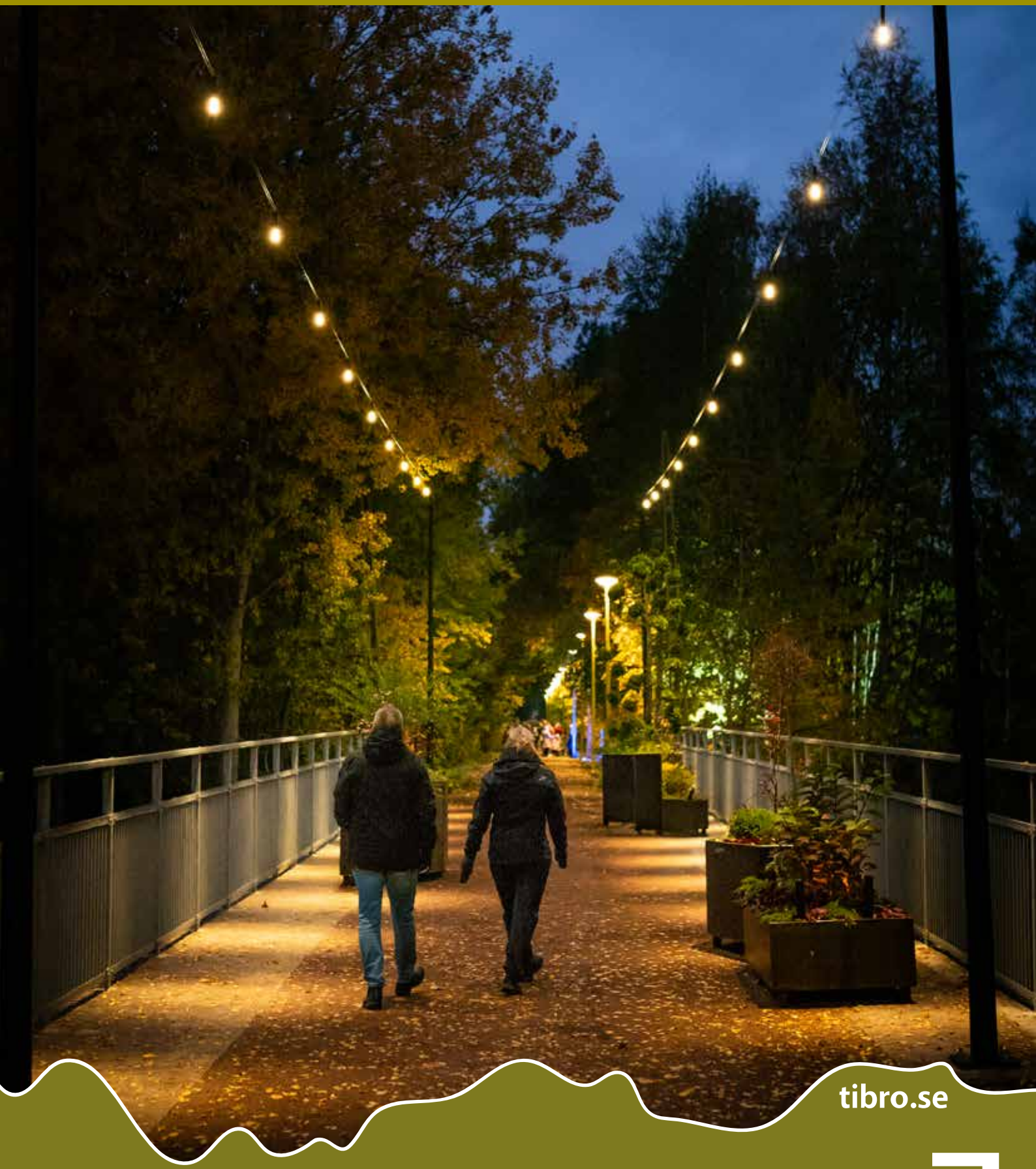
ÅRSREDOVISNING
Tibro kommun 2025



tibro.se

TIBRO

Produktion: Tibro kommun

Textbearbetning: Christina Froh
och Henrik Lennartsson

Layout: Christina Froh

Illustrationer: Morot Kommunikation

Fotografer: Jonas Winge, Stefan Svensson, Ola Törnblom, Elof Johansson, Caroline Segerdahl, Hans-Erik Alin, Jacob Mako, Linnea Gardberg, Johan Fransson, Emelie Lindberg Munkstedt, Johan Almgren, Henrik Jacobson, Lotta Skarenberg, Frida Gustavsson, Sara Ekström, Gustav Olofsson och Christina Froh

Tryck och repro: JustNu, Skövde

Innehåll

I Tibro kommuns årsredovisning presenteras kommunens ekonomiska resultat och ekonomiska ställning, väsentliga personalförhållanden och en sammanställning av hur kommunens verksamheter bedrivits under det gångna året. Här redovisas måluppfyllelsen för kommunen som helhet och årets viktigaste händelser i Tibro och de kommunala verksamheterna. Årsredovisningen innehåller även en översiktlig presentation av de kommunala bolagens och kommunalförbundens resultat och verksamheter.

1 Inledning

Kommunalrådet har ordet 4
Om Tibro 5
Bokslut 2025 i korthet 6
Viktiga händelser 8

2 Förvaltningsberättelse

Översikt över verksamhetens utveckling 10
Den kommunala koncernen 11
Viktiga förhållanden för resultat och ekonomisk ställning 13
Händelser av väsentlig betydelse 15
Styrning och uppföljning 16
God ekonomisk hushållning och ekonomisk ställning 19
Balanskravsresultat 24
Väsentliga personalförhållanden 25
Förväntad utveckling 28

3 Finansiella rapporter

Resultaträkning 29
Balansräkning 30
Kassaflödesanalys 31
Noter 32
Drift- och investeringsredovisning 42

4 Verksamhetsberättelse

Strategiska mål 46
Affärsverksamhet 60
Kommunala bolag och kommunalförbund 62

5 Revisionsberättelse 70

Kommunalrådet har ordet

2025 har varit ett år präglat av utveckling och förändring i vår kommun. Under året har vi börjat göra verklighet av planer och tidigare fattade inriktningsbeslut. Vi ser tydligt hur långsiktigt arbete, samverkan och målmedvetna satsningar successivt omvandlas till konkret verklighet.

Vi har tagit viktiga steg i centrumutvecklingen, där både planering och åtgärder nu gör att en mer levande och tillgänglig centrumkärna håller på att ta form. Ett nytt gång- och cykelstråk med en varmt välkomnade och trygg belysning binder samman Järnvägsparken och Stadsparken. En del av Centrumgatan har byggts om till ett gångfartsområde, ett arbete som färdigställs 2026. När nästa etapp fortsätter kommer området knytas ihop och bidra till att vi får en mer sammanhängande och trivsam centrumkärna. Arbetet med det nya 65+ boendet har också påbörjats. Sammantaget formas centrum steg för steg till en attraktiv, trygg och välkomnande plats att vistas på – och snart även att bo på. De satsningar som vi nu börjar se resultatet av kommer skapa bättre förutsättningar för möten, handel och stadsliv. De lägger grunden för den fortsatta utvecklingen av Tibros hjärta.

Folkhälsoarbetet har fortsatt vara en central del av kommunens utveckling. Den nya gång- och cykelvägen mellan Tibro och Fagersanna har färdigställts – en viktig satsning som knyter samman kommunen, ger säkra möjligheter att ta sig fram och uppmuntrar till hållbara och aktiva transportvanor. Ett nytt aktivitetsstråk har invigts som gett oss en trygg, inspirerande och tillgänglig miljö för rörelse och vardagsmotion. Under året har vi dessutom beslutat bygga en ny friidrottsanläggning, som stärker möjligheterna till träning, tävling och breddidrott – ett värdefullt tillskott för såväl föreningsliv som skolor och invånare i alla åldrar.

Kulturen är också en viktig del av Tibros utveckling. I slutet av året beslutades att scenlokalen Forum i Fågelviksområdet ska renoveras och utvecklas till en modern och flexibel kulturscen. Det är en betydelsefull satsning som skapar bättre förutsättningar för ett levande kulturliv och fler mötesplatser för både invånare och föreningsliv.

Parallellt fortsätter arbetet med att utveckla organisationen och stärka kommunens beredskap i en orolig omvärld, liksom det trygghets- och brottsförebyggande arbetet i samverkan med polisen och andra aktörer.

Arbetet med att minska utanförskapet och stärka vägarna till arbete och sysselsättning fortsätter som en permanent del av budgeten. Under året har särskilt fokus lagts på att fler ska kunna försörja sig själva, genom satsningar som hjälper personer med försörjningsstöd ut i sysselsättning och därmed till ökad livskvalitet. Fokus på barn och unga ligger fast, med fortsatta satsningar på tidigt och fungerande stöd genom vårt skolsociala team och SAMBU-modellen.

2025 var också året då vi fick beslut om nya etableringar som bidrar till en positiv utveckling av vår kommun. Bahnhof Cowork, Willys och jem &fix kommer att etablera sig i Tibro, vilket skapar fler arbetstillfällen, stärkt lokal handel och bättre service för våra invånare. Det är ett tecken på att vi är en attraktiv och växande kommun.

”2025 har varit ett år präglat av utveckling och förändring. Vi ser tydligt hur långsiktigt arbete, samverkan och målmedvetna satsningar leder framåt.”

Det ekonomiska läget har förbättrats och kommunen redovisar ett resultat på 2,8 procent av skatter och statsbidrag, motsvarande 23,5 miljoner kronor. Nämnderna har levererat verksamhet av god kvalitet inom sina ramar. Socialnämnden har haft ett fortsatt ansträngt läge, främst till följd av ett ökat antal orosanmälningar, fler placeringar av barn, ökade behov inom äldreomsorgen och högre kostnader för försörjningsstöd. Nämnden har samtidigt arbetat målmedvetet för att minska underskottet, vilket har gett resultat. Sammantaget redovisar nämnderna nu ett positivt resultat, vilket gör oss väl rustade för framtiden.

Samtidigt möter vi demografiska utmaningar med färre unga och fler äldre. Det ställer krav på omställning och nya arbetssätt för att skapa goda förutsättningar att leva ett bra liv i Tibro, hela livet. Det har lett till svåra men nödvändiga beslut om förskoleverksamheten, samtidigt som vi nu ser över utvecklingen av boendeplatser för äldre. Med tanke på framtiden är det glädjande att Socialstyrelsens undersökning visar att Tibros äldreboenden rankas högst i landet när det gäller nöjdhet bland de boende. Det är något att bygga vidare på framöver.

Genom samarbete, engagemang och ett tydligt fokus på utveckling har vi fortsatt att bygga ett Tibro som erbjuder god service, attraktiva miljöer och framtidstro. Arbetet fortsätter, och vi gör det med samma ambition som tidigare: att skapa en kommun där människor vill leva, verka och utvecklas.

Jan Hanna
Kommunstyrelsens ordförande

Om Tibro

Tibro är en västsvensk kommun med drygt 11 300 invånare som präglas av engagemang, aktivitet och handlingskraft. Det är människorna som bor och verkar här som sätter sin prägel på kommunen. Vi är alla Tibro. Här finns gott om framtidstro, mod och en påtaglig entreprenörsanda.

I Tibro finns ett rikt föreningsliv och ett varierat näringsliv med över 900 registrerade företag i olika branscher. Med möbel- och träindustrin som grund har Tibro utvecklats till en livskraftig entreprenörsort. Här finns ett stort antal företag som arbetar med möbler och inredning, stora och specialiserade logistikföretag, handels- och tjänsteföretag och en växande tillverkningsindustri med fokus på innovation och teknik.

I Tibro är det nära till det mesta. Nära naturen, fritidsområden, vatten – och till organiserade fritidsaktiviteter. Nära service och nära arbete och utbildning, oavsett om du promenerar, pendlar eller ansluter digitalt. Drygt 1 300 personer pendlar till arbeten i Tibro varje dag, runt 2 900 personer arbetspendlar till närliggande kommuner.

I Tibro strävar vi efter att nyttja våra gemensamma resurser och skapa så goda förutsättningar som möjligt för att bidra till ett hållbart samhälle. Här finns en medskapandekultur och en samarbetsanda som sticker ut. Här ser vi varandra och välkomnar mångfald. Med attraktiva boendemiljöer, goda kommunikationer och utrymme för flexibilitet är det enkelt att göra hållbara livsval. Tillsammans, hållbart och nära är de bärande orden i vår vision. Genom en cirkulär ekonomi, lokal produktion, kreativitet och idérikedom lägger vi grunden för en hållbar framtid.

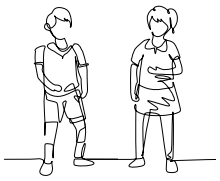
Tack vare det nära samhällets fördelar finner vi livskvalitet, både idag och imorgon. Med engagemang, omtanke, samverkan och handlingskraft löser vi framtidens utmaningar – och skapar mervärden tillsammans!

Mandat i kommunfullmäktige 2023-2026

Majoritet:	Antal
Socialdemokraterna	11
Liberalerna	3
Centerpartiet	3
Opposition:	
Moderaterna	6
Kristdemokraterna	3
Sverigedemokraterna	8
Vänsterpartiet	1
Totalt	**35**

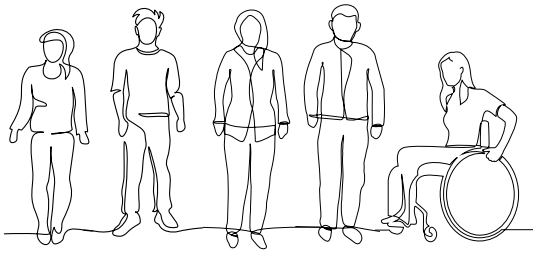
Tibro i siffror

Den 31 december 2025 var 11 338 personer bosatta i Tibro. Det är en minskning med 12 personer jämfört med 2024. Tibro har en förhållandevis stor andel unga och personer över 65 år i förhållande till andelen vuxna i åldrarna 20-64 år.



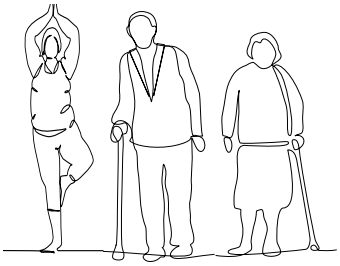
0-19 ÅR

22,3 %



20-64 ÅR

52,4 %



65+

25,3 %

Medelålder

44,5

I Tibro var medelåldern 44,5 2025, vilket är något högre än för riket i stort där medelåldern är 42,4 år. (Källa: SCB)

Utbildningsnivå

17,9 %

Med högutbildade avses de med minst treårig eftergymnasial utbildning. Andelen högutbildade i Tibro uppgår till 17,9 % jämfört med 31,5 % i Sverige som helhet. (Källa: SCB, 2024)

Arbetslöshet

6,8 %

6,8 % av befolkningen i Tibro var arbetslös under 2025. Jämförelsetal: Riket 7,0 %, Västra Götalands län 5,3 %. (Källa: Kolada)

Bokslut 2025 i korthet

Kommunens resultat

23,5 mnkr

Årets resultat motsvarar 2,8 % av intäkterna från skatter och generella statsbidrag.

Befolkningsutveckling

- 12 invånare

Tibros befolkning har minskat med 12 invånare under året. Vid årsskiftet hade Tibro 11 326 invånare.

Koncernens lån

727 mnkr

Kommunkoncernens lån minskade under året med 15 mnkr.

Tibro kommuns resultat på 23,5 mnkr är 14,6 mnkr högre än budgeterade 8,9 mnkr. Att kommunen trots ett stort underskott inom socialnämndens verksamhet redovisar ett positivt resultat beror i huvudsak på stora överskott inom övriga nämnder men också på att räntekostnader på lån blev lägre än budgeterat och att avkastningen på kommunens finansiella placeringar blev högre än budgeterat.

2023 hade Tibro kommun ett negativt balanskravsresultat på -16 mnkr. Ett negativt balanskravsresultat ska återställas inom tre år enligt kommunallagen. 2024 återställdes 15,2 mnkr och 2025 års balanskravsresultat på 18,4 mnkr innebär att kommunen levt upp till kravet på återställande.

Socialnämnden redovisar för fjärde året i rad ett stort underskott gentemot budget. Årets underskott på -13 mnkr är lägre än 2023 och 2024 då underskotten var 40 respektive 25 mnkr. Förbättringen beror på att äldreomsorgens kostnader har sänkts med 16 mnkr, från 202 mnkr 2024 till 186 mnkr 2025. Många åtgärder ligger bakom kostnadssänkningen, bland annat effektivare hemvård och minskat antal korttidsplatser.

"Kostnaderna för äldreomsorg har sänkts med 16 mnkr från 202 mnkr 2024 till 186 mnkr 2025"

Marknadsvärdet på kommunens placerade medel uppgick vid årsskiftet till 342 mnkr.

Koncernens samlade lån minskade från 742 mnkr till 727 mnkr. Både Tibrobyggen och Tibro Elnät är inne i ett skede med stora pågående investeringar, men de stora utbetalningarna som påverkar låneskulden kommer ske först de kommande åren.

Tibro Elnät genomför under 2025-2026 bolagets största investering någonsin när nya mottagningsstationer byggs. Under 2025 har projektering och upphandling genomförts och i september inleddes byggnationerna.

Tibrobyggen har upphandlat en entreprenör för byggnation av det nya 65+-boendet i Tibros centrum. Byggnationen av 48 lägenheter sker under 2026-2027 och är en viktig del i den centrumutveckling som påbörjats.

Under året färdigställdes den 6 km långa gång- och cykelvägen mellan Tibro och Fagersanna. Investeringen stärker trafiksäkerheten, förbättrar tillgängligheten mellan orterna och bidrar till hållbara res- och rörelsevanor. Satsningen har även förbättrat skolvägen till Ransbergs skola och ökat tillgängligheten till rekreationsområdena vid sjön Örlen.

Kommunens befolkning har minskat med 12 personer till 11 326 invånare. Ett negativt födelsenetto vägs till viss del upp av ett positivt flyttnetto. Det positiva flyttnettot är hänförbart till invandring.

Kommunala bolag

Kommunens helägda bostadsbolag AB Tibrobyggens verksamhet består av uthyrning, förvaltning och nyproduktion av bostäder och lokaler i Tibro kommun. Tibro Elnät AB är också helägt av Tibro kommun och tillhandahåller elnät inom sitt koncessionsområde som omfattar Tibro och Ransberg-Fagersanna samt omkringliggande landsbygd. Dotterbolaget Tibro Energi AB erbjuder optiskt fibernät för datakommunikation samt tjänster avseende el, TV samt bredband.

AB TIBROBYGGEN

Årets resultat

4,9 mnkr

Antal lägenheter: 828 st
Total yta: 80 220 kvm varav 51 793 kvm bostäder och 24 943 kvm lokaler

TIBRO ELNÄT AB med koncern

Årets resultat

13,1 mnkr

Antal elhandelskunder: 4206 st
Antal bredbandskunder (nät): 3 322 st

År 2025 har Tibro kommun investerat för:

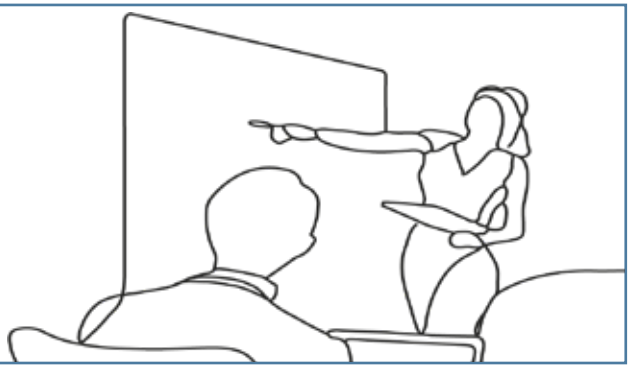
46 mnkr

Bild från den nya gång- och cykelbanan på banvallen vid Anderstorps by. Läs mer om årets investeringar på sidorna 44-45.

Hållbart medarbetarengagemang

82 % av Tibro kommuns medarbetare skulle rekommendera andra att söka jobb i kommunen.

