun, både för invånarna och i regionalt perspektiv.

### **2.1.3 Fritid**

#### **2.1.3.1 Förebyggande verksamhet**

Öppen fritidsverksamhet är viktig för unga som i mindre utsträckning deltar i föreningslivet. Under 2021 besökte 4,1 procent bland unga i åldersgruppen 16–25 år en fritidsgård varje månad. Andelen blir dock inte helt rättvisande eftersom många verksamheter främst riktar sig till unga i yngre åldrar. Att besöka den öppna fritidsverksamheten är vanligare inom vissa grupper av unga. Det är framför allt unga utrikes födda, unga i åldersgruppen 16–19 år och killar som besöker fritidsgårdar eller ungdomens hus regelbundet. Vid senaste undersökningen gjord av MUCF 2021 visar det att andelen besökare som besöker fritidsgårdar regelbundet har gått ner från tidigare undersökning 2018, sannolikt till följd av pandemin. Minskningen var tydligast bland unga med utländsk bakgrund.

Under hösten 2020 beskriver flera aktörer som bedriver mötesplatser för unga hbtq-personer att de har fått pausa verksamhet. En del verksamhet har istället bedrivits online, men flytten har varit svår för en del och de trycker på vikten av trygga, fysiska möten för målgruppen. Många mötesplatser har det nu tuffare än någonsin ekonomiskt och ser behov av stöd, nätverk och personalresurser.

#### **Samlad bedömning av utmaningar kopplade till ungas fritid**

Utifrån de indikatorer för ungas fritid som MUCF följer finns det ett par utmaningar som framstår som särskilt viktiga att arbeta med för att det ungdomspolitiska målet ska nås. En av dem är att en relativt stor andel unga uppger att kostnader för fritidsaktiviteter hindrar dem, en situation som det senaste årets pandemi riskerar att förvärra. En annan utmaning är att grupper av unga bedöms ha sämre möjligheter att ta del av fritidsaktiviteter så som unga hbtq-personer och unga med funktionsnedsättningar.

#### **Alla unga har inte lika stor tillgång till fritidsaktiviteter**

Det vanligaste hindret för unga att ta del av aktiviteter på fritiden är att de inte har tid på grund av skola eller arbete. Tjejer och unga utrikes födda uppger i större utsträckning än andra unga att de inte deltagit i fritidsaktiviteter eftersom skola och arbete gör att de inte har tid. Tre av fyra unga upplever detta som ett hinder för sin fritid. Andra hinder som också är vanliga är att aktiviteten kostar för mycket pengar, att det är svårt att ta sig till aktiviteten eller att aktiviteten upplevs som för svår. Samtliga av dessa tre hinder är vanligare bland unga utrikes födda och unga hbtq-personer, där nästan hälften av de unga upplevt dessa hinder det senaste året.

De allra flesta unga känner sig trygga på sina fritidsaktiviteter, men det finns också unga som svarar att de avstått från att delta i fritidsaktiviteter av rädsla för att bli dåligt bemötta. 14 procent av de unga uppger att de inte deltagit i fritidsaktiviteter av den anledningen under 2018. Andelen är särskilt stor bland unga med funktionsnedsättning där tre av tio



unga har avstått, och bland unga hbtq-personer där var fjärde person avstått av rädsla att bli dåligt bemötta.

Källa: Myndigheten för ungdoms- och civilsamhällesfrågor. Nationella ungdomsenkäten.

### **Metod – systematiskt kvalitetsarbete**

Tibro kommun jobbar efter ett kunskapsbaserat arbetssätt, en öppen ungdomsverksamhet som ska stimulera och stödja aktiviteter som bygger på och förutsätter ungdomars eget aktiva engagemang och ansvarstagande. Idén handlar om att främja ungdomars personliga och sociala utveckling med öppen ungdomsverksamhet som ett verktyg för att förverkliga detta. Ungdomar ses som de främsta resurserna i sina egna liv och all verksamhet skall därför bygga på och förutsätter ungdomars aktiva engagemang och ansvarstagande. Idén kommer från nätverket KEKS där Tibro kommun tidigare har varit medlem.

#### 2.1.3.2 Fritidsvanor

### **Unga som är medlemmar i en förening minskar något**

Andelen unga som är medlem i en förening uppgår till 55,9 % år 2021 vilket motsvarar det tidigare resultatet från år 2018 där sex av tio unga mellan 16–25 år uppgav att de var medlemmar i minst en förening. Andelen har minskat något över tid. År 2009 var andelen som högst, då nästan sju av tio unga var föreningsmedlemmar. Unga i de yngre åldrarna 16–19 år är i större utsträckning medlemmar jämfört med unga i åldrarna 20–25 år, 66 respektive 59 procent. Jämfört med år 2009 har andelen minskat bland båda åldersgrupperna. Det finns idag ingen skillnad i medlemskap mellan tjejer och killar eller beroende på födelseland.

Källa: Myndigheten för ungdoms- och civilsamhällesfrågor. Nationella ungdomsenkäten.