Medarbetarengagemanget i Tibro kommun är stort enligt den medarbetarundersökning som genomförs årligen bland kommunens anställda. Tibros totala HME-index är 80, vilket är en ökning från föregående år.



95 % **nöjdhet på kommunens särskilda boenden**

95 % av de äldre som svarade på årets brukarenkät har uppgett att de är mycket eller ganska nöjda med sitt boende.

Antal sålda och bokade tomter:

10

Under 2025 såldes 2 tomter i Tibro. Ytterligare 8 tomter reserverades under året.

Viktiga händelser

Under 2025 uppmärksammades flera viktiga hälsosatsningar med invigningar. Den 8 april invigdes Tibros unika vänskapsbänkar – skapade av träbildhuggerielever vid Tibro Hantverksakademi – som nya mötesplatser i centrum för samtal och gemenskap. Den 9 juni klippte kommunalrådet Jan Hanna invigningsbandet till det nya aktivitetsstråket utmed gång- och cykelvägen mellan Baggeboskolan och Hörnebo ihop med några av barnen som varit med och planerat dess utformning. På höstlovet, den 30 oktober, samlades ett stort gäng med barn och föräldrar för att se Estrid Blomster och Charles Gustafsson Blåder inviga en ny aktivitetsstig, Jättens stig, på Rankås friluftsområde. Och den 10 november invigdes den nya cirka 9,5 kilometer långa gång- och cykelvägen mellan Tibro centrum och Fagersanna, där den gamla Karlsborgsbanan nu har blivit en trygg och hållbar väg för motion, vardagsresor och rekreation.
Foto: Lotta Skarenberg och Christina Froh

2025 låg fokus på centrumutveckling och hälsofrämjande satsningar. Flera nya mötesplatser och aktivitetsmiljöer invigdes, bland annat aktivitetsstråket i Baggeboområdet, vänskapsbänkar i centrum, en ny gång- och cykelväg på den gamla banvallen samt en aktivitetsstig för barn i Rankås. Senare under hösten öppnade även den nya delen av den 9,5 kilometer långa gång- och cykelvägen mellan Tibro och Strandstaden i Fagersanna. Under året togs viktiga steg för nya bostäder i centrum genom markförsäljning och upphandling av byggentreprenör för Tibrobyggens nya 65+-bostäder.

Centrumutvecklingen fortsatte under 2025 att vara en viktig del av Tibro kommuns platsutvecklingsarbete, med fokus på att skapa en attraktiv och hållbar centrummiljö för både invånare och besökare. Arbetet med gång- och cykelvägen på den gamla banvallen mellan Järnvägsparken och Stadsparken tog fart redan i januari, då de två järnvägsbroarna renoverades. Under våren fick sträckan ny stenmjölsbeläggning och en ny, smidig anslutning till Parkgatan skapades.

Under hösten fortsatte utvecklingen av stråket. Nya belysningsarmaturer monterades för att göra vägen trygg och inbjudande även under årets mörkare månader, och en ny trappa byggdes ner mot Bäckpromenaden. Den stora järnvägsbron över Fredsgatan fick dessutom ett tydligt lyft när den pryddes med planteringar – ett grönt inslag som både mjukar upp miljön och bidrar till en mer trivsam upplevelse för dem som rör sig genom centrum.

Förstudie om aktivitets- och mötesplatser
Under året genomfördes även en förstudie för Järnvägsparken, med syfte att ta reda på vilka typer av mötesplatser och aktivitetsmiljöer som bäst kan utvecklas där framöver. Den del av Centrumgatan som leder genom parken gjordes om till gångfartsområde och grunden till Tibrobyggens nya 65+-boende lades genom sanering av mark, tomtköp och upphandling av byggentreprenör.

Satsningar på gemenskap, trygghet och ett aktivt liv
Arbetet med att främja invånarnas fysiska och psykiska hälsa hade en tydlig plats under 2025. Under våren invigdes det nya aktivitetsstråket mellan Baggebo och Hörnebo, liksom de unika vänskapsbänkarna, som tog form under 2024.

Tillgängligheten till kommunens friluftsområden stärktes ytterligare genom färdigställandet av discgolfbanan och det upprustade motionsspåret i Hackeskogen vid Sportparken. Under året invigdes X-rundan längs Hälsans stig – ett tillgänglighetsanpassat motionsspår med digital tipspromenad – och arbetet med att förbättra skyltningen på Rankås friluftsområde inleddes. På hösten tillkom Jättens stig, en två kilometer lång aktivitets- och naturstig särskilt utformad för barn.

Parallellt fortsatte arbetet med att minska utanförskap och stärka vägarna till arbete och sysselsättning, genom insatser för vuxna som står utanför arbetsmarknaden, feriepraktik samt tidiga stödinsatser och lovaktiviteter för barn och unga. Under året lades även grunden för ett fortsatt utvecklingsarbete för att motverka ofrivillig ensamhet.

Det trygghets- och brottsförebyggande arbetet var fortsatt i fokus, liksom arbetet med att stärka kommunens beredskap.

Arbetet med gång- och cykelvägen på banvallen mellan Järnvägsparken och Stadsparken pågick under hela året. Det inleddes i januari då den lilla järnvägsbron över Villagatan renoverades och den stora järnvägsbron över Fredsgatan försågs med nya räcken. Under våren lades det ner ledningar för belysning, vägytan fick en ny stenmjölsbeläggning och en ny anslutning till Parkgatan skapades. Under hösten monterades belysningsarmaturer upp och det planterades växter i planteringskärl på den stora bron. Den centralt belägna gång- och cykelvägen togs i bruk i samband med ljusvandringen i oktober. Foto: Jonas Winge och Christina Froh

Under året genomfördes de årligen återkommande publika evenemangen Tibrodagarna, Möbeldagarna, Ljusvandringen och Julstämning. Under Tibrodagarna den 13-14 juni var det knallemarknad, barnaktiviteter, utomhusbio, SM-tävling i gång och underhållning från 3 scener i Järnvägsparken. Möbeldagarna den 26-27 september innehöll både föreläsningar och workshops för branschfolk och utställningar, produktionsvisningar och försäljning av möbler och inredning för allmänheten. Fabriksvisningen på det anrika företaget Enströms möbler lockade många intresserade. 2025 års ljusvandring var koncentrerad till Järnvägsparken, Stadsparken, den nya gång- och cykelvägen på banvallen och Tibros torg. Det välbesökta evenemanget kröntes av en uppskattad eldshow. Årets julstämning ägde rum den 30 november med tomtebesök och korandet av årets Tibrobo – arbetsgruppen för Tibro Ryttarförenings populära spökvandring – som självklara höjdpunkter. Foto: Jonas Winge, Christina Froh och Henrik Jacobson

Förvaltningsberättelse

Inledning

Förvaltningsberättelsen syftar till att ge en övergripande och tydlig bild av Tibro kommuns verksamhet under det gångna året. Huvudsakligt fokus är den kommunala koncernen som ger en bild av den samlade kommunala verksamheten oberoende av hur den är organiserad.

Översikt över verksamhetens utveckling

2025 års resultat för Tibro kommun med koncern efter skatt uppgår till 42,0 mnkr (29,4 mnkr). Kommunens resultat på 23,5 mnkr (12,7 mnkr) är 14,6 mnkr högre än budgeterat. Ett stort underskott i socialnämndens verksamhet balanseras upp av positiva avvikelser inom övriga nämnder och finansnetto. Skatteintäkter och generella statsbidrag visar ett underskott då slutavräkningen på 2025 års skatt väntas bli negativ. Socialnämnden har under perioden 2022-2024 redovisat stora underskott, 19,5, 40,2 och 25,3 mnkr. 2025 minskade underskottet till 13,1 mnkr. Det är fortsatt områdena vård- och omsorg (äldreomsorg) -11,5 mnkr och individ- och familjeomsorg -6,2 mnkr som redovisar underskott. Oaktat inflation och löneökningar har nämnden dock sänkt sina kostnader med 4,7 mnkr eller 1,5 % jämfört med 2024. Det är kraftigt sänkta kostnader, 15,7 mnkr eller 7,8 %, för äldreomsorgen som ligger bakom denna utveckling. Kostnaderna för individ- och familjeomsorg har däremot ökat kraftigt, med 6,4 mnkr eller 8,5 %. Det positiva finansnettot om 6,9 mnkr beror på både högre avkastning på kommunens placerade medel och lägre räntekostnader än budgeterat. Placeringarna marknadsvärde utvecklades bra under slutet av året och räntenivåerna har varit lägre än vad som förväntades när budgeten beslutades. Kommunens balanskravsresultat är positivt, 18,4 mnkr. Det negativa balanskravsresultatet från 2023 är därmed helt återställt.

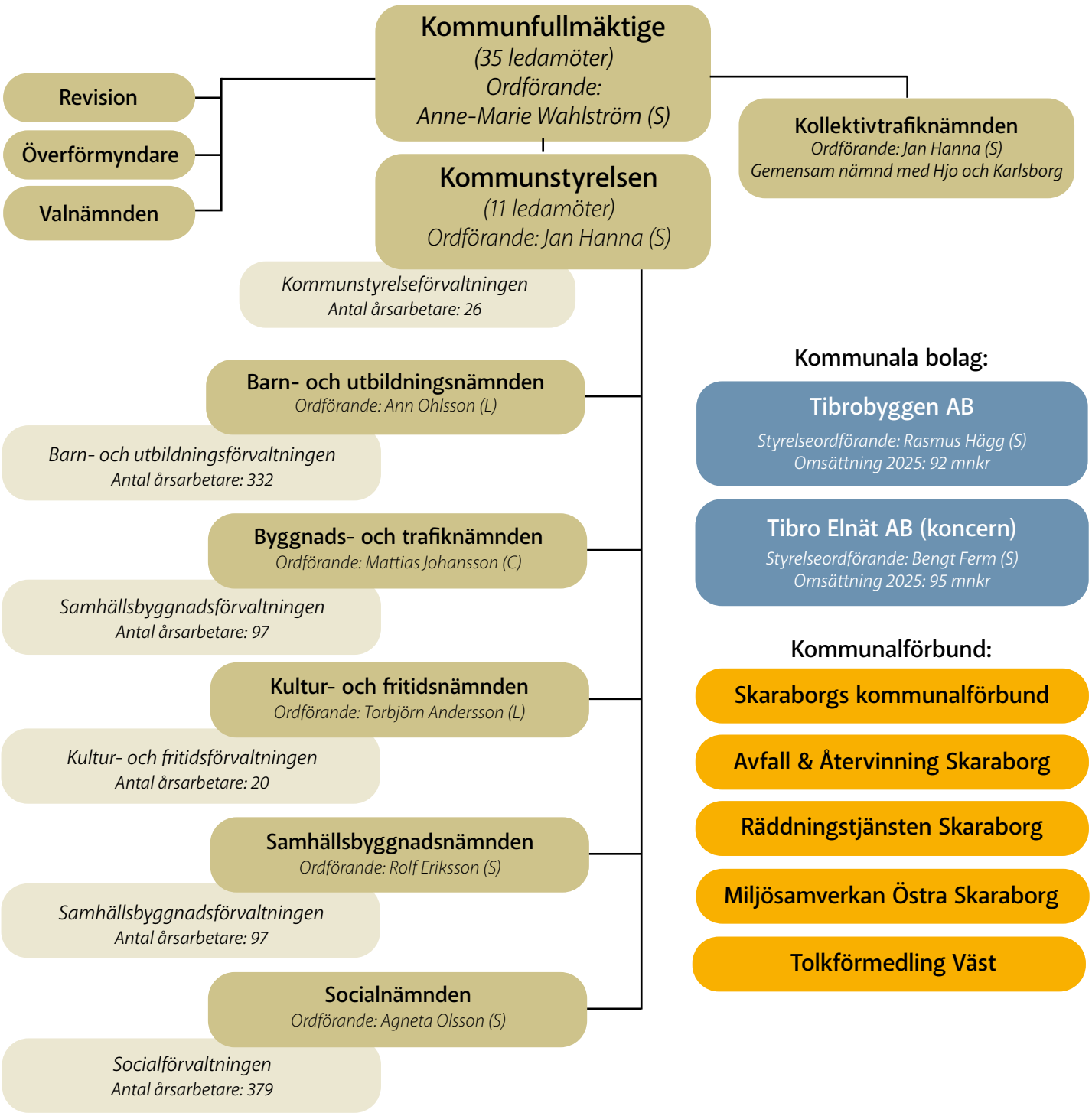
Kommunens nettoinvesteringar uppgick till 46 mnkr och har kunnat självfinansieras till fullo. Kommunkoncernens samlade lån sjönk under året från 742 mnkr till 727 mnkr. I nedanstående tabell lämnas en översikt över verksamhetens utveckling.

Finansiella nyckeltal fem år i sammandrag

Kommunkoncern	2021	2022	2023	2024	2025
Årets resultat, mnkr	108	-7	29	29	42
Balansomslutning, mnkr	1 616	1 725	1 891	1 841	1 859
Långfristig låneskuld, mnkr	601	686	815	742	727

Tibro kommun	2021	2022	2023	2024	2025
Antal invånare	11 281	11 399	11 332	11 338	11 326
Antal årsarbetare	863	897	884	839	855
Skattesats kommun, %	21,21	21,21	21,71	21,71	21,71
Verksamhetens intäkter, mnkr	164	161	172	191	192
Verksamhetens kostnader, mnkr	797	854	939	974	971
Avskrivningar	32	31	38	45	47
Finansnetto	46	-40	24	21	7
Skatteintäkter och generella statsbidrag, mnkr	714	745	797	821	843
Årets resultat, mnkr	95	-19	17	13	23
Årets resultat, % av skatter och bidrag	4,7	-2,5	2,1	1,5	2,8
Nettoinvesteringar, mnkr	53	162	152	47	46
Självfinansieringsgrad, %	244	8	35	124	155
Långfristig låneskuld, mnkr	150	245	395	742	727
Soliditet, %	68	56	50	40	41
Soliditet inklusive ansvarsförbindelse pensioner, %	45	37	34	26	28

Den kommunala koncernen



Den samlade kommunala verksamheten bedrivs i kommunens nämnds- och förvaltningsorganisation och i två helägda bolag, AB Tibrobyggen och Tibro Elnät AB. Därtill är kommunen medlem i Kommuninvest ekonomisk förening genom vilken koncernen har sin huvudsakliga lånefinansiering. Tibro kommun är också medlem i fem kommunalförbund: Räddningstjänsten Skaraborg, Miljösamverkan Östra Skaraborg (MÖS), Avfall & Återvinning Skaraborg (A&ÅS), Skaraborgs kommunalförbund och Tolkförmedling Väst.

En relativt liten del av den kommunala verksamheten sker i privat regi. I Tibro finns en mindre privat förskola etablerad sedan länge och under 2023 etablerade sig en friskola med gymnasieverksamhet i kommunen.

Det mest betydande samverkansavtalet som kommunen ingått är inom Utbildning Skaraborg, där samtliga Skaraborgskommuner utgör ett gemensamt antagningsområde för gymnasieelever. Sedan höstterminen 2018 är den kommunala gymnasieskolan i Tibro nedlagd och sedan 2020 så köps även all vuxenutbildning från Skövde kommun.

Kommunens bostadsbolag AB Tibrobyggen tillhandahåller bostäder och lokaler. Sedan 2022 sker förvaltning och administration i egen regi. Tidigare bedrevs verksamheten genom en anställd VD och förvaltningsavtal gällande administration och teknisk skötsel.

Tibro Elnät AB tillhandahåller elnät inom sitt koncessionsområde som omfattar Tibro och Fagersanna tätort samt omkringliggande landsbygd. Dotterbolaget Tibro Energi AB erbjuder optiskt fibernät för datakommunikation samt tjänster för el, TV och bredband och dotterbolaget Tibro Energi Service AB erbjuder servicetjänster inom Tibro kommunkoncern. Samtliga koncernbolag har politiskt tillsatta styrelser.

Nämnd	Verksamhet
Kommunstyrelsen	Kommunstyrelsen har till uppgift att driva de strategiska lednings- och framtidsfrågorna för Tibro kommun. Kommunstyrelsen ansvarar för uppföljning, utveckling och utvärdering av nämndernas verksamhet. Kommunstyrelsen ska ha insyn, uppsikt och kontroll över den verksamhet som bedrivs i de kommunala bolagen och i de kommunalförbund som kommunen är medlem i. Kommunstyrelsen ansvarar därtill för gemensamma funktioner och strategiska frågor som ekonomi, personal, kansli, IT, tillväxt- och näringslivsfrågor, kommunikation, integration, folkhälsa samt säkerhet.
Barn- och utbildningsnämnden	Barn- och utbildningsnämnden ansvarar för förskoleverksamhet, skolbarnsomsorg, förskoleklass, grundskola, anpassad grundskola, gymnasieskola, anpassad gymnasieskola, vuxenutbildning, utbildning i svenska för invandrare samt arbetsmarknadspolitiska åtgärder.
Socialnämnden	Socialnämnden ansvarar för vård och omsorg för äldre och personer med funktionsnedsättning utifrån gällande lagstiftning. Nämnden ansvarar också för individ- och familjeomsorg, där bland annat ekonomiskt bistånd, missbruks- och beroendevård, familjerätt och barn- och ungdomsvård ingår.
Samhällsbyggnadsnämnden	Samhällsbyggnadsnämnden ansvarar för utveckling, byggnation och förvaltning av kommunens allmänna platser, parker, skogar, fastigheter och byggnader. Nämnden ansvarar också för kommunens vatten- och avloppsförsörjning, gatu- och väghållning, kart- och mätverksamhet, måltidsverksamhet samt lokalvård.
Byggnads- och trafiknämnden	Byggnads- och trafiknämnden ansvarar för plan- och byggfrågor samt utfärdar lokala trafikföreskrifter och fullgör kommunens uppgifter enligt lagen om trafiknämnd.
Kultur- och fritidsnämnden	Kultur- och fritidsnämnden ansvarar för kommunens kultur- och fritidsverksamhet och för den kommunala kulturskolan. Nämnden har också till uppgift att bedriva viss kulturarvsbevarande verksamhet, anskaffa och förvalta kommunens konst samt vara delaktig i frågor som rör utsmyckning av offentliga platser.
Kollektivtrafiknämnden, gemensam nämnd där Tibro är värdkommun	Kollektivtrafiknämnden företräder de samverkande kommunerna Tibro, Hjo och Karlsborg i kollektivtrafikfrågor. Nämnden beslutar om så kallad tillköpstrafik och ansvarar för myndighetsutövning gällande färdtjänst. Därtill tillhandahåller nämnden resurser för skolskjutsplanering åt annan nämnd i de tre kommunerna.

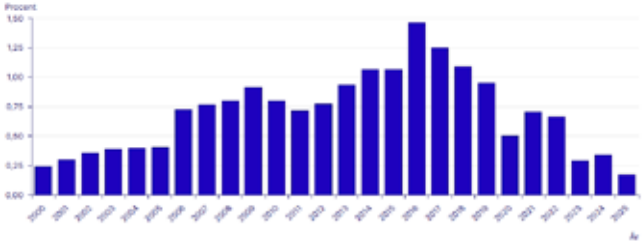
Kommunalförbund	Verksamhet
Miljösamverkan Östra Skaraborg	Kommunalförbundet Miljösamverkan Östra Skaraborg ansvarar för tillsyn, kontroll och prövning av miljö- och hälsoskyddsärenden åt medlemskommunerna Tibro, Hjo, Karlsborg, Falköping och Skövde.
Avfall & Återvinning Skaraborg	Kommunalförbundet Avfall & Återvinning Skaraborg ansvarar för insamling, behandling, planering och information om hushållsavfall i medlemskommunerna Tibro, Hjo, Karlsborg, Mariestad, Töreboda, Gullspång, Falköping, Skövde, Skara, Essunga, Grästorp, Götene och Vara.
Räddningstjänsten Skaraborg	Kommunalförbundet Räddningstjänsten Skaraborg ansvarar för räddningstjänst och förebyggande brandskydd i medlemskommunerna Tibro, Hjo, Karlsborg, Mariestad, Töreboda, Gullspång, Skövde, Essunga, Vara, Grästorp och Lidköping.
Skaraborgs kommunalförbund	Inom ramen för Skaraborgs kommunalförbund arbetar Tibro kommun tillsammans med övriga Skaraborgskommuner med delregionalt utvecklingsarbete. Förbundet ska särskilt verka inom områdena tillväxt och utveckling, verksamhetsstöd samt intressebevakning.
Tolkförmedling Väst	Tolkförmedling Väst är ett kommunalförbund med syftet att tillgodose medlemmarnas behov av språktolk. Förbundet bedriver även översättningsverksamhet. Medlemmarna utgörs av Västra Götalandsregionen och flertalet kommuner i regionen, däribland Tibro kommun.

Kommunägda bolag	Verksamhet
AB Tibrobyggen	Tibrobyggen är ett allmännyttigt fastighetsbolag med uppgift att bygga och förvalta bostäder och lokaler för uthyrning. Bolaget äger och förvaltar cirka 800 lägenheter och en del centralt belägna lokaler, till exempel Tibro kommunhus.
Tibro Elnät AB	Tibro Elnät har till uppgift att bygga, underhålla och driva elnätet till kunder inom Tibro kommun.
Tibro Energi AB	Tibro Energi är ett dotterbolag till Tibro Elnät med uppgift att vara ett lokalt alternativ för elhandel och bredband.
Tibro Energi Service AB	Tibro Energi Service är ett dotterbolag till Tibro Elnät vars uppgift är att erbjuda servicetjänster inom Tibro kommunkoncern

Viktiga förhållanden för resultat och ekonomisk ställning

Befolkning

Vid årsskiftet uppgick Sveriges befolkning till 10,6 miljoner invånare. Befolkningsökningen, cirka 18 000 invånare eller 0,2 %, var den lägsta under hela 2000-talet både i absoluta tal och procentuellt. Ökningen kommer både av ett visst födelseöverskott och en nettoinvandring.



Antalet födda fortsatte minska till 97 500 barn (95 500) under 2025, vilket är det lägsta födelsetalet sedan 2002. Barnafödandet påverkas av antalet kvinnor i barnafödande ålder samt hur fruktsamheten ser ut i olika åldrar. Barnafödandet har haft en nedåtgående trend sedan 2010. Då uppgick den summerade fruktsamheten i barnafödande åldrar till 1 985 barn per 1 000 kvinnor medan motsvarande siffra för 2025 blev 1 423 barn. Minskningen jämfört med 2024 är liten, vilket kan vara ett tecken på att den nedåtgående trenden kan ha stannat av. Antalet avlidna under året var 92 500 personer, vilket var en ökning med cirka 1 000 jämfört med föregående år. Födelseöverskottet 2025 blev därför 5 300 personer, en minskning med 1 900 jämfört med 2024.

Invandringen minskade med 26 800 personer till 89 400. Bakom minskningen ligger framför allt en nedgång i invandringen från Ukraina med 21 500 färre personer än 2024. Även utvandringen minskade, -9 000 personer till 77 500. Nettoinvandringen blev därmed strax under 12 000 personer.

Under 2025 minskade befolkningen i 14 av 21 län och i 180 av landets 290 kommuner. Det är fler än 2024, då 9 län och 169 kommuner hade en befolkningsminskning. Tibros befolkning minskade med 12 personer till 11 326 invånare.

Bakom Tibros utveckling (-12 invånare) finns ett födelseunderskott med 29 personer efter att 107 barn fötts och 136 personer avlidit. Flyttnettot är positivt, plus 19 personer. Överskottet beror på en nettoinvandring som uppgår till 33 personer medan inrikes flyttnetto är negativt, -14 personer. Justeringar, -2, tillkommer utöver flytt- och födelsenetto.

Västra Götaland ökade med knappt 5 000 invånare medan Skaraborg hade en marginell minskning (-0,05 % eller -128 invånare) till cirka 269 500 invånare. Fem kommuner i Skaraborg ökade befolkningen under 2025. Skövde hade störst ökning i antal, +277 invånare, motsvarande 0,5 %. Grästorp med +0,8 % och Töreboda med +0,5 % hade tillsammans med Skövde högst procentuell ökning. 10 kommuner hade en minskande befolkning och minskningen var störst i Mariestad med -162 invånare (-0,7 %). och Gullspång (-1,7 %). Tidaholm, Vara och Götene (alla -0,5 %) hade också relativt stora befolkningsminskningar.

Konjunktur

År 2025 präglades av en fortsatt svag konjunktur i Sverige, även om vissa tecken på återhämtning började synas under årets senare del. Den svenska ekonomin befann sig i en utdragen lågkonjunktur, där utvecklingen dämpades av ökad geopolitisk och ekonomisk osäkerhet under årets första månader.

BNP-tillväxten var låg under större delen av året, men utvecklingen förbättrades successivt. Enligt SCB ökade BNP med 2,6 procent det tredje kvartalet jämfört med samma kvartal föregående år, vilket visar på en gradvis förstärkning av ekonomin. Hushållens konsumtion började återhämta sig i takt med att inflationen stabiliserades och bolåneräntorna sjönk, vilket stärkte köpkraften.

Exporten utvecklades positivt under året, delvis tack vare en förbättrad internationell efterfrågan, medan investeringarna ökade måttligt. Arbetsmarknaden visade en blandad bild, med fortsatt hög osäkerhet men med tecken på en stabilisering mot årets slut.

Sammanfattningsvis var 2025 ett år där svensk ekonomi rörde sig från en svag konjunktur mot en försiktig återhämtning. Förutsättningarna inför 2026 bedöms vara mer gynnsamma, med prognoser om starkare tillväxt och förbättrade reallöner.

Arbetsmarknad

Arbetsmarknaden började utvecklas svagt positivt under årets sista månader och arbetslösheten sjönk både i riket och i Tibro under sista tertialet. Efter att under en lång tid haft en högre arbetslöshet än både länet och riket så har Tibro sedan 2023 legat i nivå med riket och även krympt skillnaden till övriga länet. Detta läge kvarstår och Tibros arbetslöshetssiffror är på samma nivå som riket och något högre än länets.

Arbetslösheten i Tibro höll sig på samma nivå under 2025 som 2024 (6,8 %). 3,2 % av Tibros befolkning i arbetsför ålder var öppet arbetslösa och arbetslösa i åtgärd var 3,6 %. Jämfört med riket har Tibro något färre öppet arbetslösa men i motsvarande utsträckning något fler arbetslösa i åtgärd. Jämfört med Västra Götalands län så har Tibro 0,5 % högre arbetslöshet och skillnaden förklaras av fler arbetslösa i åtgärder. Uttryckt i antal var det vid årsskiftet 364 (383) personer arbetslösa i Tibro, varav 172 (189) var öppet arbetslösa och 192 (194) i arbetsmarknadsåtgärder.

Den något förbättrade arbetsmarknaden i slutet av året syns också i statistiken för grupperna ungdomar respektive utrikes födda. Ungdomsarbetslösheten (18-24 år) slutade på oförändrad 7,8 % i december efter att ha ökat kraftigt fram till augusti men årets sista månader innebar en återhämtning. Gruppen utrikes födda har haft en positiv utveckling på arbetsmarknaden och andelen arbetslösa i Tibro minskade 2025 från 18,0 % till 16,6 %. Tibro ligger fortfarande något över riket där i princip oförändrade 14,3 % av utrikes födda var arbetslösa vid årets slut. Av antalet arbetslösa i Tibro är ungefär hälften inrikes födda och hälften utrikes födda.

Väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer

Verksamhetsrisk

Tibro kommun är inne i en fas där det kommunala beståndet av verksamhetslokaler, som i stor utsträckning är äldre, ersätts med nya lokaler eller renoveras. Under perioden 2020-2024 har två nybyggda F-6-skolor samt en ombyggd 7-9-skola tagits i bruk. En äldre F-6-skola, Häggetorpsskolan, återstår. Under 2025 har barn- och utbildningsnämnden utrett olika alternativ. En svårighet i valet av lösning är bedömningen av det framtida behovet av grundskoleplatser då barnafödandet i Sverige sjunkit markant de senaste åren. Efter några år med diskussioner kring en eventuell friskoleetablering verkar det för närvarande inte som någon sådan är aktuell.

Inom flera andra verksamhetsområden finns lokaler som behöver anpassas eller ersättas för att möta verksamheternas behov, kraven på en god arbetsmiljö och de krav som ställs från olika myndigheter. De tydligaste och mest kostnadskrävande behoven som finns identifierade gäller kommunens särskilda boenden för äldre. Under 2025 har en utredning om en framtida lösning pågått. Den kommer att presenteras i början av 2026.

En potentiell risk är att bostadsmarknaden efter flera år med i princip samtliga lägenheter uthyrda kan komma att ställas inför en situation med alltfler outhyrda lägenheter till följd av ett större utbud och en försämrad befolkningsutveckling. Flera större investeringar, både privata och offentliga, pågår i regionen och även i Tibro är ett par större investeringar aktuella inom näringslivet. Risken att befolkningen skulle sjunka med en försämrad bostadsmarknad på grund av att luften skulle gå ur den lokala arbetsmarknaden verkar därför inte överhängande för tillfället. Tibros befolkningsutveckling har de senaste åren planat ut men är fortfarande stabil. För tillfället och i det korta perspektivet bedöms bostadsmarknaden i Tibro vara i relativt god balans.

En stor utmaning för kommunerna framöver blir kompetensförsörjningen. Tibro kommun möter redan utmaningar med det och under de senaste åren har exempelvis socialnämndens resultat tyngts av kostnader för inhyrd personal inom flera yrkeskategorier. Det finns flera faktorer som kan försvåra kompetensförsörjningen både på kort och längre sikt. Dels fortsätter trenden mot en allt lägre andel av befolkningen i yrkesverksam ålder, dels väntas konkurrensen om arbetskraften öka. Privat verksamhet behöver mer arbetskraft då konjunkturen väntas vända uppåt under 2026 samtidigt som även olika offentliga verksamheter, så som till exempel försvaret och kriminalvården, väntas expandera med ökat personalbehov. Såväl privat som offentlig verksamhet kommer behöva möta denna utmaning med ökad produktivitet. En möjlighet är att den tekniska utvecklingen med bland annat artificiell intelligens kan parera utmaningen med brist på arbetskraft.

Finansiella risker

Ränte- och finansieringsrisk

Koncernens samlade räntebärande skulder uppgår till 727 mnkr och väntas öka relativt kraftigt den kommande 10-årsperioden till följd av hög investeringstakt.

Under 2025 har den genomsnittliga ränte- och kapitalbindningstiden på koncernens lån förlängts något. Vid årsskiftet var låneportföljens genomsnittliga räntebindningstid 1,61 år, vilket är en ökning från 1,38 % föregående årsskifte. Vid årsskiftet utgjorde lån med rörlig ränta en fjärdedel av lånevolymen. De rörliga lånen tillsammans med de fasträntelån som förfaller under 2026 uppgick vid årsskiftet till 46 % (335 mnkr) av den totala lånevolymen. Höjda räntenivåer slår därför igenom relativt snabbt i koncernens lånekostnader. Koncernens räntekostnader sjönk under 2025 till 18,9 mnkr (22,0 mnkr) efter att snitträntan varit 2,55 % (2,78 %). Backar man bara 3-4 år tillbaka i tiden till 2021-2022 så uppgick räntekostnaderna till 2,3 mnkr 2021 respektive 4,2 mnkr 2022.

Koncernens lånekostnader	2023	2024	2025
Räntekostnad mnkr	15,2	22,0	18,9
Snitträntа procent	2,00	2,78	2,55

Kommunen och AB Tibrobyggen har klarat återgången till ”normala” räntenivåer på ett bra sätt med fortsatt goda ekonomiska resultat.

Under 2026 förväntas en relativt lugn ränteutveckling med höjningar av den rörliga räntan först under senare delen av året. Några äldre lån med låg ränta förfaller och nya lån med fast ränta väntas generellt bli något dyrare. Därför är det sannolikt att koncernens genomsnittliga ränta ökar något 2026. Samtidigt väntas koncernens låneskuld öka under 2026 till följd av investeringsprojekt i de kommunala bolagen.

Koncernen hade vid utgången av året cirka 64 200 kronor (65 400 år 2024) i långfristiga lån per invånare. Risken att kommunen eller dess bolag nekas lån till följd av lånevolymen bedöms vara mycket låg. Utöver lån har kommunen möjlighet till finansiering via en checkkredit på 30 mnkr hos Swedbank.

Efterlevnaden av kommunens finansieringspolicy följs upp i separat rapportering till kommunfullmäktige i samband med delårsrapport och årsredovisning.

Marknadsvärdesrisk finansiella placeringar

Tibro kommun har sedan slutet av 1990-talet medel placerade i värdepapper. Vid årsskiftet uppgick marknadsvärdet på dessa tillgångar till 342,2 mnkr (318,8). Kommunens placeringspolicy reviderades inför 2023 och normalfördelningen är att aktier utgör 60 % av innehavet, räntebärande tillgångar 25 % och alternativa tillgångar 15 %. Sedan beslutet om den nya normalfördelningen har kommunen försökt att öka de alternativa tillgångarna så att de når upp till tänkt normalfördelning. Vid årsskiftet uppgick de till 12,0 % (8,7 %).

Risken för negativa resultat i förvaltningen gentemot kommunens budgeterade avkastning är relativt hög. Kommunens syn på medlen och deras förvaltning är dock långsiktig och över tid bör portföljen ge minst den nivå på avkastning som budgeteras. För ett enskilt kalenderår kan emellertid avvikelsen bli stor. Detta har visat sig de senaste åren med en stor uppgång och positiva budgetavvikelser 2021, 2023 och 2024 och en stor nedgång och negativ budgetavvikelse 2022. 2025 innebar en positiv budgetavvikelse med 4 mnkr.

Varje tertial rapporteras förvaltningsutfallet till kommunstyrelsen enligt reglerna i placeringspolicyn. Kommunstyrelseförvaltningen ger samtidigt instruktioner till förvaltarna om hur pengarna ska fördelas, så att portföljen följer policyn.

Pensionsförpliktelser

Kommunen har ett omfattande pensionsåtagande som uppgår till 304,5 mnkr (312,1 mnkr). Pensionsförpliktelserna redovisas sedan 1998 enligt den så kallade blandmodellen där pensioner intjänade före 1998 inte skuldbokförs utan redovisas som ansvarsförbindelse. Förpliktelsen som redovisas som ansvarsförbindelse uppgår till 216,6 mnkr (221,7 mnkr) för kommunen. De pensionsförpliktelser som uppstår löpande har kommunen fram till oktober 2023 i huvudsak försäkrat genom att betala premier. Därefter har kommunen valt att övergå till att återlåna medlen för dessa förpliktelser. Även äldre förpliktelser, från 1997 eller tidigare, är i huvudsak återlånade, vilket innebär

att finansieringen sker i samband med utbetalningar av dessa förpliktelser. Vid årsskiftet uppgick de återlånade pensionsförpliktelserna till 231,2 mnkr (241,0 mnkr).

Händelser av väsentlig betydelse

Tibrobyggen har under året fortsatt arbetet med det nya 65+-boendet i centrum. Entreprenör för bygget är upphandlad och bolaget har köpt marken av kommunen. Kommunen genomförde under hösten en nödvändig sanering av tomten. Tibrobyggen har budgeterat 131 mnkr för projektet som ger 48 nya lägenheter. Inflyttning beräknas kunna ske kring årsskiftet 2027/2028.

Tibro Elnäts arbete med nya mottagningsstationer har fortlöpt med upphandling av krafttransformatorer och entreprenad av byggnationer. Byggstart skedde i september och arbetena förväntas pågå under hela 2026.

Tibro stärktes som handelsort under 2025 genom två stora etableringar. Willys och jem & fix blev klara som nya aktörer i den växande handelsplatsen vid riksväg 49. Båda kedjorna ska dela en ny byggnad som uppförs av Famera Fastigheter.

Bolaget PaperShell med sin tillverkning och utveckling i Tibro tog viktiga steg framåt under 2025. Företaget blev utvalt av EU:s Innovationsfond och fick börja förhandla om ett större EU-stöd för att bygga ut sin fabrik i Tibro. Planen handlar om en investering på 955 miljoner kronor för att öka produktionen av deras fossilfria material.

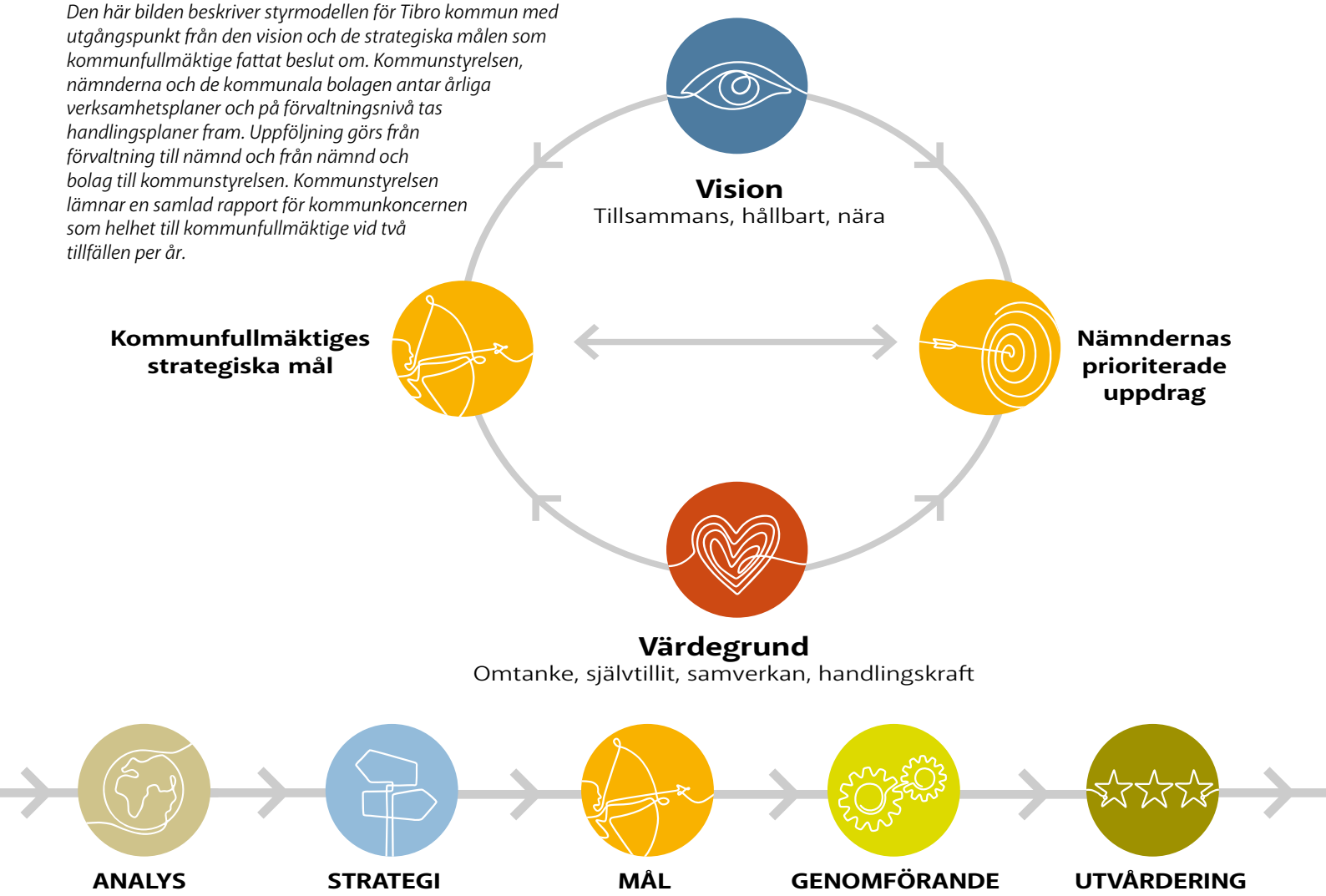
Pensionsförpliktelse och pensions-medelsförvaltning (kommun)	**2024**	**2025**
Total pensionsförpliktelse i balansräkningen	255 707	248 076
a) Avsättning inkl. särskild löneskatt	33 973	31 494
b) Ansvarsförbindelse inkl. särskild löneskatt	221 734	216 581
Pensionsförpliktelse som tryggats i pensionsförsäkring	56 381	56 473
Pensionsförpliktelse som tryggats i pensionsstiftelse	0	0
Summa pensionsförpliktelser (inkl. försäkring och stiftelse)	**312 088**	**304 549**

Förvaltade pensionsmedel – Marknadsvärde	**2024**	**2025**
Totalt pensionsförsäkringskapital	71 124	73 337
varav överskottsmedel	0	0
Totalt kapital pensionsstiftelse	0	0
Finansiella placeringar avseende pensionsmedel (egen förvaltning)	0	0
Summa förvaltade pensionsmedel	**71 124**	**73 337**

Finansiering	**2024**	**2025**
Återlånade medel	220 964	231 212
Konsolideringsgrad	23 %	24 %

Styrning och uppföljning av den kommunala verksamheten

Den här bilden beskriver styrmodellen för Tibro kommun med utgångspunkt från den vision och de strategiska målen som kommunfullmäktige fattat beslut om. Kommunstyrelsen, nämnderna och de kommunala bolagen antar årliga verksamhetsplaner och på förvaltningsnivå tas handlingsplaner fram. Uppföljning görs från förvaltning till nämnd och från nämnd och bolag till kommunstyrelsen. Kommunstyrelsen lämnar en samlad rapport för kommunkoncernen som helhet till kommunfullmäktige vid två tillfällen per år.