Barn och ungdomars föreningsidrottande fortsätter falla. De senaste dryga tio åren har aktivitetsnivån minskat i alla åldersgrupper. Nedgången sågs först hos äldre ungdomar, framför allt flickor. Omkring 2012 vände det nedåt även bland idrottsrörelsens yngsta medlemmar, gruppen 7–12 år. Den nedgången är störst bland pojkar. Högst aktivitetsnivå har pojkar 13–16 år, följt av pojkar 7–12 år. Minst aktiva är flickor 17–20 år, med i genomsnitt 12 deltagartillfällen per flicka och år.

Procentuellt minskar aktivitetsnivån inom föreningsidrotten mest i den äldsta åldersgruppen. Mellan 2009 och 2019 är nedgången allra störst bland flickor 17–20 år.

En undersökning från Ungdomsbarometern visar att synen på idrott har förändrats. I dag tränar och idrottar många för hälsans skull snarare än för att bli duktig på en sport. Ungdomar vill också ha möjlighet att påverka när och hur ofta man tränar. Kanske förklarar detta varför många unga väljer träning på privata gym eller i egen regi istället för att föreningsidrotta.





Det finns sannolikt många orsaker till att de yngsta barnen föreningsidrottar mindre. Allt högre medlems- och träningsavgifter har gjort idrotten dyrare. Avfolkning gör det svårt att få ihop fungerande lag eller träningsgrupper på vissa små orter. Socioekonomi har dessutom stor betydelse för barn och ungdomars idrottande. Nedgången kan därför ytterst handla om ökad ojämlikhet.

Invånarnas behov och önskemål handlar i allt större utsträckning om tillgång till spontanidrott, hög kvalitet på fritidsområden med mera.

Regeringen har lämnat ett förslag om att införa ett fritidskort för barn och unga i åldrarna 8–16 år, med syfte att främja barn och ungas deltagande i fritidsaktiviteter för en aktiv och meningsfull fritid i gemenskap med andra. Tanken är att kortet ska kunna användas för betalning av avgifter för lärarledda fritidsaktiviteter som exempelvis kommunal kulturskoleverksamhet, lokala idrottsföreningar, barn- och ungdomsorganisationer samt vissa utförare inom friluftslivet. Statens ambitioner att införa ett fritidskort har ännu inte införts, men lansering planeras till hösten 2025. Under 2024 pågår förberedelser för införandet av fritidskortet (prop. 2022/23:1).

## 2.2 Nulägesanalys

Kultur- och fritidsnämnden har under 2025 en budgetram om 30 800 tkr, vilket innebär en minskning med 1,1 miljoner från föregående år. 2025 planeras fortsatt ökade insatser på biblioteket och kulturskolan. Ökade anslag till skötsel av våra friluftsområden planeras också. En prioritering inom befintlig ram är också ökade resurser till lovverksamhet.

Kulturskolans och fritidsgårdens flytt till Fågelvik hösten 2023 har skapat förutsättningar för en ökad intern samverkan mellan verksamheter inom kultur- och fritidsförvaltningen. Förutsättningar för en ökad samverkan med barn- och utbildningsförvaltningen stärks också. En gemensam målbild som delas av barn- och utbildningsnämnden och Kultur- och fritidsnämnden har framarbetats.

Under 2022, 2023 och 2024 är flera strategiskt och operativt viktiga samarbeten inledda mellan Kultur- och fritidsförvaltningen och andra förvaltningar inom kommunen. Samarbeten med Barn- och utbildningsförvaltningen och Socialförvaltningen är initierade för att förbättra samverkan kring vårt kompensatoriska uppdrag och hur vi operativt verkar som "en kommun" i frågor kring social hållbarhet och hälsa för våra barn och ungdomar.

För att öka effekten av samverkan behövs det fokuseras på att hålla i och vidareutveckla de specifika samarbetsformer som under 2023 initierades mellan förvaltningar i syfte att koordinera tidiga och samordnade insatser för barn och unga och hålla i det redan etablerade samarbetet inom det brottsförebyggande arbetet med kommunpolis.

Fakta och jämförelse med övriga kommuner. Grönt innebär att vi är bland de 25 % bästa, gult är de 50 % i mitten och rött är de 25 % sämsta.



## 2.2.1 Kulturfakta

### 2.2.1.1 Öppethållande i huvudbiblioteket, Tibro

2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	Prel. 2024
47 h	52 h	36 h	36 h	36 h	36 h	40 h	40 h	43 h

Röd siffra innebär de 25% av Sveriges kommuner som har minst tillgänglighet med öppettider. Under 2022 utökades öppettiderna genom lördagsöppet kl. 10:00–14:00. Från och med 2024 utökades öppettiderna ytterligare med öppethållande på onsdagskvällar kl. 16:00 – 19:00. Det innebär att vår tillgänglighet ökar, men vi är fortfarande bland de 25% kommuner med minst öppethållande. Under 2024 har öppettiderna ytterligare ökat med en kväll till i veckan.