Tibro kommun har en styrmodell som utgår från visionen och de tre kommunövergripande strategiska målen som gäller för perioden 2024-2027.

Tibro kommuns styrmodell utgår från visionen. Av visionen följer strategiska mål och indikatorer som beslutas av kommunfullmäktige. Visionen beskriver ett önskat framtida tillstånd och de strategiska målen beskriver de områden som är prioriterade och leder mot visionen.

Strategiska mål och verksamhetsplaner

Vart fjärde år antar kommunfullmäktige strategiska mål, som är styrande för kommunens arbete. Utifrån de strategiska målen fastställer nämnder och styrelser årligen verksamhetsplaner med prioriterade utvecklingsområden och uppdrag som ska bidra till att målen förverkligas samt till en övergripande fördelning av de ekonomiska resurserna.

Uppföljning

Analys och uppföljning görs i delårsrapporten i augusti samt i årsredovisningen. Måluppfyllelsen för de strategiska målen redovisas. Uppföljningen görs som en samlad bedömning och baseras bland annat på utfall för fastställda indikatorer, nämndernas analyser av måluppfyllelsen, uppföljning av styrdokument samt effekterna av olika insatser.

Med hjälp av visionen, de strategiska målen, löpande uppföljningar, omvärldsanalyser och den sammanvägda årliga sammanställningen av måluppfyllelsen skapas en fungerande styrkedja som binder ihop de olika nivåerna i den kommunala organisationen. Det ger goda förutsättningar för att bedöma hur väl kommunen klarar sitt uppdrag, vilken effekt olika kommunala satsningar har och vilka vägval och beslut som krävs för en långsiktigt hållbar utveckling av den kommunala verksamheten.

Agenda 2030

Tibro kommuns strategiska mål hänger tätt ihop med målsättningarna i Agenda 2030. Agenda 2030 består av 17 globala mål och utgör ett globalt ramverk för hållbar utveckling och är antaget av FN:s generalförsamling.

Begreppet hållbar utveckling är viktigt för Tibro kommuns långsiktiga planering och innehåller tre dimensioner som är ömsesidigt beroende av varandra; ekologisk, social och ekonomisk hållbarhet. De strategiska målen är kopplade till ett eller flera av de 17 globala målen.

Visionen:
TILLSAMMANS – HÅLLBART – NÄRA
#viärtibro

VI SKAPAR TILLSAMMANS

Vi har en medskapandekultur och samarbetsanda som sticker ut – vi utvecklar Tibro tillsammans. Gemenskap är viktigt för oss och vi vill att du ska vara en del av den. Här finns en stolt hantverkstradition, en entreprenörsanda utöver det vanliga och ett rikt föreningsliv som skapar arbetstillfällen och möten människor emellan. Med engagemang och handlingskraft löser vi framtidens utmaningar. Tillsammans är vi Tibro.

NÄRA LIVSKVALITET

Här är du alltid nära. Nära relationer, nära möten och nära upplevelser. Nära naturen, fritidsområden och vatten. Nära arbete och utbildning, oavsett om du promenerar, pendlar eller ansluter digitalt. Vår goda tillgänglighet och service gör att du alltid kan känna dig trygg, vem du än är. Tack vare det nära samhällets fördelar finner vi livskvalitet, både idag och imorgon.

HÅLLBARA VAL

I Tibro nyttjar vi våra gemensamma resurser och tar vara på våra goda förutsättningar för att bidra till ett mer hållbart samhälle. Vi värnar goda uppväxtvillkor för våra barn och unga – såväl som för kommande generationer. Här ser vi varandra och välkomnar mångfald. Med attraktiva boendemiljöer, goda kommunikationer och utrymme för flexibilitet är det enkelt att göra hållbara livsval. Genom cirkulär ekonomi, lokal produktion, kreativitet och idérikedom lägger vi grunden för en hållbar framtid.

Med visionens tre grundpelare som bas skapas mål och strategier som ligger till grund för både operativa beslut och strategiska vägval.

GLOBALA MÅLEN för hållbar utveckling

AGENDA 2030
– FN:s globala hållbarhetsmål

År 2015 antog FN:s medlemsländer Agenda 2030, en universell agenda som innehåller 17 globala mål för en ekonomiskt, socialt och miljömässigt hållbar utveckling. De globala målen syftar till att utrota fattigdomen, stoppa klimatförändringarna och skapa trygga och fredliga samhällen. Tibro kommuns strategiska mål är kopplade till ett eller flera av de globala målen.

Styrning av de kommunala bolagen

Under 2022-2023 fastställdes en ny företagspolicy och bolagsordningar för de kommunala bolagen. Ägardirektiven ingår från och med budget 2025 i kommunens budget och ses därmed över årligen.

Sedan bokslutet 2022 lämnar bolagen en bolagsstyrningsrapport för det gångna året. Rapporten ligger till grund för kommunstyrelsens beslut om huruvida den verksamhet bolagen bedrivit under året varit förenlig med det kommunala ändamålet och utförts inom ramen för de kommunala befogenheterna.

Budget med plan

Från och med 2024 har kommunen förändrat sitt budgetarbete. Budgeten beslutas numera i sin helhet vid kommunfullmäktiges junimöte. Kommunstyrelsen ger i början av året kommunchefen och koncernbolagen i uppdrag att redovisa underlag inför den politiska beslutsprocessen. Uppdragen omfattar såväl ekonomi som verksamhet. Materialet presenteras för politiken på en ”budgetdag” i april och därefter följer en kompletterande budgetberedning innan den politiska processen tar vid med ett slutgiltigt beslut i kommunfullmäktige i juni. Budgetberedningen har en avstämning i oktober, efter att information från budgetpropositionen tillkommit, men budgetärendet ska normalt sett inte lyftas för förnyad politisk behandling under hösten.

Intern kontroll

Kommunfullmäktige har antagit regler för kommunens arbete med intern kontroll av verksamheten. Under hösten görs en riskanalys av verksamheten där potentiella risker eller felkällor bedöms utifrån sannolikhet och konsekvens. Analysen ligger sedan till grund för kommande års internkontrollplan. Kommunstyrelsens och nämndernas planer antas senast i november. När kontrollerna i planen utförts och dokumenterats rapporteras detta till berörd nämnd oavsett utfall, tillsammans med en beskrivning av redan vidtagna eller planerade åtgärder. Kommunstyrelsen kan därutöver besluta om obligatoriska kontrollmoment för nämnderna. Senast i december månad rapporterar nämnderna resultatet från uppföljningen av innevarande års internkontrollplan till kommunstyrelsen och till kommunrevisionen. Baserat på denna återrapportering gör kommunstyrelsen sedan senast i mars en bedömning av kommunens samlade system för intern kontroll.

Uppföljning inom den kommunala koncernen

Kommunstyrelsen begär in tertialrapporter den 30 april och den 31 augusti från nämnder och bolag. Apriluppföljningen är fokuserad på ekonomi, medan augustiuppföljningen även innehåller verksamhets- och måluppföljning. Delårsrapport upprättas den 31 augusti och lämnas till kommunfullmäktige för godkännande i oktober. Kommunstyrelsens uppföljning från den 30 april överlämnas normalt inte till kommunfullmäktige. Vid behov kan kommunstyrelsen begära in flera uppföljningar, redovisningar av vidtagna åtgärder med mera.

Uppsiktsplikt, ekonomi och verksamhetsstyrning

Aprilprognosen visade på ett negativt resultat, -15 mnkr, efter att negativa budgetavvikelser avseende socialnämnden på -17 mnkr och finansnetto på -13 mnkr tyngt ned prognosen. Tecken på en bättre utveckling på finansmarknaderna och fortsatta åtgärder för ekonomisk balans inom socialnämndens verksamheter gjorde att kommunstyrelsen valde att avvakta med beslut om eventuella åtgärder för att uppnå ekonomisk balans till augustiprognosen.

Augustiprognosen visade på ett överskott, 6,5 mnkr. Förbättrade prognoser avseende både finansnetto (10,1 mnkr) och socialnämnden (3,9 mnkr) bidrog till denna utveckling. En positiv utveckling även i övrigt gällande verksamhetens nettokostnader (13,1 mnkr) kompenserade en försämrad utveckling avseende skatter och statsbidrag (-5,9 mnkr). Då resultatprognosen fortfarande var låg och känslig för till exempel en negativ utveckling på finansmarknaden så fattade kommunstyrelsen beslut om att uppdra till samtliga nämnder, exklusive socialnämnden, att skapa och bibehålla ekonomiska överskott i syfte att balansera socialnämndens underskott.

Resultatet i bokslutet blev 23,5 mnkr, vilket är 14,6 mnkr högre än budgeterade 8,9 mnkr. Detta efter att samtliga nämnder följt kommunstyrelsens uppmaning och totalt förbättrat utfallet med 9,4 mnkr jämfört med augustiprognosen. Även finansnettot stärktes under sista tertialet. Utfallet blev 9,8 mnkr bättre än augustiprognosen, efter att värdet på kommunens placerade medel utvecklats starkt.

Kommunstyrelsen har under året följt socialnämndens ekonomiska utveckling genom att nämndens ordförande och förvaltningschef medverkat på kommunstyrelsen i samband med att de kommungemensamma prognoserna behandlats. De har då redovisat pågående arbete och beslut för att nå ekonomisk balans. Kommunstyrelseförvaltningen har på motsvarande sätt haft regelbundna avstämningar med socialförvaltningens ledning. Underskottet är fortfarande stort men utvecklingen har varit positiv med stora kostnadssänkningar inom framför allt äldreomsorgen.

God ekonomisk hushållning och ekonomisk ställning

Tibros vision är ”Tillsammans, hållbart, nära – #viärtibro”. Genom tre strategiska mål styr kommunfullmäktige mot visionen. Till de tre strategiska målen finns även målsatta indikatorer och tillsammans med en redogörelse av verksamhetens utveckling och analys görs en samlad bedömning av måluppfyllelsen. Målperioden är 2021-2023. Kommunfullmäktige har beslutat om tre finansiella mål. De strategiska målen och de finansiella målen följs upp vid delårsbokslut och vid årsbokslut för att se om arbetet leder i riktning mot visionen. Trendpilarna visar trenden i relation till ingångsvärdet baserat på det senaste värdet.

Mål 1: Alla är självförsörjande och har en meningsfull vardag

Indikatorer för måluppföljning	Igångs-värde	Utfall 2024	Utfall 2025	Trend	Målvärde 2024-2027
Vuxna biståndstagare med långvarigt ekonomiskt bistånd, andel (%) av befolkningen	1,5 (2021)	1,34	**		Minska
Resultat vid avslut i kommunens arbetsmarknadsverksamhet, deltagare som börjat arbeta eller studera, andel (%)	50 (2022)	17	21*		Öka
Elever i åk 9 som är behöriga till yrkesprogram alla ämnen, (%)	77,8 (2022)	80,0	80,4		Öka

**Ingångsvärdet är det värde som var känt när målen fastställdes i juni 2023 inför målperioden 2024-2027.*
*** Utfall ännu ej publicerat*

Samlad bedömning mål 1

Vid analysen av måluppfyllelsen för 2025 har de enskilda nämndernas måluppfyllelse vägts in i bedömningen. Analysen visar att de enskilda nämndernas måluppfyllelse inom målområdet har bedömts högre än den övergripande måluppfyllelsen. Därav görs bedömningen att prognosen som sattes på övergripande nivå vid delåret 2025 var för återhållsam sett till helheten och att måluppfyllelsen därför kan justeras uppåt.

Fortsatta steg tas exempelvis gällande processkvalitet, systematik och stärkta strukturer för samverkan på strukturell nivå och utifrån individers behov. Bedömningen är att de stärkta processkvalitéerna bidrar till en högre måluppfyllelse.

Mål 2: Tibro är en livskraftig boendekommun

Indikatorer för måluppföljning	Igångs-värde*	Utfall 2024	Utfall 2025	Trend	Målvärde 2024-2027
Ellever i åk 5: ”Känner du dig trygg i skolan? Andel som svarat ”Helt och hållet” eller ”Till stor del”, (%)	81 (2022)	77,8	77,8		Öka
Säljbara tomter för enbostadshus	9 (april 2023)	27	32		Öka
Antal kvarter med byggrätter för flerbostadshus/radhus	6 (april 2023)	8	8		Öka
Säljbar verksamhetsmark, kvm	170 000 (april 2023)	195 000	196 000		Öka

**Ingångsvärdet är det värde som var känt när målen fastställdes i juni 2023 inför målperioden 2024-2027.*

Samlad bedömning mål 2

Vid analysen av måluppfyllelsen för 2025 har de enskilda nämndernas måluppfyllelse vägts in i bedömningen. Analysen visar att de enskilda nämndernas måluppfyllelse inom målområdet har bedömts högre än den övergripande måluppfyllelsen. Bedömningen görs därför att prognosen som sattes på övergripande nivå vid delåret 2025 var för återhållsam sett till helheten och att måluppfyllelsen därför kan justeras uppåt.

Den sammantagna bedömningen är att målet ska anses delvis uppfyllt med betydande steg i rätt riktning, givet de stegförflyttningar som har gjorts. De stegförflyttningar som kvarstår för full måluppfyllelse härrörs framförallt till arbetet med totalförsvar och det miljöstrategiska arbetet.

Mål 3: Vi levererar kvalitativ välfärd med invånaren i centrum

Indikatorer för måluppföljning	Igångs-värde*	Utfall 2024	Utfall 2025	Trend	Målvärde 2024-2027
HME, medarbetarengagemang totalt kommunen	79 (2022)	79	80		Öka
Sjukfrånvaro kommunalt anställda totalt, (%)	8,7 (2022)	7,3	7,6		Minska
Brukarbedömning särskilt boende - helhetssyn, andel (%)	79 (2022)	88	95		Öka
Brukarbedömning hemtjänst äldreomsorg - helhetssyn, andel (%)	87 (2022)	83	88		Bibehålla
Delaktighetsindex, andel (%) av maxpoäng	56 (2022)	61	Har utgått		Öka
Service och tillgänglighet: bemötande	79,5 (2023)	79,5	Har utgått		Öka

**Ingångsvärdet är det värdet som var känt när målen fastställdes i juni 2023 inför målperioden 2024-2027.*

Samlad bedömning mål 3

2023 2027

Målet är fortsatt delvis uppnått med betydande steg tagna i rätt riktning. Vid analysen av måluppfyllelsen för 2025 har de enskilda nämndernas måluppfyllelse vägts in i bedömningen.

Analysen visar att det har funnits en diskrepans mellan nämnd-ernas bedömning av måluppfyllelsen och måluppfyllelsen på övergripande nivå där nämndernas bedömningar generellt har varit lägre.

Bedömning görs att måluppfyllelsen tidigare har överskattats, men att den nu ligger i reell nivå med bedömningen som gjordes i årsberättelsen 2024.

Beskrivning av måluppfyllelse

För att visa hur graden av måluppfyllelse utvecklas över tid används ovanstående färggraderade linje och linjemarkeringar i olika färger.

Det grå strecket visar måluppfyllelsen vid början av målperioden och det svarta strecket visar måluppfyllelsen så som den ser ut nu.

Beskrivning av färgskala samlad bedömning	
Målet är uppnått	Grönt
Målet är delvis uppnått och vi har tagit betydande steg i rätt riktning	Gult/gulgrönt
Målet är delvis uppnått men vi har inte tagit betydande steg i rätt riktning	Orange/ rödorange
Målet är inte uppnått	Rött

God ekonomisk hushållning

Måluppfyllelse finansiella mål	Budget	Utfall 2025
Årets resultat ska uppgå till 6,0 mnkr	Ja (8,9 mnkr)	Ja (23,5 mnkr)
Investeringar ska finansieras med egna medel (100 %)	Ja (101%)	Ja (155 %)
Taxefinansierad verksamhet ska minst ge nollresultat	Ja (0,5 mnkr)	Ja (1,7 mnkr)

Kommunens resultat 23,5 mnkr uppfyller resultatmålet på 6,0 mnkr. Kommunens investeringar (45,7 mnkr) är lägre än avskrivningarna (47,5 mnkr) under 2025, vilket tillsammans med det positiva resultatet innebär att samtliga investeringar självfinansierades. Målet om minst +/0 i resultat för affärs-verksamheterna sammantaget har uppnåtts då VA-verksam-hetens överskott med 2,0 mnkr är högre än fjärrvärmeverk-samhetens underskott -0,3 mnkr.

Den samlade bedömningen av måluppfyllelsen för målperioden är att samtliga mål är delvis nådda med betydande steg tagna i rätt riktning. De fastställda indikatorerna har mestadels ut-vecklats i en positiv riktning. Vid uppföljningen i samband med årsredovisningen har de individuella nämndernas måluppfyllelse vägts in i utvärderingen för att säkerställa att den övergripande måluppfyllelsen speglar de resultat nämnderna har åstadkommit. Med anledning av detta har en justering gjorts som indikerar en bättre måluppfyllelse än vad som prognosticerades vid del-årsrapporten. Kommunen behöver fortsätta arbeta målstyrt för att respektive mål ska kunna nås. Inom varje måls bedömning beskrivs förflyttningen mot måluppfyllelse.

Mot bakgrund av att kommunkoncernen har en god finansiell ställning och att verksamheten generellt bedrivs med goda resultat är bedömningen att god ekonomisk hushållning råder i kommunen.

Kommunfullmäktige beslutade i december om riktlinjer för god ekonomisk hushållning. Riktlinjerna innehåller nya ekonomiska mål från och med 2026 samt anger en enkel modell för ut-värdering av om god ekonomisk hushållning råder.

Resultat och ekonomisk ställning

Utvärderingen av Tibro kommuns finansiella ställning utgår från Tibro kommun medan AB Tibrobyggen och Tibro Elnät AB med koncern kommenteras i verksamhetsberättelsen på sidorna 62-65. Tibro kommun använder en finansiell analysmodell som benämns RK-modellen för att kartlägga och analysera resultat, utveckling och ekonomisk ställning. Den finansiella analysmodellen bygger på fyra perspektiv:

Resultat: Här görs en kartläggning av Tibro kommuns resultat och dess utveckling. Här redovisas även utveckling och finansiering av investeringar.

Kapacitet: Här redovisas vilken finansiell motståndskraft Tibro kommun har på lång sikt.

Risk: Under risk redovisas hur Tibro kommun är exponerad finansiellt. Här analyseras också borgensåtaganden och kommunens samlade pensionsskuld.

Kontroll: Med kontroll avses hur upprättade finansiella målsättningar och planer följs. En god följsamhet av budget är ett uttryck för god ekonomisk hushållning.

Resultat

Verksamhetens nettokostnader och skatteintäkter

För kommunen är verksamhetens nettokostnad som andel av skatter och statsbidrag ett viktigt nyckeltal, då det visar om intäkterna är tillräckliga för att finansiera den löpande verksamheten. Ett riktmärke är att nyckeltalet inte bör överstiga 98 %, vilket över tid ska ge utrymme för att skattefinansiera en normal investeringsvolym. Tibro kommun har under en längre period haft relativt stora finansiella omsättningstillgångar, vilket inneburit att kommunen normalt haft ett positivt finansnetto i budget och bokslut. Kommunen har därmed kunna ligga över 98 % och ändå nå ett resultat på 2 % av skatter och statsbidrag. De senaste årtiondets höga investeringsvolymer har inneburit att kommunens låneskuld (den del som inte vidareförmedlas via koncernkonto) vid utgången av 2025 är klart högre än de placerade medlen, 392 mnkr jämfört med 342 mnkr. Detta tillsammans med att den nästan 10 år långa perioden med mycket låga räntor bröts 2022 innebär att finansnettot kommer att sjunka. Därför behöver verksamheternas nettokostnader som andel av skatteintäkterna minska i kommande budgetar. Något som också skett i budget 2026-2028.

Det budgeterade resultatet för 2025 var 8,9 mnkr (8,1 mnkr) inklusive ett finansnetto som budgeterades bli svagt negativt, -0,3 mnkr (0,4 mnkr). Nettokostnadernas andel av skatteintäkterna i budgeten var 98,9 % (99,0 %) och det budgeterade resultatet var 1,0 % (1,0 %) mätt som andel av skatteintäkterna.

Utfallet för verksamhetens nettokostnader i förhållande till skatteintäkterna slutade, trots att skatteintäkterna blev lägre än budgeterat, på 98,0 % (101,0 %). Jämfört med 2024 ökade skatteintäkter och generella statsbidrag med 2,7 % medan verksamhetens nettokostnader sjönk med 0,3 %.

Kommunens intäkter kommer huvudsakligen från skatter och statsbidrag. Mellan 2024 och 2025 ökade de totala intäkterna från skatter, utjämningssystem och statsbidrag med 22,2 mnkr (24,0 mnkr) eller 2,7 % (3,0 %). Skatteintäkterna ökade med 24,0 mnkr (4,3 %) till 579,6 mnkr medan de generella statsbidragen minskade med 1,7 mnkr (-0,6 %) till 263,7 mnkr.

Skatteintäkterna blev 3,5 mnkr lägre än budgeterat. Den preliminära slutavräkningen för 2025 års skatteintäkter är negativ och uppgår till -3,6 mnkr. Korrigeringen av den preliminära slutavräkning för 2024 innebar endast en marginell nedjustering med -0,1 mnkr.

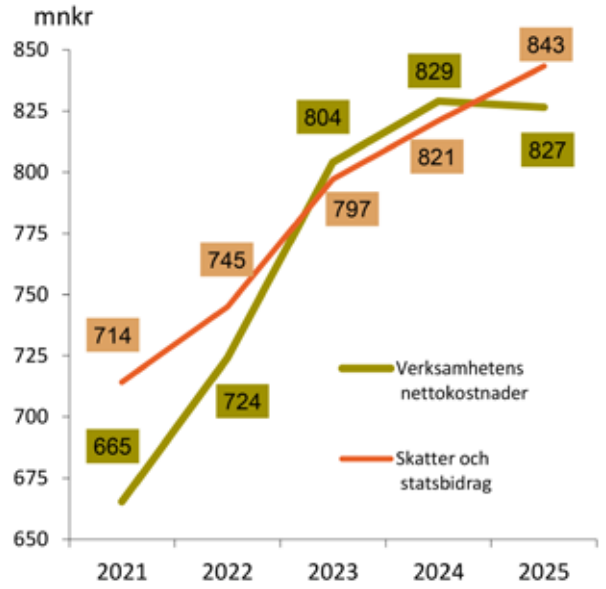
Resultaträkningens delar som andel av skatteintäkter och generella statsbidrag, 2023-2025, %

	Utfall 2023	Utfall 2024	Utfall 2025
Verksamhetens intäkter/kostnader	96,2	95,5	92,4%
Avskrivningar	4,7	5,5	5,6%
Verksamhetens nettokostnader	100,9	101,0	98,0%
Finansnetto	3,0	2,5	0,8%
Resultat	**2,1**	**1,5**	**2,8%**

Att de generella statsbidragen minskade jämfört med 2024 beror i huvudsak på att regleringsbidraget sjönk med 4,6 mnkr och att avgiften till LSS-utjämningen ökade med 3 mnkr.

Verksamhetens nettokostnader minskade med -2,5 mnkr (24,9 mnkr) eller -0,3 % (3,1 %). De tre raderna i resultaträkningen som bildar verksamhetens nettokostnader utvecklades så att intäkterna ökade med 1,1 mnkr (18,2 mnkr), kostnaderna minskade med -3,6 mnkr (35,4 mnkr) och avskrivningarna ökade med 2,2 mnkr (7,7 mnkr).

Skatteintäkter och statsbidrag (röd linje) och verksamhetens nettokostnader (grön linje) 2021–2025



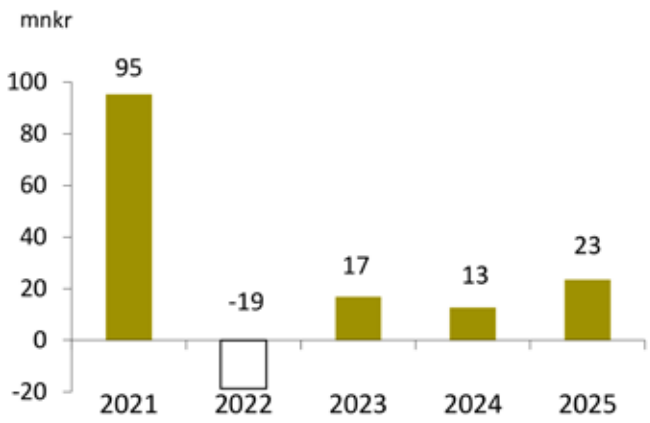
Årets resultat

Kommunens resultat 2025 är 23,5 mnkr, vilket motsvarar 2,8 % av skatter och statsbidrag. Kommunen klarar därmed sitt finansiella mål om att resultatet ska uppgå till minst 6 mnkr.

2009-2021 hade Tibro kommun mycket starka resultat som samtliga år var klart över 2 % av skatter och statsbidrag. 2022 innebar ett underskott, -18,7 mnkr, och de tre senaste åren har kommunen haft positiva resultat igen. I och med att kommunen har relativt stora placeringar så påverkar ofta utfallet av finansnettot resultatet på ett tydligt sätt.

2025 års resultat är 14,6 mnkr högre än budgeterade 8,9 mnkr. Sett till de tre delarna i resultaträkningen visar verksamhetens nettokostnader (10,1 mnkr) och finansnetto (6,9 mnkr) på överskott medan skatteintäkter och generella statsbidrag visar underskott (-2,4 mnkr).

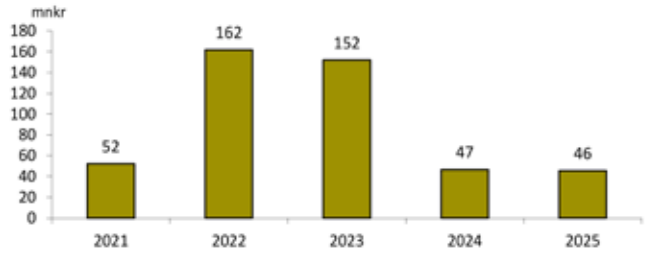
Årets resultat, 2021–2025



Självfinansieringsgrad investeringar

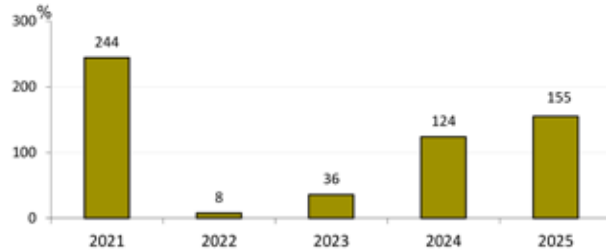
Ett av Tibro kommuns finansiella mål är att investeringarna ska självfinansieras, det vill säga att inga lån ska behöva tas upp för att betala investeringar. De höga kostnaderna för skolbyggnationer – Baggeboskolan 2018-2020 och Ransbergs skola samt Fågelvikskolan 2022-2023 – har inneburit att målet inte uppnåddes dessa år.

Kommunens investeringar, 2021–2025



I ursprungsbudgeten före investeringsöverföringar, var självfinansieringsgraden 111 %. En högre självfinansiering genom framför allt ett högre resultat än budgeterat innebar att självfinansieringsgraden slutade på 155 % i bokslutet. Mätt över 5-årsperioden 2021- 2025 uppgår självfinansieringsgraden till 71 %. Den höga resultatet 2021 (95 mnkr) gör att självfinansieringsgraden trots allt är relativt god trots höga investeringar om totalt 314 mnkr under 2022-2023.

Självfinansiering av investeringar i %, 2021–2025



Resultat taxefinansierad verksamhet

Tibro kommun har två taxefinansierade verksamheter; vatten och avlopp och fjärrvärme. Ett av kommunens finansiella mål är att de taxefinansierade verksamheterna ska ge minst nollresultat. 2025 visar fjärrvärmeverksamheten ett underskott på -0,3 mnkr och VA-verksamheten ett överskott på 2,0 mnkr. Av VA-verksamhetens resultat påverkar 0,7 mnkr kommunens resultat då dessa medel innebär en återbetalning till skattekollektivet för underskott från 2024. Resterande 1,3 mnkr innebär en skuld till VA-kollektivet. Fjärrvärmeverksamhetens resultat redovisas sedan 2021 direkt mot kommunens resultat.

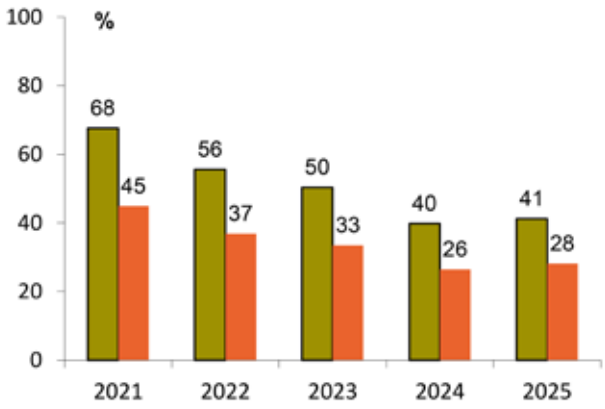
Affärsdrivande verksamhet *Ackumulerade resultat*	**2023**	**2024**	**2025**
Vatten och avlopp	2,4	0,0	2,0
Renhållningsverksamhet	2,8	2,5	-0,3
Summa	**5,2**	**-2,5**	**1,7**

Kapacitet

Soliditet

Soliditet är ett mått på kommunens långsiktiga finansiella handlingsutrymme. Den visar hur stor del av kommunens tillgångar som är finansierade med egna medel. Ju högre soliditet desto lägre skuldsättning har kommunen. Soliditetsmåttet påverkades starkt av införandet av koncernkonto år 2024, vilket innebar att kommunens balansomslutning ökade kraftigt och att soliditeten därför sjönker kraftigt. 2025 har soliditeten stärkts något till följd av ett starkt resultat och att investeringarna låg i nivå med årets avskrivningar.

Soliditet 2021-2025 exklusive och inklusive ansvarsförbindelsen avseende pensioner



Till följd av stora investeringar 2022-2023 sjönk kommunens soliditet kraftigt från 68 % 2021 till 50 % 2023. Tibro har gått från att ha varit en kommun med mycket hög soliditet, runt 70 % under hela 2000-talet, till att nu närma sig snittnivån för riket och liknande kommuner. Om även kommunens ansvarsförbindelse för pensioner intjänade till och med 1997 tas med som en skuld, så uppgår soliditeten till 35 % (exklusive vidareförmedlade lån). 2013 var ansvarsförbindelsen som störst, 267,8 mnkr, och har sedan dess sjunkit med cirka 51 mnkr till 216,6 mnkr.

Kommunen och kommunkoncernen bedöms ha god förmåga att finansiera sig genom en outnyttjad checkkredit (30 mnkr), möjligheterna till lån genom medlemskap i Kommuninvest samt stora omsättningstillgångar placerade i värdepapper.

Långfristiga skulder

Kommunens låneskuld har under året minskat med 15 mnkr till 727 mnkr. De vidareförmedlade lånen till koncernbolagen har minskat med 11 mnkr och kommunens egna låneskuld med 4 mnkr. I koncernkontosystemet har Tibrobyggen minskat sina lån med 14 mnkr till 343 mnkr medan Tibro Elnät har minskat sin utlåning med 3 mnkr till 8 mnkr.

Kommunalskatt

Kommunens viktigaste finansieringskälla är kommunalskatten. En låg skattesats innebär en större möjlighet att möta ekonomiska utmaningar genom att öka intäkterna genom skattehöjningar. Skattesatsen i Tibro höjdes inför 2023 med 50 öre från 21,21 till 21,71. Tibro ligger därmed nära medianvärdet (21,72) och ett ovägt medel (21,79) bland Västra Götalands 49 kommuner vad gäller skattesats 2025. Rikssnittet per invånare 2025 var 20,71 och ett ovägt medelvärde för landets alla kommuner var 21,69. Varje 10 öre i ökad/minskad skattesats innebär för Tibro kommun +/- cirka 2,8 mnkr per år. Västra Götalandsregionen har haft oförändrad skattesats (11,48 %) sedan 2015. 2026 är skattesatsen oförändrad i både kommunen och regionen.

Risk

Likviditet

Kommunens kortfristiga betalningsberedskap är mycket god. Likvida medel var i bokslutet för kommunen knappa 4 mnkr. Kommunen har de senaste åren börjat arbeta mer aktivt med sin likviditetsplanering. Från hösten 2024 även tillsammans med koncernbolagen då ett koncernkontosystem infördes med gemensam kontostruktur hos banken. Syftet är att undvika nyttjandet av checkkrediten men samtidigt ha en så låg kassa som möjligt och därmed ha en lägre räntebärande låneskuld. Kassabehållningen är i mångt och mycket en ögonblicksbild men jämfört med bokslut 2024 har kommunens kassa minskat med 13,6 mnkr.

Finansiella tillgångar och avkastning

Tibro kommun har ett relativt stort finansiellt kapital som förvaltas efter en av kommunfullmäktige fastställd placeringspolicy. Eftersom kommunen över tid har finansierat sina investeringar med egna medel och sedan 2019 med lån har kapitalet successivt ökat med värdetillväxten. I november 2020 antogs en ny placeringspolicy som inför 2023 reviderades något. Normalportföljen består av 60 % aktiefonder, 25 % räntefonder och 15 % alternativa tillgångar. I samband med att den nya placeringspolicyn började tillämpas i december 2020 flyttades förvaltningen av kapitalet till SEB och Swedbank. Vid sidan av dessa förvaltares diskretionära förvaltningsuppdrag finns en portfölj under uppbyggnad med alternativa tillgångar. Vid årsskiftet fanns tre olika investeringar –inom fastighet, energi och mikrofinansiering – i denna till ett totalt marknadsvärde på 26,6 mnkr (19,8 mnkr).

Marknadsvärdet för placerade medel var vid årsskiftet 342,2 mnkr (318,8 mnkr). Under året har 6,5 mnkr tillförts förvaltningen för ökade volymer i ovan nämnda alternativa placeringar. Exklusive tillförda medel har marknadsvärdet ökat med cirka 17 mnkr (32 mnkr) eller 5,4 % (11,3 %) under året.

Borgensåtaganden

Införandet av koncernkontosystem från och med november 2024 innebär att de tidigare borgensåtagandena för koncernbolagen har ersatts med utlåningsramar. I samband med 2025 års budgetbeslut sattes Tibrobyggens ram till 400 mnkr och Tibro Elnäts ram till 50 mnkr för 2025. 2026 har dessa ramar höjts till 500 mnkr respektive 100 mnkr med anledning av pågående investeringar.

Tibrobyggen nyttjade vid årsskiftet 342,7 mnkr av sin låneram. Tibro Elnät nyttjade inte sin låneram vid årsskiftet utan hade istället en fordran mot kommunen på 7,6 mnkr. För att bolagens verksamhet ska vara konkurrensneutral tar kommunen ut en låneavgift om 0,26 %.

Kommunen har även gått i borgen för föreningarna Tibrobygdens Ridklubb och Tibro Tennisklubb. Borgensåtagandena för föreningar uppgår totalt till 1,0 mkr (1,0 mnkr).

Prognossäkerhet

Kommunen har två ordinarie prognostillfällen, den 30/4 och den 31/8, på koncernnivå som behandlas i kommunstyrelsen. Augustiprognosen ingår i delårsrapporten som lämnas till kommunfullmäktige i oktober. Nämnderna fattar egna beslut om ytterligare prognoser och utformningen av dessa.

Prognoserna för skatteintäkter, generella statsbidrag och utjämning har försämrats under året då skatteunderlagsutvecklingen för 2025 successivt har skrivits ned av Sveriges kommuner och Regioner (SKR): Från en prognos på positiv preliminär slutavräkning för 2025 med 1,2 mnkr i aprilprognosen till en negativ slutavräkning i bokslutet på -3,6 mnkr. En relativt kraftig nedrevidering, -0,8 mnkr, i december av intäkten från fastighetsavgiften innebar också en förändring jämfört med prognoserna.

Prognoser och bokslut för finansnettot har påverkats starkt av svängningar på finansmarknaderna och bedömningarna av hur avkastningen på kommunens placerade medel skulle bli. Avkastningen på placerade medel antas i prognoserna oftast ha en utveckling enligt budget för kvarvarande del av året. Detta innebär att prognoserna normalt innehåller en positiv utveckling fram till årsskiftet, men där nedgångar eller större uppgångar leder till avvikelser mot prognoserna.

Efter ett svagt första tertial så pekade aprilprognosen för avkastningen på de placerade medlen på en negativ budgetavvikelse med -15 mnkr. När marknaderna sedan utvecklades väl så var prognosen den sista augusti -8 mnkr för att i bokslutet bli +4 mnkr. Avkastningen 2025 blev slutligen 18 mnkr jämfört med budgeterade 14 mnkr. Övriga poster under finansnetto som räntekostnader på lån med mera har stämt relativt väl under året. Räntekostnaderna på lån blev 3,8 mnkr lägre än budgeterat till följd av en klart lägre genomsnittlig räntenivå än budgeterat.

Att prognoserna, -14,7 mnkr i april och 6,5 mnkr i augusti, skiljer sig mycket från utfallet 23,5 mnkr beror inte enbart på de stora förändringarna avseende avkastningen på placerade medel. Verksamhetens nettokostnader har haft en liknande utveckling som till och med varit ännu lite starkare. I april visade prognosen på -16 mnkr beroende på att socialnämnden redovisade -17 mnkr i prognos medan övriga nämnder hade små budgetavvikelser med undantag för samhällsbyggnadsnämnden (+2,5 mnkr). I augusti hade det stora underskottet i aprilprognosen vänts till ett mindre överskott (+1,2 mnr) efter att alla nämnder utom byggnads- och trafiknämnden förbättrat sina prognoser. I bokslutet fortsatte denna utveckling och den slutliga positiva budgetavvikelsen blev +10 mnkr. Liksom 2024 redovisar samtliga nämnder utom socialnämnden överskott gentemot budget. De successivt förbättrade prognoserna från nämnderna följer samma mönster som tidigare år. Kommunstyrelsens beslut efter augustiprognosen om uppdrag till nämnderna att skapa eller bibehålla överskott är en del av förklaringen. Till exempel har barn- och utbildningsnämnden valt att inte utnyttja reserver på olika nivåer med anledning av beslutet.