Öppethållande i antal timmar/vecka vid kommunens huvudbibliotek. Avser en genomsnittsvecka vintertid, inklusive meröppet och timmar med reducerad service. Avser endast folkbibliotek, kommuner som samredovisat med skolbibliotek har streckats. Officiell ny statistik för 2024 presenteras v.21 2025.

Källa: Kungliga biblioteket.

### 2.2.1.2 Aktivitetstillfällen för barn och unga i kommunala bibliotek, antal/1000 invånare 0–18 år, Tibro.

2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	Prel. 2024
38,7	35,0	44,6	36,4	5,7	25,7	29,4	29,1	30

2020 redovisar en kraftig nedgång med anledning av pandemin. En återhämtning sker under 2021 trots pandemi. Gul siffra innebär att vi befinner oss bland de 50% av Sveriges kommuner i statistiken.

Antal aktiviteter för barn och unga dividerat med antal invånare 0–18 år den 31/12, dividerat med 1000. Avser endast folkbibliotek (skolbibliotek ingår inte, de kommuner som samredovisat skolbibliotek med folkbiblioteken har streckats).

Officiell ny statistik för 2024 presenteras v.21 2025.

Källa: Kungliga biblioteket och SCB.

### 2.2.1.3 Andel av kommunens barn och unga i kulturskola, barn och unga mellan 6 och 19 år (%), Tibro

2019	2020	2021	2022	2023	Prel. 2024
12,8 %	12,2 %	6,6 %	*	*	9,9 %

Mycket inställd verksamhet under 2021 p.g.a. pandemin.



För år 2018 är det unika elever i åldrarna 6–19 år som andel av kommunens barn och unga 6–19 år. För år 2015–2017 är det alla unika elever oavsett ålder som andel av kommunens barn och unga i åldern 6–19 år. Inget inrapporterat från Tibro före 2019. \*Under 2022 och 2023 har kulturskolan använt systemet Rbok för att administrera sin verksamhet, ett system som inte erbjuder statistikfunktioner. Statistik saknas därför för perioden.

Gul siffra innebär att vi befinner oss bland de 50% av Sveriges kommuner i statistiken.

Källa: Kulturrådet

#### 2.2.1.4 Kostnad kulturverksamhet, kr/invånare, Tibro

2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
791	787	844	876	878	900	870	948	1032

Jmf: grönt avser låga kostnader för kultur i kommunen.

Bruttokostnad minus interna intäkter och försäljning till andra kommuner och landsting inom kulturområdet (stöd till föreningar, bibliotek, musikskola etcetera) per invånare den 31 december. Avser stöd till studieorganisationer, allmän kulturverksamhet, bibliotek samt musik- och kulturskola. Avser samtlig regi. Tibro är en av de 25% av kommunerna som har lägst kostnader för sin kulturverksamhet.

Preliminära siffror för 2024 publiceras v. 15 2025.

Källa: SCB:s Räkenskapssammandrag.

### 2.2.2 Fritidsfakta

#### 2.2.1.5 Deltagartillfällen i idrottsföreningar, antal/invånare 7–20 år, Tibro

2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
34 %	34 %	34 %	31 %	26 %	27%	30%	32,3 %	Prel. 33 %

Detta är ett utvecklingsnyckeltal, se frågor och svar på kolada.se för mer information. Antal deltagartillfällen i åldern 7–20 år i LOK-stödsberättigade idrottsföreningar under året, dividerat med antal invånare 7–20 år den 31/12. Deltagartillfällen är summan av antalet närvarande deltagare i av RF godkända sammankomster för vilken föreningen sökt LOK-stöd (Statligt lokalt aktivitetsstöd). LOK-stödet ges till aktiviteter för pojkar och flickor 7–20 år. Stöd ges även till handikappidrottare som är äldre än 20 år, men detta är exkluderat i denna sammanräkning. En sammankomst är en ledarledd gruppaktivitet inriktad mot föreningens idrottsliga verksamhet.

Antalet deltagartillfällen under våren 2024 har ökat något jämförelsevis med våren 2023.

Källa: Rbok



#### 2.2.1.6 Kostnad fritidsverksamhet, kr/invånare, Tibro

2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
1800	1858	1975	1975	1958	2151	2013	2251

Ökade kostnader för fritidsverksamhet i kommunen är ett utslag av de satsningar som den nya Baggebohallen och Ransbergs idrottshall innebar. 2021 års kostnad/inv. kan vara missvisande då fritidgårdsverksamheten ej rapporterats rätt.

Bruttokostnad minus interna intäkter och försäljning till andra kommuner och landsting inom fritidsområdet, dividerat med antal invånare 31/12. Avser allmän fritidsverksamhet, idrotts- och fritidsanläggningar samt fritidsgårdar. Avser samtlig regi.

Källa: SCB:s Räkenskapssammandrag.

## 2.3 Ekonomiska förutsättningar och verksamhetsförändringar

Som flertalet kommuner i Sverige så har vi en åldrande befolkning. Vi blir fler personer som lämnar arbetslivet och kommer att ha mer fritid. Det är viktigt att kommunen tar höjd för en meningsfull fritid för den växande målgruppen. Framåt måste kultur- och fritidssektorn ändra sitt fokus från att i huvudsak prioriterat barn och unga till att också satsa resurser på äldre. Under 2025 kommer det att påbörjas en satsning på äldres rörelse och minska ofrivillig ensamhet bland annat genom samarbetet med idrottsrörelsen, Folkhälsorådet och socialförvaltningen i projektet Senior Sports School.