Budgetavvikelser vid prognoser och bokslut

Styrelse/nämnd/förvaltning, mnkr	Avvikelse 2504	Avvikelse 2508	Avvikelse bokslut
Kommunfullmäktige	0,1	0,3	0,6
Kommunstyrelsen	0,4	3,5	4,3
Barn- och utbildningsnämnden	0,0	3,4	8,8
Byggnads- och trafiknämnden	0,0	0,0	1,1
Kultur- och fritidsnämnden	0,1	0,7	0,4
Samhällsbyggnadsnämnden	2,5	4,7	6,2
Socialnämnden	-17,4	-13,5	-13,1
Kollektivtrafiknämnden	0,1	0,3	0,5
Finansförvaltning	-1,5	2,0	1,4
Justering för poster som ingår i finansnetto	0,0	0,0	0,0
Summa, verksamhetens nettokostnader	**-15,8**	**1,2**	**10,1**
Skatteintäkter	3,3	-2,6	-3,5
Utjämning, statsbidrag och fastighetsavgifter	2,0	2,0	1,1
Finansiella intäkter	-14,9	1,8	43,6
Finansiella kostnader	1,9	-4,7	-36,7
Total budgetavvikelse	**-23,5**	**-2,3**	**14,6**

Balanskravsresultat

Balanskravet är kommunallagens regelverk för krav på ekonomisk balans mellan intäkter och kostnader. Om kostnaderna är större än intäkterna ett enskilt räkenskapsår uppstår ett underskott som ska återställas inom de tre påföljande åren. Balanskravet mäts på så sätt att man utgår från årets resultat men att vissa justeringar sker, bland annat räknas realisationsvinster och orealiserade vinster och förluster i värdepapper bort, innan årets resultat efter balansjusteringar erhålls. Det är detta resultat som inte ska vara negativt. 2013-2023 fanns en möjlighet för kommuner att reservera en del av ett positivt resultat i en så kallad resultatutjämningsreserv (RUR) och från 2024 i resultatreserv (RER). Dessa reserver kan därefter, under vissa förutsättningar, användas för att täcka ett negativt resultat efter balanskravsjusteringar.

Kommunfullmäktige i Tibro har först under 2025 fattat beslut om riktlinjer för god ekonomisk hushållning inklusive hantering av RER. Tibro kommun har därmed inte gjort några avsättningar till RUR/RER tidigare.

Kommunen uppfyllde inte balanskravet 2023 utan balanskravsresultatet uppgick till -16,0 mnkr efter att orealiserade vinster i värdepapper på 27,3 mnkr och realisationsvinster för fastigheter på 5,5 mnkr dragits av från resultatet. Som en följd av 2023 års negativa balanskravsresultat fastställde kommunfullmäktige vid sitt junisammanträde 2024 en åtgärdsplan för reglering av det negativa balanskravsresultatet 2023. Då 2024 års budget med avräkning för budgeterade realisationsvinster var för svag för att påbörja återställandet så bygger planen för detta på kommunens budget för 2025 med plan för 2026-2027. 2024 års balanskravsresultat, 15,2 mnkr, blev dock klart bättre än vad budgeten angav. Det innebar att 0,8 mnkr återstod att reglera 2025-2026.

2025 års balanskravsresultat uppgår till 18,4 mnkr efter att årets resultat 23,5 mnkr justerats ned för realisationsvinster -1,3 mnkr och orealiserade vinster -3,8 mnkr. Därmed är 2023 års negativa balanskravsresultat till fullo återställt.

Balanskravsresultat, Mnkr	2023	2024	2025
Årets resultat enligt resultat-räkningen	**16,8**	**12,7**	**23,5**
Realisationsvinster	-5,5	-10,6	-1,3
Realisationsvinster enligt undantagsmöjlighet	0	0	0
Realisationsförluster enligt undantagsmöjlighet	0	0	0
Orealiserade vinster och förluster i värdepapper	-27,3	0	-3,8
Återföring av orealiserade vinster och förluster i värdepapper	0	13,1	0
Årets resultat efter balanskravs-justeringar	**-16,0**	**15,2**	**18,4**
Reservering av medel till resultat-reserv	0	0	0
Användning av medel från resultat-reserv	0	0	0
Användning av medel från resultat-utjämningsreserv			0
Årets balanskravsresultat	**-16,0**	**15,2**	**18,4**

Väsentliga personalförhållanden

Antal anställda

Tibro kommun har totalt 962 månadsanställda. Jämfört med 2024 har antalet månadsanställda minskat med 48 anställda. De största minskningarna har skett inom socialförvaltningen och barn- och utbildningsförvaltningen. Andelen kvinnor i kommunen är 80 % och andelen män är 20 %.

Antal anställda

	2021	2022	2023	2024	2025
Anställda	970	990	1006	1010	962
Kvinnor, %	81	81	80	81	80
Män, %	19	19	20	19	20

Urval: Samtliga månadsavlönade enligt kollektivavtalet (AB) som är tillsvidare- eller visstidsanställda.

Årsarbeten

Antalet årsarbetare är 855, vilket är en ökning jämfört med 2024.

Antal årsarbetare per förvaltning

Förvaltning	2024	2025
Barn & Utbildning	325	332
Socialförvaltningen	380	379
Samhällsbyggnad	95	97
Kommunstyrelseförvaltningen	21	26
Kultur & Fritid	18	20
Totalt	**839**	**855**

Urval: Antal arbetade timmar motsvarar arbetstid enligt anställningsavtal plus övertid och fyllnadstid minus frånvaro. Inkluderar även tid utförd av timavlönade. En årsarbetare motsvarar 1700 timmar.

Antal årsarbetare

	2022	2023	2024	2025
Årsarbeten	897	884	839	855

Sysselsättningsgrad och andel heltider

När fler medarbetare i välfärden arbetar heltid, minskar rekryteringsbehoven samtidigt som arbetena blir mer attraktiva och jämställdheten ökar. Sveriges kommuner och regioner (SKR) och fackförbundet Kommunal arbetar sedan 2016 i ett gemensamt, nationellt och långsiktigt arbete för att heltidsarbete ska vara norm. Överenskommelsen skrevs in i Kommunals huvudöverenskommelse (HÖK-16). Arbetet kallas för "Heltidsresan" och är en viktig riktning för Tibro kommun som helhet för att klara kompetensförsörjningen nu och framåt. Sedan den 1 april 2025 står det inskrivet i kollektivavtalet Allmänna bestämmelser (AB) att arbetsgivare ska verka för att heltid ska vara det normala vid nyanställning. Heltidsresan är i mångt och mycket en kompetensförsörjningsfråga, men likväl en fråga om jämställdhet i arbetslivet, då kvinnor fortfarande i betydligt högre utsträckning arbetar deltid jämfört med män.

Genom heltidsresan vill Tibro kommun bibehålla och utveckla ett hållbart arbetsliv och vara en attraktiv arbetsgivare inom samtliga förvaltningar och verksamheter. Inom ramen för heltidsresan ser samtliga verksamheter löpande över möjligheten att erbjuda heltidstjänster eller utökad sysselsättningsgrad, bland annat i samband med nyrekrytering. Socialförvaltningen är den förvaltning som traditionellt haft störst andel deltider i Tibro kommun. Förvaltningen arbetar aktivt med heltidsresan med fokuset att erbjuda heltidstjänster och andelen heltider ökar successivt i förvaltningen och är nu uppe på 80 %. Kultur- och fritidsförvaltningen samt samhällsbyggnadsförvaltningen är de förvaltningar som har lägst andel heltider inom Tibro kommun. Totalt sett har andelen heltider i Tibro kommun ökat jämfört med 2024.

Andel (%) heltider bland månadsanställda i december månad

År 2025	Kvinnor	Män	Totalt	2024
Barn & Utbildning	90	87	89	87
Socialförvaltningen	79	84	80	76
Samhällsbyggnad	49	91	66	65
Kommunstyrelse-förvaltningen	88	100	91	94
Kultur & Fritid	63	67	64	64
Totalt	**81**	**87**	**82**	**80**

Urval: Samtliga månadsavlönade enligt kollektivavtalet (AB) som är tillsvidareanställda eller visstidsanställda. En person med flera anställningar räknas endast en gång.

Medelsysselsättningsgraden i kommunen har ökat 2025 till 96 % jämfört med 2024 (95 %).

Personalomsättning

Kommunens personalomsättning var under 2025 totalt 14 %, vilket är en ökning jämfört med 2024 då personalomsättningen var totalt 11 %.

Av totalt antal avslutade tillsvidareanställningar avslutades 61 % (60 %) på grund av egen begäran. Andelen avslutade anställningar på grund av pension uppgick till 15 % (19 %). Av totalt antal tillsvidareanställda motsvarade pensionsavgångarna 2,4 % (2 %). Andelen som slutat i kommunen på grund av arbetsbrist var 4 %, vilket är en ökning jämfört med 2024 (2 %).

Under 2025 var det 3,6 % (3 %) av de tillsvidareanställda som uppnådde 65–68 års ålder. 2025 var 15,6 % av de tillsvidareanställda 60 år eller äldre (14,7 %). Det innebär att rekryteringsbehovet på grund av pensionsavgångar är fortsatt stort de kommande åren. Åldersgränsen för rätten att kvarstå i anställning enligt Lagen om Anställningsskydd (LAS) är 69 år sedan 2023. Enligt dagens gällande regler kan allmän pension tas ut tidigast från 63 år men riktåldern för pension är 67 år. Det innebär att det inte med säkerhet går att förutse när medarbetare kommer att avgå med pension.

Avgångsorsak i % av totalt antal avslutade tillsvidareanställningar

	2022	2023	2024	2025
Arbetsbrist	2	1	2	4
Pension	15	14	19	15
Egen begäran	70	48	60	61
Övrigt	13	39	19	20

Åldersfördelning

Den största åldersgruppen är 30-49 år. Medelåldern hos kommunens tillsvidareanställda är 46 år, vilket är en ökning jämfört med 2024 (45 år).

Sjukfrånvaro i % av ordinarie arbetstid

2025	Totalt	- 29 år	30-49 år	50 år -
Kvinnor	8,0	7,0	7,8	8,6
Män	5,9	4,4	5,2	8,0
Totalt	7,6	6,2	7,3	8,0
Varav långtidsfrånvaro (> 60 dagar)	41,9	12,9	43,6	47,6

Urval: Samtliga anställda vikarier, feriearbetare och övrigt tillfälligt anställda ingår i underlaget enligt lagen om kommunal redovisning.

Sjukfrånvaro

Den totala ackumulerade sjukfrånvaron har under 2025 ökat med 0,3 procentenheter till 7,6 % jämfört med motsvarande period 2024 (7,3 %). Korttidssjukfrånvaron, dvs. sjukfrånvaro från dag 1-14 var 3,5 % 2025, vilket är en marginell minskning jämfört med 2024 (3,6%).

Kvinnorna har högre sjukfrånvaro än männen. Totalt i kommunen har både kvinnornas och männens sjukfrånvaro ökat jämfört med 2024. Sjukfrånvaron har trots det minskat inom samtliga åldersgrupper för både kvinnor och män, med undantag för kvinnor och män i åldersgruppen 30-49 år (+0,3 och 1,8 procentenheter)

Av den totala andelen sjukfrånvaro är 41,9 % långtidssjukskrivningar, vilket innebär en ökning med 3 procentenheter. Motsvarande period 2024 var långtidssjukfrånvaron 38,9 %. Långtidssjukskrivning innebär att den anställde varit frånvarande på grund av sjukdom i mer än 60 dagar.

Inom åldersintervallen upp till 29 år och 30-49 år har långtidssjukfrånvaron ökat jämfört med 2024. Inom åldersintervallet 50 år och uppåt har långtidssjukfrånvaron minskat jämfört med 2024.

Ökningen av sjukfrånvaron under 2025 kan i huvudsak hänföras till två förvaltningar, socialförvaltningen och samhällsbyggnadsförvaltningen. Socialförvaltningen har under hela året haft en förhöjd nivå av långtidssjukfrånvaro, vilket har haft en betydande påverkan på den totala sjukfrånvaron. Inom samhällsbyggnadsförvaltningen noterades en markant ökning under våren 2025, följt av en successiv minskning under hösten. Den höga nivån under årets första hälft har dock bidragit till att den ackumulerade sjukfrånvaron för Tibro kommun har ökat under året. Sammantaget indikerar utvecklingen att långtidssjukfrånvaron samt tillfälliga toppar under året haft en avgörande inverkan på helårsutfallet.

Det är viktigt att kommunen fortsätter arbeta med att följa upp sjukfrånvaron och orsakerna till denna samt arbeta än mer aktivt med tidiga signaler på ohälsa. Att som arbetsgivare fånga upp tidiga signaler på ohälsa samt arbeta aktivt med att återrehabilitera sjukskrivna arbetstagare är avgörande för att lyckas sänka sjukfrånvaron och bidra till en hälsosam arbetsplats.

Våren 2025 infördes ett nytt digitalt rehabiliteringssystem för att ge cheferna mer stöd i arbetet och en enklare och mer säker hantering av sjukfrånvaro och rehabilitering. Ett annat viktigt fokus i kommunens arbete för en än mer hållbar organisation har varit, och är fortsatt, att följa upp medarbetares och chefers upplevda psykiska hälsa. Från och med hösten 2025 har därför frågor om psykisk hälsa, inklusive frågor om våld i nära relationer och suicid, blivit obligatoriska att ta upp i medarbetarsamtalen. Det är viktigt att uppmärksamma även dessa signaler på ohälsa och som arbetsgivare göra vad som är möjligt för att stödja varje medarbetare även i dessa frågor.

Frisknärvaro i %

2025	- 29 år	30-49 år	50 år-	Totalt
Kvinnor	41	50	47	
Män	46	56	61	
Genomsnitt	44	53	54	50

Frisknärvaro mäter andelen medarbetare som haft mindre än fem sjukfrånvarodagar under perioden redovisat i procent.

Frisknärvaro totalt inom kommunens tre största förvaltningar

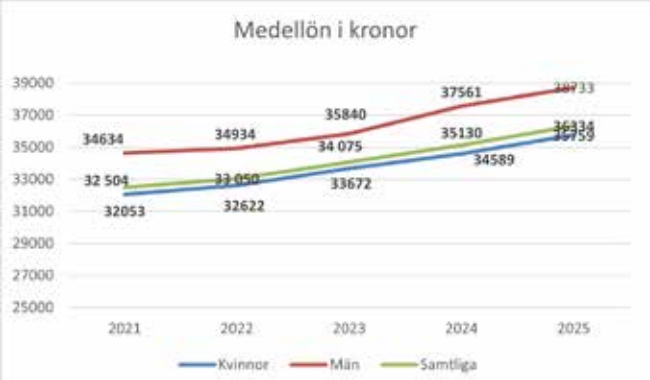
År	2023	2024	2025
Barn & Utbildning	52	52	53
Socialförvaltningen	45	54	54
Samhällsbyggnad	33	44	42

Frisknärvaro

Frisknärvaron visar andelen medarbetare som haft mindre än fem sjukfrånvarodagar under kalenderåret. År 2025 var den totala frisknärvaron i kommunen 50 %, vilket är samma nivå som 2024. Störst frisknärvaro har åldersgruppen 50 år och uppåt (54 %).

En jämförelse mellan kommunens största förvaltningar visar att frisknärvaron i barn- och utbildningsförvaltningen har ökat, från 52 % 2024 till 53 % 2025. I både socialförvaltningen och samhällsbyggnadsförvaltningen har frisknärvaron minskat under samma period.

Medellön



Den totala medellönen i Tibro kommun uppgick den 31 december 2025 till 36 334 kr per månad (2024: 35 130 kr per månad). Det föreligger en löneskillnad mellan kvinnor och män. Medellönen för män är 2 974 kr högre än kvinnornas genomsnittliga månadslön och löneskillnaden har dessvärre ökat under 2025 jämfört med föregående år. Kommunen bedriver ett aktivt och systematiskt arbete för att främja jämställda löner. En lönekartläggning ur ett jämställdhetsperspektiv genomförs årligen i enlighet med gällande regelverk. Om osakliga löneskillnader mellan kvinnor och män identifieras vidtas åtgärder, vilka dokumenteras i en handlingsplan med en genomförandetid på högst tre år.

Arbetet med lönebildning och jämställda löner behöver stärkas framöver. För att motverka skevheter i lönestrukturen är lönekartläggning och löneanalys centrala verktyg som tydliggör och skapar underlag för åtgärder. Den interna lönestrukturen utmanas av externa marknadslöner, vilket kan leda till obalanser när konkurrensen om kompetens driver upp lönenivåerna utanför organisationen. För att säkerställa både jämställda och mark-

nadsmässiga löner krävs ett fördjupat strategiskt och kontinuerligt arbete med att analysera, följa upp och justera lönenivåer.

Under 2025 har kommunen fortsatt erbjudit en e-utbildning i lönebildning för chefer och målgruppen är samtliga chefer i Tibro kommun. Syftet med utbildningsinsatsen var att skapa en tydlig förståelse för organisationens lönebildning och för det ansvar varje chef har i att bidra till en jämställd, genomtänkt lönesättning som stödjer verksamhetsutvecklingen.

I Tibro kommun tillämpas individuell och differentierad lönesättning i enlighet med gällande kollektivavtal. Medarbetarnas resultat bedöms utifrån hur varje individs prestation bidrar till arbetsgruppens mål och samlade resultat. För att skapa tydlighet på alla nivåer behöver därför chefer och medarbetare på alla arbetsplatser arbeta fram verksamhetsnära lönekriterier i dialog med varandra. Dessa ska tydliggöra vad som ska uppnås och hur arbetet ska utföras för att bidra till verksamhetens effektivitet, kvalitet och produktivitet.

Arbetsmiljö och hälsa

I samarbete med kommunens företagshälsovård, Skaraborgshälsan, har en obligatorisk arbetsmiljöutbildning för nya chefer och nya skyddsombud genomförts under 2025. Utbildningen har belyst arbetsmiljölagens innehåll samt hur den organisatoriska och sociala arbetsmiljön ska hanteras och följas upp. Den har också klargjort hur arbetsgivaren kan arbeta involverande med det systematiska arbetsmiljöarbetet tillsammans med skyddsombud och medarbetare.

HME 2025

Resultatet i 2025 års HME-mätning landade på 80, vilket är en ökning från föregående år och precis på målvärdet 80. Mätningen visar att en klar majoritet av medarbetarna upplever att deras arbete är meningsfullt. Det område som fortsatt är ett utvecklingsområde är kvaliteten på ledarskapet, som 2024 låg på totalindex 77 och 2025 landade på 79. Delfrågan ” Min närmsta chef visar uppskattning för mina arbetsinsatser” ligger oförändrad på indexet 73 från föregående år.

Under våren 2026 ska varje arbetsplats arbeta med sitt resultat och tillsammans formulera en handlingsplan för ett bibehållet eller ökat medarbetarengagemang.

Ledarskap

Under 2025 har arbetet fortsatt med “Chefers förutsättningar”. Uppdragsbeskrivningar för enhetschefer och stödfunktioner togs fram under hösten och arbetet med uppdragsbeskrivningar för det verksamhetsnära stödet samt stöd i budget och uppföljning tar nu vid.

Samtliga chefer samlas fyra gånger per år på ledarforum. Kommunstyrelseförvaltningen ansvarar för planering och samordning av ledarforumen. Syftet med ledarforum är att skapa ett gemensamt fokus på ledarskap och dess förutsättningar nu och framåt. Arbetet har utvecklats med en arbetsgrupp som på uppdrag av en styrgrupp ska arbeta fram en årsplan med teman samt anordnar träffarna.

Framtidens ledare

Under våren 2025 avslutades programmet “Framtidens ledare” som genomförts i samarbete med Karlsborgs kommun. Programmet innebär att medarbetare med genuint intresse för ledarskap får en introduktionsutbildning i ledarskap. Syftet med programmet är att utveckla deltagarnas kunskaper och skapa förståelse för ledarskap i en politiskt styrd verksamhet. På sikt ska programmet också bidra till Tibro kommuns kompetensförsörjning av chefer. Totalt deltog 15 deltagare i programmet, varav åtta deltagare från Tibro kommun. Under hösten 2025 startade planeringen för ett liknande program med start hösten 2026.

Förväntad utveckling

Demografisk utveckling och personalförsörjning

Sveriges kommuner står inför betydande demografiska skiften under de kommande åren. Andelen äldre ökar i snabb takt samtidigt som tillväxten i den arbetsföra befolkningen är svag. Detta innebär att behovet av välfärdstjänster växer samtidigt som tillgången på arbetskraft minskar. Enligt SKR kommer framtidens arbetskraft inte fullt ut kunna möta efterfrågan inom kommunal verksamhet. Kommunerna konkurrerar dessutom med andra växande sektorer såsom industri, försvar och rättsväsende, vilket ytterligare försvårar rekryteringsläget. För att klara kompetensförsörjningen krävs nya arbetssätt, effektivare processer och en ökad förmåga att attrahera, utveckla och behålla medarbetare.

Investeringsbehov

Kommunerna står också inför omfattande investeringsbehov under de kommande åren. Många verksamhetslokaler och tekniska anläggningar är i behov av modernisering efter lång tids användning, och flera kommuner har under längre perioder skjutit upp större investeringar. Detta har skapat ett uppdämt behov som nu blir allt mer påtagligt, särskilt inom skola, äldreomsorg och samhällsviktig infrastruktur. I många fall handlar det om byggnader som inte längre uppfyller dagens krav på arbetsmiljö, tillgänglighet eller verksamhetsanpassning. Behovet av nya eller ombyggda äldreboenden är särskilt stort, vilket även gäller för Tibro kommun. Kommunen har för närvarande fyra äldreboenden, varav särskilt två är äldre med brister både ur myndighets-, arbetsmiljö- och verksamhetsperspektiv.

Teknikutveckling

Den tekniska utvecklingen fortsätter att förändra kommunernas arbetssätt och tjänsteutbud. Artificiell intelligens, automatisering och datadrivna arbetssätt skapar nya möjligheter att effektivisera verksamheter, förbättra service och frigöra tid för kärnuppdrag. Samtidigt ställer teknikutvecklingen krav på kompetens, investeringar och robusta säkerhetslösningar. Tekniker som 5G, avancerad sensorteknik och ökade möjligheter till digitala tjänster förväntas bli allt mer integrerade i kommunal verksamhet. Etiska överväganden, integritet och cybersäkerhet är centrala frågor för att säkerställa en ansvarsfull och trygg digital utveckling

Samhällsbyggnad, hållbarhet och totalförsvar

Klimatförändringar, energiförsörjning och hållbar samhällsplanering fortsätter att vara centrala förutsättningar för Sveriges kommuner. Krav på klimatanpassning, energieffektivisering och hållbara transporter ökar, samtidigt som kommunerna behöver planera för robust infrastruktur och attraktiva livsmiljöer. Parallellt stärks det civila försvarets roll i takt med förändrade omvärldsförhållanden. Kommunerna har en nyckelfunktion i totalförsvaret och behöver säkerställa att samhällsviktig verksamhet kan upprätthållas vid kris eller höjd beredskap. Detta innebär ökade krav på kontinuitetsplanering, samverkan med regionala och nationella aktörer samt investeringar i motståndskraftiga system. Den gröna omställningen och uppbyggnaden av totalförsvaret utvecklas därmed sida vid sida och formar viktiga delar av kommunernas långsiktiga planeringsförutsättningar.

Finansiella rapporter

Resultaträkning (mnkr)		Kommunen		Kommunkoncern	
	Not	**2025**	**2024**	**2025**	**2024**
Verksamhetens intäkter	2	191,6	190,6	336,5	345,3
Verksamhetens kostnader	3	-970,7	-974,3	-1071,8	-1086,5
Avskrivningar	4	-47,5	-45,3	-66,3	-64,4
Verksamhetens nettokostnader		**-826,5**	**-829,0**	**-801,6**	**-805,7**
Skatteintäkter	5	579,6	555,6	579,6	555,6
Generella statsbidrag och utjämning	6	263,7	265,5	263,7	265,5
Verksamhetens resultat		**16,8**	**-8,0**	**41,7**	**15,4**
Finansiella intäkter	7	28,7	38,9	21,2	38,5
Finansiella kostnader	8	-22,0	-18,3	-20,8	-24,6
Resultat efter finansiella poster		**23,5**	**12,7**	**29,4**	**29,4**
Extraordinära poster		0	0	0	0
Årets resultat		**23,5**	**12,7**	**42,0**	**29,4**

Balansräkning (mnkr)		Kommunen		Kommunkoncern	
	Not	2025	2024	2025	2024
Anläggningstillgångar					
Immateriella anläggningstillgångar	9	1,0	1,0	1,0	1,0
Materiella anläggningstillgångar		856,7	854,4	1 404,7	1 371,5
varav mark, byggnader och tekniska anläggningar	10	*824,9*	*819,8*	*1 321,3*	*1 283,3*
varav maskiner och inventarier	11	*31,8*	*34,6*	*83,4*	*88,2*
Finansiella anläggningstillgångar	12	17,1	17,1	19,0	22,9
Summa anläggningstillgångar		**874,6**	**872,5**	**1 424,5**	**1395,4**
Omsättningstillgångar					
Förråd m m	13	0,8	0,7	1,6	2,0
Fordringar	14	434,3	447,2	87,3	106,7
Kortfristiga placeringar	15	342,2	318,8	342,2	318,8
Kassa och bank	16	3,7	17,2	3,7	18,7
Summa omsättningstillgångar		**781,0**	**783,9**	**434,8**	**446,1**
Summa tillgångar		**1655,6**	**1656,4**	**1859,3**	**1841,5**
Eget kapital					
Årets resultat	17	23,5	12,7	42,0	29,4
Resultatutjämningsreserv	17	0	0	0	0
Övrigt eget kapital	17	659,7	647,0	847,1	822,2
Summa eget kapital		**683,1**	**659,7**	**889,1**	**851,6**
Avsättningar					
Avsättningar till pensioner	18	31,5	34,0	31,5	34,0
Övriga avsättningar	19	3,0	4,7	19,9	19,7
Summa avsättningar		**34,5**	**38,6**	**51,4**	**53,7**
Skulder					
Långfristiga skulder	20	793,1	807,4	757,7	759,1
Kortfristiga skulder	21	144,9	150,7	161,1	177,1
Summa skulder		**972,5**	**958,1**	**918,8**	**936,2**
Summa eget kapital, avsättningar och skulder		**1655,6**	**1656,4**	**1859,3**	**1841,5**

Kassaflödesanalys (mnkr)

	Not	Kommunen 2025	Kommunen 2024	Kommunkoncern 2025	Kommunkoncern 2024
Den löpande verksamheten					
Årets resultat		23,5	12,7	42,0	29,4
Justering för ej likviditetspåverkande poster	25	46,5	66,7	44,4	62,8
Övriga likviditetspåverkande poster	26	-2,5	0,0	0,0	0,0
Poster som redovisas i annan sektion	27	-1,4	-10,6	-1,6	-11,8
Medel från verksamheten före förändring av rörelsekapital		*66,1*	*68,8*	*84,8*	*80,4*
Ökning/minskning kortfristiga fordringar	14	13,0	-342,8	19,7	16,9
Ökning/minskning kortfristiga skulder	21	-5,8	-6,2	-16,0	-181,0
Ökning/minskning kortfristiga placeringar	15	-23,5	-37,5	0,0	0,1
Ökning/minskning förråd, varulager och exploateringstillg.	13	-0,1	-6,2	0,4	-0,1
Kassaflöde från den löpande verksamheten		**49,7**	**318,3**	**88,5**	**-83,7**
Investeringsverksamheten					
Investering i immateriella anläggningstillgångar		0,0	0,0	0,0	0,0
Försäljning av immateriella anläggningstillgångar		0,0	0,0	0,0	0,0
Investering i materiella anläggningstillgångar		-49,6	-50,6	-99,5	-77,0
Försäljning av materiella anläggningstillgångar		1,4	15,7	1,4	15,7
Investering i finansiella anläggningstillgångar		0,0	-1,1	0,0	-1,1
Försäljning av finansiella anläggningstillgångar		0,0	0,0	0,0	0,0
Kassaflöde från investeringsverksamheten		**-48,2**	**-35,9**	**-98,1**	**-62,4**
Finansieringsverksamheten					
Nyupptagna lån	20	35,0	347,0	44,6	104,2
Amortering av långfristiga skulder	20	-50,0	0	-50,0	-35,2
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		**-15,0**	**347,0**	**-5,5**	**68,9**
Årets kassaflöde		**-13,6**	**-7,2**	**-15,0**	**-77,2**
Likvida medel vid årets början	16	17,2	24,4	18,7	95,9
Likvida medel vid årets slut	16	3,7	17,2	3,7	18,7

Ansvarsförbindelser

Pensionsförpliktelser som inte har upptagits bland skulderna eller avsättningarna	216,6 mnkr (Not 22)
Övriga ansvarsförbindelser	1,0 mnkr (Not 23)

Noter

Not 1 Redovisningsprinciper

Årsredovisningen är upprättad i enlighet med Lag (2018:597) om kommunal bokföring och redovisning, LKBR, samt Rådet för kommunal redovisnings, RKR:s, rekommendationer. Kommunen följer i stort dessa rekommendationer men saknar en fullständig dokumentation av redovisningssystemet som föreskrivs i lagen, 3 kap 11 §.

I kommunens bokslut har de grundläggande principer som LKBR reglerar tillämpats. Värdering av tillgångar, avsättningar och skulder baseras på försiktighetsprincipen. Den innebär att tillgångar inte övervärderas och skulder inte undervärderas, så att redovisningen tas fram med rimlig försiktighet och ger en försiktig bild av kommunkoncernens resultat och ställning. Avsättningar värderas så att de motsvarar den bästa uppskattningen av det belopp som kommer att krävas för att reglera förpliktelsen.

Anslutningsavgifter

Anslutningsavgifter för vatten, avlopp och fjärrvärme skuldbokförs för att sedan intäktföras successivt i takt med investeringens avskrivningstid. I balansräkningen redovisas denna post under långfristiga skulder.

Anläggningstillgångar

Immateriella rättigheter av väsentligt värde (över ett prisbasbelopp) som medför framtida ekonomiska fördelar tas upp som immateriella anläggningstillgångar. Immateriella anläggningstillgångar är upptagna till anskaffningsvärde minus avskrivning.

Materiella anläggningstillgångar har i balansräkningen upptagits till anskaffningsvärdet efter avdrag för planenliga avskrivningar. Avskrivning sker linjärt för samtliga anläggningstillgångar som är utsatta för värdeminskning. Färdigställda investeringar aktiveras och läggs upp som en tillgång i balansräkningen. Till investeringar räknas kapitalvaror och inventarier som kostar mer än ett basbelopp.

Materiella anläggningstillgångar som har betydande komponenter med ett anskaffningsvärde med väsentlig skillnad i nyttjandeperiod skrivs av separat. En samlad bedömning av nyttjandeperioden för respektive tillgångstyp görs.

För tillgångar med ett betydande anskaffningsvärde görs en individuell bedömning av nyttjandeperioden, vilken därmed kan avvika från kommunens normala avskrivningstider.

För tillgångar där det genomförs större reparations- eller ombyggnadsåtgärder görs dock alltid en omprövning av nyttjandeperioden.

För tillgångar där nyttjandeperioden styrs i avtal (t.ex. leasing) används den planerade verkliga nyttjandeperioden som avskrivningstid.

Korttidsinventarier med en ekonomisk livslängd på max 3 år och inventarier av mindre värde, max ett halvt prisbasbelopp, kostnadsförs direkt.

Från 2017 har investeringar avseende planerat asfaltsunderhåll komponentindelats. Tabellen nedan visar kommunens komponenter för gata; kategorier av anläggningar samt komponenternas andel av anskaffningsvärdet och avskrivningstid. Någon komponentfördelning görs inte gällande gatubelysning, trafiksignaler, lekplatser eller parker.

Fastigheter	År
Mark	0
Markanläggning	30
Stomme	80
Stomkomplettering	30
Yttertak (tätskikt och avvattning)	30
Fasad (ytbeklädnad, fönster, dörrar)	25-35-50-80
Inre ytskikt	20
El, tele, hiss, ventilation	25
Teknik	15
Värme och sanitet	40
Storkök	20

Gata		Andel	År
Huvudgata	Vägkropp	80 %	0
	Slitlager	20 %	15
Lokalgata	Vägkropp	80 %	0
	Slitlager	20 %	40
Industrigata	Vägkropp	80 %	0
	Slitlager	20 %	25
Gång- och cykelväg	Vägkropp	90 %	0
	Slitlager	10 %	40
Parkering	Vägkropp	80 %	0
	Slitlager	20 %	40
Torg	Vägkropp	60 %	0
	Slitlager	40 %	40

För övriga investeringar tillämpas följande avskrivningstider:

Inventarier	5-10 år
Arbetsmaskiner	5-10 år
Transportmedel	5-10 år

Pensionsskulden

Uppgifter avseende pensionsskulden återfinns i både balansräkningen och utanför denna enligt den så kallade blandmodellen. Kommunens samlade pensionsskuld uppgick till 248,1 mnkr den 31 december 2025. Under avsättning finns 31,5 mnkr redovisat. Som ansvarsförbindelse finns upptaget de pensionsförpliktelser som har intjänats före 1998. Åtagandet uppgick till 216,6 mnkr i bokslutet 2025. Tibro kommun följer rekommendation 2.1 om särskild avtalspension och visstidspension, som säger att avsättningen och ansvarsförbindelsen även ska omfatta förtroendevaldas pensioner.

Omsättningstillgångar

Kundfordringar och övriga kortfristiga fordringar är upptagna till det belopp varmed de beräknas inflyta.

För finansiella instrument värderade till verkligt värde har marknadsvärdet den 31/12 använts.

Tomter för försäljning värderas kollektivt per exploateringsetapp där de totala utgifterna fördelas per tomt utifrån yta. I anskaffningsvärdet ingår mark, andel av projektering och direkta utgifter för åtgärder på tomtmarken.

Redovisning av leasingavtal

Enligt RKR:s rekommendation R5 ska leasingavtal (hyresavtal) klassificieras som finansiellt eller operationellt vid avtalets tecknande. Ett finansiellt avtal kan sägas motsvara ett köp av ett objekt medan ett operationellt motsvarar hyra av objektet.

I de fall leasingavtalet klassas som finansiellt ska det redovisas som en anläggningstillgång och leasingskuld i balansräkningen. Istället för en hyreskostnad uppstår avskrivning och amortering i resultaträkningen. Syftet med rekommendationen är att ge en rättvisande bild av leasingavtalet.

Totalt leasar Tibro kommun 3 fastigheter av det kommunala fastighetsbolaget. I samtliga avtal ingår en möjlighet till förlängning av avtalen. Minimileaseavgifterna avser kallhyra, varpå el, värme, vatten och städning debiteras som variabla avgifter.

En förteckning över operationella leasingavtal är ej framtagen.

Sammanställd redovisning (Kommunkoncernen)

Den sammanställda redovisningen upprättas enligt Lag om kommunal bokföring och redovisning kapitel 12. Redovisningen är upprättad enligt förvärvsmetoden. Med förvärvsmetoden menas att vid förvärvstillfället förvärvat eget kapital i kommunala bolag eliminerats, varefter intjänat kapital räknats in i koncernens eget kapital.

Utgångspunkten för koncernredovisningen är balans- och resultaträkningarna för kommunen och koncernbolagen. Interna mellanhavanden mellan de ingående enheterna i koncernen elimineras i allt väsentligt. Att sedan dra samman kommunen och företagens räkenskaper till en redovisningsenhet kallas konsolidering.

Kommunkoncernen består av Tibrobyggen (100 %) och Tibro Elnät AB (100 %). Inga förändringar av sammansättningen av kommunkoncernen har skett under räkenskapsåret.

Tibrobyggen har i samband med bokslutet 2025 justerat ett räknefel beträffande uppskjuten skatteskuld i 2019 års bokslut. Bolaget har därmed minskat balanserade vinstmedel med -4,0 mnkr och ökat uppskjuten skatteskuld i jämförelsesiffrorna för 2024.

Tvister och eventuella ersättningskrav

Tvisten med Konkurrensverket om upphandlingsskadeavgift kopplad till den senaste skolsjutsupphandlingen har avgjorts till kommunens nackdel. Avgiften på 1,9 mnkr belastar 2025 års resultat och är betald under 2026.

Redovisningsprinciper i driftredovisningen

På lönekostnader läggs ett kalkylmässigt personalomkostnadspålägg. Kommunen följer SKR:s riktlinjer kring personalomkostnadspålägg. Kommunen tillämpade därför 41,39 % under 2025 enligt SKR:s information våren 2024. SKR reviderade sedan sitt föreslagna PO-pålägg till 40,51 %.

Materiella och immateriella anläggningstillgångar skrivs av och belastas även med kalkylränta enligt SKR:s riktlinjer. För affärsverksamheten fastställs internräntan i samband med budgetarbetet, utifrån en bedömning av årets genomsnittliga låneränta och kapitalbindning. Internhyror för lokaler debiteras respektive verksamhet. Hyresregleringen görs utifrån en bedömning av kommande års löneökning och inflation.

Not 2 Verksamhetens intäkter	Kommunen		Kommunkoncernen	
	2025	2024	2025	2024
Försäljningsintäkter	15,5	16,1	106,8	101,7
Taxor och avgifter	76,2	72,2	75,4	72,2
Hyror och arrenden	13,2	13,3	60,5	71,4
Bidrag och kostnadsersättningar från staten	47,9	45,9	47,9	45,9
Bidrag och gåvor från privata aktörer	0,0	0,0	0,0	0,0
Offentliga bidrag (investeringar)	3,6	0,2	0,0	0,2
EU-bidrag	0,2	0,2	0,2	0,2
Övriga bidrag	22,1	20,1	22,1	20,1
Försäljning av verksamhet och konsulttjänster	11,1	10,8	10,7	10,7
Exploateringsintäkter	0,6	1,4	0,6	1,4
Realisationsvinster på anläggningstillgångar	1,3	10,6	0,2	10,6
Övriga verksamhetsintäkter	0	0	8,2	10,9
Summa verksamhetens intäkter	**191,6**	**190,6**	**336,5**	**345,3**

Not 3 Verksamhetens kostnader	Kommunen		Kommunkoncernen	
	2025	2024	2025	2024
Personalkostnader exkl. pensionskostnader	-562,8	-566,7	-596,9	-597,7
Pensionskostnader	-44,9	-64,8	-44,9	-64,8
Lämnade bidrag	-26,8	-25,7	-26,8	-25,7
Köp av verksamhet	-132,8	-122,6	-132,8	-122,6
Lokal- och markhyror samt övriga fastighetskostnader	-46,8	-21,5	-36,7	-15,9
Inköp av material och varor	-36,8	-36,4	-87,2	-87,4
Inköp av tjänster	-78,2	-73,7	-79,0	-74,4
Realisationsförluster och utrangeringar	-0,1	-0,2	-0,2	-0,2
Anskaffningskostnad för sålda exploateringsfastigheter	0,0	0,0	0,0	0,0
Bolagsskatt	0,0	0,0	-6,1	-7,3
Övriga verksamhetskostnader	-41,4	-62,6	-61,4	-90,4
Summa verksamhetens kostnader	**-970,7**	**-974,2**	**-1071,8**	**-1086,5**

Not 4 Av- och nedskrivningar	Kommunen		Kommunkoncern	
	2025	2024	2025	2024
Avskrivning immateriella tillgångar	-0,2	-0,2	-0,2	-0,2
Avskrivning byggnader och anläggningar	-41,0	-39,0	-50,3	-54,5
Avskrivning maskiner och inventarier	-6,3	-6,1	-15,8	-11,8
Nedskrivningar/utrangeringar	0	0	0	0
Summa av- och nedskrivningar	**-47,5**	**-45,3**	**-66,3**	**-64,4**

Not 5 Skatteintäkter	Kommunen		Kommunkoncern	
	2025	2024	2025	2024
Preliminär kommunalskatt	583,3	556,4	583,3	556,4
Preliminär slutavräkning innevarande år	-3,6	2,1	-3,6	2,1
Slutavräkningsdifferens föregående år	-0,1	-2,9	-0,1	-2,9
Summa skatteintäkter	**579,6**	**555,6**	**579,6**	**555,6**