Antal barn och unga 2025–2027 och 2028–2030 förändras marginellt under perioden, för de årskullar som vår verksamhet ska fokusera på. Någon ny resursfördelning i nämnden är inte aktuellt under de närmsta 3 åren.

Nämnden ska fortsätta sin prioritering av förebyggande arbete och meningsfull fritid. Under 2024 har verksamhet med fritidsklubb startats. Det är en öppen fritidsverksamhet för barn i åldern 10–12 år, åk.4–6. Den verksamheten ska vid ett bra utfall permanentas inom befintlig ram.

Minskade ekonomiska ramar 2025–2027 ger inte några större möjligheter till reformarbete inom sektorn. Ytterligare analyser av vilka insatser som kan ge bäst effekter för måluppfyllelse krävs. Här är förvaltningens medarbetare delaktighet viktig i ett sådant förändringsarbete.

## 2.4 Arbetsgivar- och kompetensförsörjningsfokus

Tibro kommun vill genom sin arbetsgivarpolitik vara en attraktiv och hållbar arbetsgivare där medarbetare vill och kan göra skillnad för Tibros invånare. För att uppnå detta krävs



ett aktivt och systematiskt arbete med särskilt fokus på arbetsmiljöområdet och strategisk kompetensförsörjning.

Genom att tydliggöra verksamhetens mål och uppdrag, syfte och förväntningar både på grupp och individnivå skapas förutsättningar för en trygg och utvecklande arbetsmiljö. Ett systematiskt, inkluderande och tydligt arbetsmiljöarbete där våra ledare involverar sina medarbetare är avgörande för Tibro kommuns förutsättningar att skapa en hållbar och utvecklande kompetensförsörjning.

Kompetensförsörjningen ska bidra till att säkerställa att rätt kompetens finns på kort och lång sikt. För att nå en hållbar kompetensförsörjning krävs ett tydligt och kommunikativt ledarskap, främjande av medarbetarengagemang samt fokus på lönebildning, hälsa, jämställdhet och mångfald.

Dessa faktorer påverkar tillsammans arbetsgivarens förmåga att engagera, utveckla och attrahera medarbetare att vilja arbeta i Tibro kommun. Investeringar och strategiskt fokus på arbetsmiljöfrågorna är tätt sammankopplade med förutsättningarna att skapa en hållbar och utvecklande kompetensförsörjning. Dessa två huvudområden blir därför avgörande för att Tibro kommun ska uppfattas som en attraktiv arbetsgivare, såväl internt som externt.

Kultur- och fritidsförvaltningen har 24 tillsvidareanställda, med en genomsnittlig sysselsättningsgrad om 88,65% (enligt statistik för perioden 240901–240930). En orsak till det beror delvis på att flera musiklärare inom Kulturskolan har anställningar med låga sysselsättningsgrader. Sysselsättningsgraden har dock ökat från 85,37% år 2023.

Förvaltningen organiseras med en förvaltningschef och två enhetschefer. Varje enhetschef har mellan 8 och 15 medarbetare.

Förvaltningen har en frisknärvaro om 67,74 % för perioden 240101–240930, vilket är lägre än föregående år 83,87 %. Förvaltningen har en något högre frisknärvaro än Tibro kommun som helhet.

I 2024 års undersökning var förvaltningens index i hållbart medarbetarengagemang (HME) totalt 81 av 100, en ökning med 5 punkter (kommunen 79 av 100).

Under 2024 har vi upplevt svårigheter att rekrytera kulturpedagoger och fritidsledare. Orsaker kan vara låga sysselsättningsgrader och brist på utbildade personer.



### 3 Vision och strategiska mål

I visionen tar kommunen avstamp för det långsiktiga arbetet och som genom de strategiska målen visar på prioriteringarna för de kommande åren.

#### Tibros vision

#### Tillsammans – Hållbart – Nära

#### #viärtibro

##### VI SKAPAR TILLSAMMANS

Vi har en medskapandekultur och samarbetsanda som sticker ut – vi utvecklar Tibro tillsammans. Gemenskap är viktigt för oss och vi vill att du ska vara en del av den. Här finns en stolt hantverkstradition, en entreprenörsanda utöver det vanliga och ett rikt föreningsliv som skapar arbetstillfällen och möten människor emellan. Med engagemang och handlingskraft löser vi framtidens utmaningar. Tillsammans är vi Tibro.

##### HÅLLBARA VAL

I Tibro nyttjar vi våra gemensamma resurser och tar vara på våra goda förutsättningar för att bidra till ett mer hållbart samhälle.

Vi värnar goda uppväxtvillkor för våra barn och unga – såväl som för kommande generationer. Här ser vi varandra och välkomnar mångfald. Med attraktiva boendemiljöer, goda kommunikationer och utrymme för flexibilitet är det enkelt att göra hållbara livsval. Genom cirkulär ekonomi, lokal produktion, kreativitet och idériakedom lägger vi grunden för en hållbar framtid.

##### NÄRA LIVSKVALITET

Här är du alltid nära. Nära relationer, nära möten och nära upplevelser. Nära naturen, fritidsområden och vatten. Nära arbete och utbildning, oavsett om du promenerar, pendlar eller ansluter digitalt. Vår goda tillgänglighet och service gör att du alltid kan känna dig trygg, vem du än är och var du än kommer ifrån. Tack vare det nära samhällets fördelar finner vi livskvalitet, både idag och imorgon.

#### Agenda 2030

Tibro kommuns strategiska mål hänger tätt ihop med Agenda 2030 och har i stora drag samma målsättning. Agenda 2030 består av 17 globala mål för hållbar utveckling ur tre dimensioner, social, ekologisk och ekonomisk dimension. De globala målen syftar till att utrota fattigdomen, stoppa klimatförändringarna och skapa trygga och fredliga samhällen.



## 3.1 Strategiskt mål 1

### Alla är självförsörjande och har en meningsfull vardag

Vi ska medverka till att ge barn och unga goda framtidsförutsättningar. Vi ska stärka samverkan med näringsliv, civilsamhälle, myndigheter och skola/utbildning. Vi ska verka för ett gott näringslivsklimat, stimulera hållbart entreprenörskap och underlätta företagsetableringar för fler arbetstillfällen. Genom att främja kultur, föreningsliv och möten mellan människor ser vi att vi kan bidra till meningsfull tillvaro och minska utanförskapet.

#### Målet i punktform

- Ge barn och unga goda framtidsförutsättningar
- Stärka samverkan med näringsliv, civilsamhälle, myndigheter och skola/utbildning
- Verka för ett gott näringslivsklimat, underlätta företagsetableringar och stimulera hållbart entreprenörskap
- Främja kultur, föreningsliv och meningsfull tillvaro för kommunens invånare

Kultur- och fritidsnämnden ska fokusera på delmålen:

- Ge barn och unga goda framtidsförutsättningar
- Stärka samverkan med näringsliv, civilsamhälle och skola/utbildning
- Främja kultur, föreningsliv och meningsfull tillvaro för kommunens invånare

### 3.1.1 Prioriterade utvecklingsområden och uppdrag

Nämndens fokus för att uppnå kommunfullmäktiges mål:

- Fokus på en utökad tillgänglighet till biblioteket för att stötta kunskapsförmedling och folkbildning.
- Fokus på förebyggande och socioekonomiska insatser för att minska utanförskap och segregering.
- Fokus på invånarnas möjligheter till en innehållsrik fritid. Nämnden ska arbeta med kommunens fritids- och kulturutbud, tillgänglighet och vår samverkan med föreningslivet.

### 3.1.2 Uppföljning

Nämnden ska följa de av kommunfullmäktige antagna indikatorerna. Nämnden ska också ha följande indikatorer att följa:

- Besöksantal fritidsklubb (årskurs 4–6)
- Besöksantal bibliotek
- Intervjuer med besökare på biblioteket gällande lördagsöppet





Mått: Öppethållande i huvudbiblioteket i jämförelse med riket

2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
47 h	52 h	36 h	36 h	36 h	36 h	40 h	40 h

Öppethållande i antal timmar/vecka vid kommunens huvudbibliotek. Avser en genomsnittsvecka vintertid, inklusive meröppet och timmar med reducerad service. Avser endast folkbibliotek, kommuner som samredovisat med skolbibliotek har streckats.

Källa: Kolada och Kungliga biblioteket.

## 3.2 Strategiskt mål 2

### Tibro är en livskraftig boendekommun

Den upplevda tryggheten ska öka, kvaliteten i förskola/ grundskola ska vara hög och vi ska främja nya sätt för människor att mötas – det ska vara gott att leva hela livet i Tibro. Genom att skapa attraktiva och klimatsmarta boendemiljöer med varierat bostadsutbud ska vi främja Tibro som boendekommun. Vi ska också ge tillgång till meningsfull fritid och naturnära rekreation. Centrala Tibro ska utvecklas till ett levande och grönt centrum där vi tillgängliggör platser och lokaler för såväl invånare som besökare. Vi ska nyttja närheten till större arbetsmarknad och utbildning och möjliggöra hållbart resande, både inom och utanför kommunen.

#### Målet i punktform

- Öka den upplevda tryggheten och främja nya sätt för människor att mötas
- Hög kvalitet i förskola/grundskola
- Skapa attraktiva och klimatsmarta boendemiljöer med varierat bostadsutbud
- Ge tillgång till meningsfull fritid och naturnära rekreation
- Utveckla ett levande och grönt centrum med fler offentliga mötesplatser
- Möjliggöra hållbart resande – både inom och utanför kommunen
- Nyttja närheten till större arbetsmarknad och utbildning

Kultur- och fritidsnämnden ska fokusera på delmålen:

- Öka den upplevda tryggheten och främja nya sätt för människor att mötas.
- Ge tillgång till meningsfull fritid och naturnära rekreation.
- Utveckla ett levande och grönt centrum med fler offentliga mötesplatser.

### 3.2.1 Prioriterade utvecklingsområden och uppdrag

Nämndens fokus för att uppnå kommunfullmäktiges mål:





- Fokus på fortsatt utveckling av tillgänglighet till och kvalitet på våra friluftsområden och tätortsnära motionsspår.
- Fokus på att erbjuda fler kommuninvånare möjlighet att uttrycka sig och ta del av andra perspektiv genom ett varierat kulturutbud. Ett rikt kulturutbud skapar en intressant och inspirerande plats att leva och bo på.
- Samarbete med andra förvaltningar inom kommunen.

### 3.2.2 Uppföljning

Nämnden ska följa de av kommunfullmäktige antagna indikatorer. Nämnden ska också följa:

- Antal besökare i Rankås
- Antal besökare på bibliotekets arrangemang riktat till vuxna.

## 3.3 Strategiskt mål 3

### Vi levererar kvalitativ välfärd med invånaren i centrum

Vårt arbete ska präglas av en aktiv tillitsbaserad dialog som främjar lärande, utveckling och engagemang – hos såväl medarbetare som invånare. För att klara välfärdsuppdraget ska vi inspireras av goda exempel, bygga nätverk och samverka med andra. Vi ska dra nytta av vårt läge i en växande pendlingsregion för att säkra kommunens kompetensförsörjning. Kommunens organisation ska vara långsiktigt hållbar, ur såväl ett hälsoperspektiv som ett ekonomiskt perspektiv. Vi ska nyttja digitaliseringens möjligheter för att skapa effektivitetsvinster och ökad tillgänglighet. Vi ser samtidigt att vi behöver minska vår klimat- och miljöpåverkan när vi utför vårt uppdrag.

#### Målet i punktform

- Aktiv tillitsbaserad dialog som främjar lärande, utveckling och engagemang hos såväl medarbetare som invånare
- Inspireras av goda exempel, bygga nätverk och samverka med andra för att klara välfärdsuppdraget
- Dra nytta av vårt läge i en växande pendlingsregion för att säkra kommunens kompetensförsörjning
- Nyttja digitaliseringens möjligheter för att skapa effektivitetsvinster och ökad tillgänglighet
- Minska vår klimatpåverkan när vi utför vårt uppdrag

Kultur- och fritidsnämnden ska fokusera på delmålen:

- Aktiv tillitsbaserad dialog som främjar lärande, utveckling och engagemang hos såväl medarbetare som invånare.



- Inspireras av goda exempel, bygga nätverk och samverka med andra för att klara välfärdsuppdraget.
- Digitaliseringens möjligheter ska nyttjas för att skapa effektivitetsvinster och ökad tillgänglighet.
- Minska vår klimatpåverkan när vi utför vårt uppdrag.

### 3.3.1 Prioriterade utvecklingsområden och uppdrag

Nämndens fokus för att uppnå kommunfullmäktiges mål:

- Fortsätta det påbörjade arbetet med att digitalisera förfarandet vid bidragsansökan och lokalbokning.
- Fortsätta den gemensamma digitaliseringssatsningen, inom biblioteksområdet, tillsammans med Bibliotek Mellansjö.

### 3.3.2 Uppföljning

Nämnden ska följa de av kommunfullmäktige antagna indikatorer. Utöver de ska nämnden också ha följande indikatorer/effekter att följa:

- Nyttoeffekter av det nya boknings- och verksamhetssystemet Rbok.
- Effektiviseringsvinster och kostnadsutveckling av digitala tjänster på Folkbiblioteket och i samverkan med Bibliotek Mellansjö.

## 4 Projekt och uppdrag

### Utredning framtida museiverksamhet

Nämnden har beslutat, som följd av kravet på effektivisering 2025, att under 2025 avveckla antikvarietjänsten på Tibro museum. Uppdraget innebär att förvaltningen tillsammans med Kyrkefalla Hembygdsförening, och andra intressenter, ska undersöka alternativa former för att bevara och visa Kyrkefalla hembygdsförenings samlingar, men om möjligt också inkludera andra intressenter som arbetar med Tibros kulturhistoria.

### Uppföljning projektbidrag sport- och aktivitetsbank.

Förvaltningen ska under 2025 kontinuerligt följa utvecklingen av projektet.

### Senior Sport School.

Senior Sport School planeras och omgång 1 kommer genomföras under första kvartalet 2025 i samverkan med RF/SISU, Socialförvaltningen och kultur & fritid. Programmet sträcker sig över 12 veckor med två träffar/vecka, det varvas mellan tematräff och aktivitet i samverkan med Tibros föreningsliv. Efter genomförd omgång ska det utvärderas och nytt beslut för 2026 ska tas i nämnden under hösten 2025. *Omgång 2 planeras att genomföras under hösten 2025 och finansieras av folkhälsorådet.*

**Utreda Senior Culture School.**

Fånga upp behov och intresse för kultur bland den äldre målgruppen. Stor vikt ska läggas på samverkan med intressenter och folkbildning.

**Utreda aktivitetsstöd till 65+.**

Under 2025 omvärldsbevaka vilka ställningstagande andra kommuner i Skaraborg och Sverige med ett införande. Vilka mål har de satt upp med ett sådant stöd? Vilka effekter har det gett?

**Utvärdering och översyn av fältassistentverksamheten**

Utvärdera och ge nya uppdrag till fältassistentverksamheten tillsammans med SoC och BuN. Nuvarande uppdrag har sitt ursprung från 2004. Det har skett en del förändringar i förutsättningarna sedan dess.

**Samverkan med andra förvaltningar**

Under de senaste åren har strategiska och operativt viktiga samarbeten mellan kultur- och fritidsförvaltningen och andra förvaltningar inom kommunen initierats, t.ex. med barn- och utbildningsförvaltningen och socialförvaltningen för att förbättra samverkan kring vårt kompensatoriska uppdrag och hur vi operativt verkar som "en kommun" i frågor kring social hållbarhet och hälsa för våra barn och unga.

För att fortsatt utveckla social hållbarhet och hälsa för barn, ungdomar och deltagare vill nämnden särskilt fokusera på att:

hålla i och vidareutveckla de specifika samarbetsformer som är initierade mellan förvaltningar i syfte att koordinera tidiga och samordnade insatser för barn och unga, öka närvaron i skolan samt arbeta förebyggande.

Ett första initiativ mellan KoF och SoF med förebyggande insatser för att motverka ofrivillig ensamhet och befrämja rörelse för hälsa, har tagits mellan förvaltningarna i att implementera Senior Sport School 2025. SSS är ett initiativ från idrottsrörelsen som påbörjas 2025, men som kommunen har för avsikt att inkludera i våra verksamheter från 2026 och framåt.

Fler samverkansområden bör initieras under 2025.



## 5 Driftbudget

Kultur- och fritidsnämndens ram minskas med 1 100 tkr 2025 efter beslut i kommunfullmäktige. Med bakgrund av beslutet att kultur- och fritidsnämnden får en minskad budget med 1,1 miljon kronor, kommer förvaltningen de närmaste åren arbeta för att effektivisera och se över sina verksamheter. En tydlig prioritering från Kultur- och fritidsnämnden är viktig.

### **Åtgärder för att nå beslutad budgetram 2025**

#### Upphöra med kommunens verksamhet i Tibro museum.

Tibro museum har 2024 en budget på 1044 tkr. Av dessa är 965 tkr kostnad för personal och lokaler – 607 tkr personal, 216 tkr lokalkostnad Borgargatan samt 142 tkr kostnad Balteryd. Förslaget innebär att kommunen inte längre kommer att ha någon personalresurs i form av en anställd antikvarie. Stängningen bedöms inte få helårseffekt och hur avvecklingen ska ske är beroende på vilken ambitionsnivå som Kyrkefalla Hembygdsförening kommer att ha med samlingarna på museet. Förslaget bedöms minska kostnaderna med 350 tkr under 2025.

#### Minska förvaltningschefens budget

Nämndens budget innefattar gemensam verksamhet för övergripande kostnader på förvaltningen inklusive nämndens kostnader för arvoden mm. Förslaget innebär att en genomlysning och sänkning av gemensamma kostnader samt minska utrymmet för oförutsedda kostnader. Förslaget bedöms minska kostnaderna med 210 tkr.

#### Förändrad simskola

Tibro kommun har under många år bedrivit sommarsimskola. Under 2025 kommer verksamheten bedrivas under perioden januari-april och oktober-december i kommunens badhus. Förslaget hänger ihop med ett annat förslag om att ha badhuset stängt under perioden maj-september, för att minska kommunens driftkostnader på lokaler och anläggningar. Förslaget bedöms minska nämndens kostnader med 75 tkr. samt ytterligare 175 tkr för samhällsbyggnadsnämnden.

#### Ändrade öppettider i badhus och tid för allmänhetens bad

Kultur- och fritidsförvaltningen, samhällsbyggnadsförvaltningen och barn- och utbildningsförvaltningen, har tittat på alternativ till öppethållande. Förslaget bygger på att vi ska kunna erbjuda idrottslektioner (skolan undervisning i simkunnighet), simskola och ett relevant erbjudande till allmänheten. Förslaget innebär en minskad kostnad om 70 tkr. Samt ytterligare 175 tkr för samhällsbyggnadsnämnden.

#### Minskat särskilt anläggningsstöd

Stödet är riktat till föreningar med egna anläggningar som investerar i sina egna



anläggningar. Inför 2025 finns 11 ansökningar inlämnade. Bidraget är utformat så att beviljad förening kan få maximalt 70% av sökt belopp i bidrag men högst 100 tkr. Under 2024 har nämnden 300 tkr i budget för att bevilja i särskilt anläggningsstöd. Förslaget innebär att under 2025 minska bidraget till 200 tkr. samt att prioritera föreningar med en hög andel barn- och ungdomsverksamhet. Förslaget innebär en minskad budget om 100 tkr.

#### Ingen kommunal Idrottsfest 2025

Idrottsfesten arrangeras vartannat år i samverkan med RF/SISU och föreningslivet i Tibro. Syftet med arrangemanget är att uppmärksamma goda prestationer och ledarskap i föreningslivet. Förslaget är att ej arrangera idrottsfesten under 2025 samt att söka andra former för ett framtida arrangemang. Förslaget minskar budgeten med 50 tkr.

#### Minskad budget för drift på sportparken

Genomlysning av effektiviseringar gällande personalkostnader för driftpersonal på sportparken. Förslaget innebär ev. borttagande av snöjour på konstgräsplan på lördagar och söndagar under januari och februari 2025 och minskad budget för inköp av förbrukningsinventarier. Förslaget innebär minskning med 50 tkr.

#### Öka förvaltningens intäkter

Förvaltningens intäkter för uthyrning bedöms öka under 2025. Dels för nya idrottshallen i Ransberg som har ett bra utfall på uthyrningen även om vi i nuläget bara kan se resultatet för 1: a halvåret 2024. Intäkterna bedöms också öka för kulturskolan som en konsekvens av fler deltagare i våra verksamheter. Totalt beräknas intäkterna öka med 115 tkr.

Budgetminskningar sammanfattat:

Tibro Museum	-350 tkr
Förvaltningsgemensamt	-210
Simskola	-75
Badhuset	-70
Särskilt anläggningsstöd	-100
Ingen idrottsfest	-50
Sportparken	-50
Övrigt	-80
<b>Summa</b>	<b>-985 tkr.</b>
Ökade intäkter	+115 tkr
<b>Totalt budgetram</b>	<b>-1.100 tkr</b>

#### **Tabell: Fördelning budgetansvariga 2025, tkr**

\* Personalkostnader för enhetschefer överflyttade till Stab fr.o.m. 2025



Enhet	Budget 2024	Budget 2025	Förändring jmf föregående år +/-
Stab	2 603	4 185	+1 582 *
Kultur	10 261	9 295	-966
Fritid	17 261	17 320	+59
<b>Summa</b>	<b>30 125</b>	<b>30 800</b>	<b>+675</b>

Förändringen verksamheten vid Tibro museum kommer få helårseffekt först 2026 och 2027. Förvaltningen har ett uppdrag att med berörda intressenter utreda framtida möjliga museiverksamhet. Vilken påverkan det kan komma att få för Kultur- och fritidsnämnden driftbudget går inte att bedöma i dagsläget.

I kommunfullmäktiges budget för 2025–2027 anges att ramminskningen är 100 tkr mindre för 2026 och 2027. Prioriteringen är då att återställa det minskade särskilda anläggningsstödet till 300 tkr.

Kultur- och fritidsnämnden har i budget 2025 fått kompensation för lönerrevision och prisökningar med cirka 1 000 tkr. Det har också skett en flytt av kostnader mellan Barn- och utbildningsnämnden för lokalkostnader på cirka 900 tkr. Därav är budgetramen högre 2025 än 2024.

Kultur- och fritidsnämnden har fått extra medel från kommunfullmäktige att under 2024 och 2025 kunna bidra till Föreningspoolens uppbyggnad av en sport- och aktivitetsbank. De medlen finns inte med i budget för 2026 och 2027.

Några större möjligheter att möta de utvecklingsbehov som finns exempelvis på kulturskolan och inom förebyggande verksamhet finns inte under kommande 3 år. All sådan utveckling måste ske genom effektivisering och hårdare prioritering.

**Tabell: Budgetfördelning per verksamhetsområde, tkr**

Verksamhetsområde	Budget 2024	Budget 2025	Plan 2026	Plan 2027
KFN gem	2 603	4 185	4 185	4 185
Kultur	10 261	9 295	9 295	9 295
Fritid	12 486	13 735	13 835	13 835
Förebyggande	4 775	3 585	3 585	3 585
<b>Summa</b>	<b>30 125</b>	<b>30 800</b>	<b>30 900</b>	<b>30 900</b>



## 6 Investeringarbudget

Under 2025 har kommunfullmäktige avsatt 350 tkr. utifrån behov av fortsatt utveckling av våra friluftsanläggningar och utomhusbad samt behovet av nya självservicestationer på biblioteket.

Inriktningen är att under 2025 investera i Rankås med bland annat nya aktivitets- och lekmiljöer för de mindre.

Självlåningsstationerna på biblioteket är av äldre modell samt att inriktningen är, om medlen räcker till, att även komplettera med en självservicestation på skolbiblioteksavdelningen.

**Tabell: investeringar, tkr**

Projekt	Projektansvarig	Budget 2025	Plan 2026	Plan 2027
Friluftsområden och bad	Tobias Ekman	200		
Självbettjäningsstationer Biblioteket	Johan Fransson	150		
Mindre investeringar			250	250
<b>Summa</b>		<b>350</b>	<b>250</b>	<b>250</b>