Not 6 Generella statsbidrag och utjämning	Kommunen		Kommunkoncernen	
	2025	2024	2025	2024
Inkomstutjämningsbidrag	193,3	188,2	193,3	188,2
Kostnadsutjämningsbidrag	19,2	17,3	19,2	17,3
Regleringsbidrag	30,0	34,7	30,0	34,7
Kommunal fastighetsavgift	35,1	34,6	35,1	34,6
Avgift till LSS-utjämning	-14,8	-11,7	-14,8	-11,7
Övriga generella bidrag från staten	1,0	2,4	1,0	2,4
Summa generella statsbidrag och utjämning	**263,7**	**265,5**	**263,7**	**265,5**

Not 7 Finansiella intäkter	Kommunen		Kommunkoncernen	
	2025	2024	2025	2024
Utdelningar från aktier och andelar	0,8	4,6	0,8	4,6
Realiserad vinst på försäljning av finansiella instrument	9,1	40,5	9,1	40,5
Orealiserad värdestegring på finansiella instrument	4,2	-12,2	4,2	-12,2
Ränteintäkter	9,0	2,4	1,5	2,9
Borgensavgift koncernbolag	0,0	0,9	0,0	0,0
Övriga finansiella intäkter	5,6	2,8	5,6	2,7
Summa finansiella intäkter	**28,7**	**39,0**	**21,2**	**38,5**

Not 8 Finansiella kostnader	Kommunen		Kommunkoncernen	
	2025	2024	2025	2024
Räntekostnader	-20,6	-16,2	-19,4	-22,6
Finansiell kostnad, förändring av pensionsavsättningar	-1,0	-1,1	-0,9	-1,0
Förlust vid försäljning av finansiella instrument	0,0	0,0	0,0	0,0
Orealiserad värdeminskning finansiella instrument	-0,4	-0,9	-0,5	-0,9
Övriga finansiella kostnader	0,0	0,0	0,0	0,0
Summa finansiella kostnader	**-22,0**	**-18,2**	**-20,8**	**-24,6**

Not 9 Immateriella anläggningstillgångar	Kommunen		Kommunkoncernen	
	2025	2024	2025	2024
Ingående anskaffningsvärde	**3,9**	**3,9**	**3,9**	**3,9**
Inköp	0	0	0	0
Försäljningar/Utrangeringar	0	0	0	0
Överföringar	0	0	0	0
Utgående anskaffningsvärde	**3,9**	**3,9**	**3,9**	**3,9**
Ingående ackumulerade avskrivningar	**-2,9**	**-2,8**	**-2,9**	**-2,8**
Överföringar	0	0	0	0
Årets avskrivningar	-0,2	-0,2	-0,2	-0,2
Utgående ackumulerade avskrivningar	**-3,1**	**-2,9**	**-3,0**	**-2,9**
Ingående ackumulerade nedskrivningar	**0**	**0**	**0**	**0**
Försäljningar/Utrangeringar	0	0	0	0
Årets nedskrivningar/återföringar	0	0	0	0
Utgående ackumulerade nedskrivningar	**0**	**0**	**0**	**0**
Utgående redovisat värde	**0,8**	**1,0**	**0,8**	**1,0**
Bedömd genomsnittlig nyttjandeperiod (år)	5	6	5	6

Not 10 Mark, byggnader och tekniska anläggningar	Kommunen		Kommunkoncernen	
	2025	2024	2025	2024
Ingående anskaffningsvärde	**1240,5**	**1209,4**	**1972,7**	**1941,6**
Inköp	46,2	40,7	105,2	24,1
Försäljningar	-0,1	-7,4	-0,1	-7,4
Utrangeringar	-2,0	-0,5	-2,0	-0,5
Överföringar	-0,7	0	-0,7	0
Övriga förändringar	0,3	-1,7	2,3	6,3
Utgående anskaffningsvärde	**1284,2**	**1240,5**	**2077,4**	**1972,7**
Ingående ackumulerade avskrivningar	**-419,7**	**-382,5**	**-708,0**	**-655,6**
Försäljningar	0,0	2,0	0,0	2,0
Utrangeringar	1,4	0,2	1,4	0,2
Årets avskrivningar	-41,0	-39,3	-47,4	-54,6
Utgående ackumulerade avskrivningar	**-459,3**	**-419,7**	**-754,0**	**-708,0**
Ingående ackumulerade nedskrivningar	**-1,1**	**-1,1**	**-3,2**	**-3,2**
Försäljningar	0,0	0,0	0,0	0,0
Utrangeringar	1,1	0,0	1,1	0,0
Årets nedskrivningar/återföringar	0,0	0,0	0,0	0,0
Utgående ackumulerade nedskrivningar	**0,0**	**-1,1**	**-2,1**	**-3,2**
Utgående redovisat värde	**824,9**	**819,8**	**1321,3**	**1261,4**
därav finansiell leasing	*47,5*	*47,0*	*39,8*	*21,3*
därav pågående arbete (mnkr)	*10,9*	*11,8*	*62,0*	*21,9*
Bedömd genomsnittlig nyttjandeperiod (år)	20	21	27	21

Not 11 Maskiner och inventarier	Kommunen		Kommunkoncernen	
	2025	2024	2025	2024
Ingående anskaffningsvärde	**66,8**	**56,9**	**179,6**	**143,8**
Inköp	3,4	9,9	6,2	14,0
Försäljningar	-0,3	0,0	-0,9	0,0
Utrangeringar	0,0	0,0	0,0	0,0
Överföringar	0,0	0,0	0,0	0,0
Övriga förändringar	0,0	0,0	-21,5	21,9
Utgående anskaffningsvärde	**69,9**	**66,8**	**163,4**	**179,6**
Ingående ackumulerade avskrivningar	**-32,1**	**-26,0**	**-69,6**	**-58,9**
Försäljningar	0,3	0,0	0,9	0,0
Utrangeringar	0,0	0,0	0,0	0,0
Årets avskrivningar	-6,3	-6,1	-11,4	-10,6
Övriga förändringar	0,0	0,0	0,0	0,0
Utgående ackumulerade avskrivningar	**-38,1**	**-32,1**	**-80,0**	**-69,6**
Ingående ackumulerade nedskrivningar	**0**	**0**	**0**	**0**
Utrangeringar	0	0	0	0
Årets nedskrivningar/återföringar	0	0	0	0
Utgående ackumulerade nedskrivningar	**0**	**0**	**0**	**0**
Utgående redovisat värde	**31,8**	**34,7**	**83,4**	**110,1**
Varav pågående arbete (mnkr)	0	0	0	0
Bedömd genomsnittlig nyttjandeperiod (år)	5	6	8	5

Not 12 Finansiella anläggningstillgångar	Kommunen		Kommunkoncernen	
	2025	2024	2025	2024
Aktier och andelar i kommunkoncernföretag m m				
Tibro Elnät AB	1,0	1,0	*0*	*0*
AB Tibrobyggen	1,4	1,4	*0*	*0*
Medlemsinsats Kommuninvest	14,1	14,1	14,1	14,1
Summa aktier och andelar kommunkoncernföretag m m	**16,5**	**16,5**	**14,1**	**14,1**
Långfristiga placeringar				
Långfristiga placeringar	0,6	0,6	4,6	4,4
Summa långfristiga placeringar	**0,6**	**0,6**	**4,4**	**4,4**
Långfristig utlåning				
Övriga långfristiga fordringar	0	0	0,2	4,1
Summa långfristig utlåning	**0**	**0**	**0,2**	**4,1**
Summa finansiella anläggningstillgångar	**17,1**	**17,1**	**19,0**	**22,6**

Not 13 Förråd, lager och exploateringsfastigheter	Kommunen		Kommunkoncernen	
	2025	2024	2025	2024
Förråd	0,0	0,0	0,8	1,9
Tomter för försäljning	0,8	0,6	0,8	0,1
Summa förråd, lager och exploateringsfastigheter	**0,8**	**0,6**	**1,6**	**2,0**

Not 14 Fordringar	Kommunen		Kommunkoncernen	
	2025	2024	2025	2024
Kundfordringar	20,0	19,3	33,3	15,9
Kommunalskattefordringar	2,0	8,2	2,0	8,2
Övriga kortsiktiga fordringar	351,2	363,4	-12,5	23,9
Upplupna riktade statsbidrag och kostnadsersättningar	42,0	34,8	42,0	34,8
Förutbetalda kostnader/upplupna intäkter	19,1	21,6	22,4	23,9
Summa fordringar	**434,3**	**447,3**	**87,3**	**106,7**

Not 15 Kortfristiga placeringar	Kommunen		Kommunkoncernen	
	2025	2024	2025	2024
Aktier och andelar	**315,6**	**298,9**	**315,6**	**298,9**
varav anskaffningsvärde	*300,4*	*287,2*	*300,4*	*287,2*
varav värdereglering	*15,2*	*11,8*	*15,2*	*11,8*
Övriga kortfristiga placeringar	**26,6**	**19,8**	**26,6**	**19,8**
varav anskaffningsvärde	*26,3*	*19,8*	*26,3*	*19,8*
varav värdereglering	*0,3*	*0,1*	*0,4*	*0,1*
Anskaffningsvärde vid årets slut	326,6	306,9	326,6	306,9
Orealiserad värdestegring vid årets slut	15,6	11,8	15,6	11,8
Summa kortfristiga placeringar, marknadsvärde	**342,2**	**318,8**	**342,2**	**318,8**

Not 16 Kassa och bank	Kommunen		Kommunkoncernen	
	2025	2024	2025	2024
Kassa	0,0	0,0	0,0	0,0
Bank	3,7	17,2	3,7	18,7
Summa kassa och bank	**3,7**	**24,4**	**3,7**	**95,9**

Not 17 Eget kapital	Kommunen		Kommunkoncernen	
	2025	2024	2025	2024
Ingående eget kapital	659,7	647,0	851,6	812,9
Rättelse av fel	-	-	-4,5	-
Resultatutjämningsreserv	-	-	-	-
Årets resultat	23,5	12,7	42,0	20,2
Summa eget kapital	**683,1**	**659,6**	**889,1**	**833,0**

Not 18 Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser	Kommunen		Kommunkoncernen	
	2025	2024	2025	2024
Ingående avsättning till pension inkl löneskatt	34,0	12,9	34,0	12,9
Nyintjänad pension	14,7	16,8	14,7	16,8
Årets utbetalningar	-0,8	-0,8	-0,8	-0,8
Ränta och basbeloppsuppräkning	*1,0*	1,1	*1,1*	1,1
Ändring av försäkringstekniska grunder	*0*	0	*0*	0
Övrig post	*-16,9*	-0,3	*-16,9*	-0,3
Förändring av löneskatt	-0,4	4,1	-0,4	4,1
Summa avsatt till pensioner	**31,5**	**34,0**	**31,5**	**34,0**

Överskottsmedel i pensionsförsäkring 2025: 0 mnkr (0 mnkr)

Not 19 Andra avsättningar	Kommunen		Kommunkoncernen	
	2025	2024	2025	2024
Avsatt för återställande av deponi				
Redovisat värde vid årets början	2,5	2,8	2,5	2,8
Nya avsättningar/i anspråkstagna avsättningar	0,0	-0,2	0,0	-0,2
Utgående avsättning	**2,5**	**2,5**	**2,5**	**2,5**
Avsatt för bidrag till Trafikverket				
Redovisat värde vid årets början	2,1	3,4	2,1	3,4
Ianspråktagna avsättningar	-1,6	-1,3	-1,6	-1,3
Utgående avsättning	**0,6**	**2,1**	**0,6**	**2,1**
Avsättning skatter, obeskattad reserv	0	0	4,2	0
Avsättning skatter, enligt bolagens årsredovisning	0	0	12,6	15,0
Summa andra avsättningar	**3,0**	**4,7**	**19,9**	**19,7**

Återställandet av deponin Ingelsbytippen planeras vara slutförd år 2048. Grönhultstippen används för mellanlagring av återvinnings-material och ingen plan finns för avslutande av den.

I bokslut 2014 redovisades Tibro kommuns framtida medfinansiering av E20 som en kostnad i resultaträkningen. Tibros finansiering uppgår till drygt 7 mnkr med indexuppräkningar. Detta belopp har bokförts som en övrig avsättning. Under 2025 har 1,6 mnkr betalats ut och 0,6 mnkr återstår att betala under 2026 enligt överenskommen betalningsplan.

Not 20 Långfristiga skulder	Kommunen		Kommunkoncernen	
	2025	2024	2024	2024
Långfristig upplåning i banker och kreditinstitut	727,0	742,0	732,6	741,5
Långfristig leasingskuld	41,1	43,6	0,0	-4,2
Förutbetalda intäkter – anslutningsavgifter	19,5	17,0	19,5	17,0
Förutbetalda intäkter – offentliga investeringsbidrag	5,5	4,8	5,5	4,8
Summa långfristiga skulder	**793,1**	**807,4**	**757,7**	**759,1**
Förutbetalda intäkter som ska regleras över flera år:				
Anslutningsavgifter – återstående antal år (vägt snitt)	33	35	33	35
Offentliga investeringsbidrag – återstående antal år (vägt snitt)	26	32	26	32
Uppgifter om lång- och kortfristig upplåning:				
Genomsnittlig ränta under året	2,55 %	2,58 %	2,78 %	2,78 %
Kapitalförfall andel av lån:				
0-1 år	46 %	55 %	46 %	55 %
1-3 år	32 %	30 %	32 %	30 %
3-5 år	22 %	15 %	22 %	15 %
5-10 år	0 %	0 %	0 %	0 %
Över 10 år	0 %	0 %	0 %	0 %

Not 21 Kortfristiga skulder	Kommunen		Kommunkoncernen	
	2025	2024	2025	2024
Kortfristiga skulder till kreditinstitut/kunder	0,0	0,2	11,8	0,7
Leverantörsskulder	51,0	54,0	62,9	66,4
Moms och punktskatter	2,4	1,9	2,4	1,9
Personalens skatter, avgifter och löneavdrag	18,4	18,4	18,4	18,4
Upplupna personalkostnader (exkl. pensioner)	38,1	39,7	38,1	39,7
Upplupna pensionskostnader	17,0	24,7	17,0	24,7
Kommunalskatteskulder	3,6	0,0	3,6	0,0
Förubetalda generella statsbidrag	0,0	0,9	0,0	0,9
Förutbetalda riktade statsbidrag och kostnadsersättningar	4,4	0,8	4,4	0,8
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	8,5	10,1	22,5	26,5
Skuld VA-kollektivet	1,3	0,0	1,3	0,0
Övriga kortfristiga skulder	0,1	0,0	-21,4	11,4
Summa kortfristiga skulder	**144,9**	**150,7**	**161,1**	**191,4**

Not 22 Pensionsförpliktelser som inte tagits upp bland skulder och avsättningar	Kommunen		Kommunkoncernen	
	2025	2024	2025	2024
Ingående ansvarsförbindelse för pensioner intjänade före 1998 inkl löneskatt	**221,7**	**217,1**	**222,8**	**218,1**
Årets utbetalningar	-13,5	-12,6	-13,5	-12,6
Ränte- och basbeloppsuppräkning	7,5	13,7	7,5	13,7
Ändring av försäkringstekniska grunder	0,0	0,0	0,0	0,0
Övrig post	1,8	2,6	1,8	2,6
Minskning av ansv.för, tecknande av försäkr./överför. till stiftelse	0,0	0,0	0,0	0,0
Ökning/minskning av ansv.för. m a a värdeför. stiftelsetillgångar	0,0	0,0	0,0	0,0
Förändring löneskatt	**-1,0**	**0,9**	**-1,0**	**0,9**
Summa avsatt pensioner inkl lön för pensioner intjänade före 1998 inkl löneskatt	**216,6**	**221,7**	**217,6**	**222,8**

Not 23 Övriga ansvarsförbindelser Borgensåtaganden	Kommunen		Kommunkoncernen	
	2025	2024	2025	2024
AB Tibrobyggen	0	0	0	0
Tibro Elnät AB	0	0	0	0
Summa borgensåtaganden, kommunala bolag	**0**	**0**	**0**	**0**
Tibrobygdens Ridklubb	0,4	0,4	0,4	0,4
Tibro Tennisklubb	0,6	0,6	0,6	0,6
Summa borgensåtaganden, föreningar	**1,0**	**1,0**	**1,0**	**1,0**
Summa borgensåtaganden	**1,0**	**1,0**	**1,0**	**1,0**

Kommunfullmäktige fattade i juni 2024 beslut om införande av koncernkonto, vilket innebär att kommunen upptar lån och förmedlar dessa till koncernens bolag. Tidigare borgensbeslut upphörde därför den 1 november 2024 och ersattes med låneramar. Under 2025 hade AB Tibrobyggen 400 mnkr och Tibro Elnät AB 50 mnkr i låneramar. Tibro kommun har februari 2013, enligt beslut KF §73, ingått en solidarisk borgen såsom för egen skuld för Kommuninvest i Sverige AB:s samtliga nuvarande och framtida förpliktelser. Samtliga 296 kommuner och regioner som per 2025-12-31 var medlemmar i Kommuninvest Ekonomisk förening har ingått likalydande borgensförbindelser. Mellan samtliga medlemmar i Kommuninvest Ekonomisk förening har ingåtts ett regressavtal som reglerar fördelningen av ansvaret mellan medlemmarna vid ett eventuellt ianspråktagande av ovan nämnda borgensförbindelse. Enligt regressavtalet ska ansvaret fördelas dels i förhållande till storleken på de medel som respektive medlem lånat av Kommuninvest i Sverige AB, dels i förhållande till storleken på medlemmarnas respektive insatskapital i Kommuninvest Ekonomisk förening. Vid en uppskattning av den finansiella effekten av Tibro kommuns ansvar enligt ovan nämnda borgensförbindelse, kan noteras att per 2025-12-31 uppgick Kommuninvest i Sverige AB:s totala förpliktelser till 611 026 982 112 kronor och totala tillgångar till 636 322 976 082 kronor. Tibro kommuns andel av de totala förpliktelserna uppgick till 784 061 765 kronor och andelen av de totala tillgångarna uppgick till 815 602 540 kronor.

Not 24 Leasing	Kommunen		Kommunkoncernen	
	2025	2024	2025	2024
Kommunkoncerninterna finansiella leasingavtal				
Fastigheter				
Totala minimileaseavgifter	12,5	9,1	0	0
Nuvärde minimileaseavgifter	12,2	9,0	0	0
Därav förfall inom 1-5 år	*0*	*0*	0	*0*
Därav förfall senare än 5 år	*12,2*	*9,0*	0	*0*

Not 25 Ej likviditetspåverkande poster	Kommunen		Kommunkoncernen	
	2025	2024	2025	2024
Avskrivningar	47,5	45,3	66,3	64,4
Nedskrivningar	0,0	0,0	0,0	0,0
Utrangeringar	0,1	0,5	0,0	0,0
Avsatt till pensioner	0,0	21,0	0,1	21,5
Återförda avsättningar	-1,6	-1,5	-1,7	-1,5
Orealiserade kursförändringar	0,0	0,0	-23,5	-37,5
Upplösning av bidrag till statlig infrastruktur	-2,6	-4,2	0,0	0,0
Övriga, ej likviditetspåverkande poster	3,4	5,6	3,1	15,8
Summa ej likviditetspåverkande poster	**46,7**	**66,7**	**44,4**	**62,8**

Not 26 Övriga likviditetspåverkande poster som hör till den löpande verksamheten	Kommunen		Kommunkoncernen	
	2025	2024	2025	2024
Utbetalning av avsättningar för pensioner	-2,5	0,0	0,0	0
Utbetalning av övriga avsättningar (exkl bidrag till infrastruktur)	0,0	0,0	0,0	0,0
Summa övriga ej likviditetspåverkande poster som hör till den löpande verksamheten	**-2,5**	**0,0**	**0,0**	**0,0**

Not 27 Poster som redovisas i annan sektion	Kommunen		Kommunkoncernen	
	2025	2024	2025	2024
Realisationsresultat vid försäljning av anläggningstillgång	-1,3	-10,6	-1,6	-11,8
Summa poster som redovisas i annan sektion	**-1,3**	**-10,6**	**-1,6**	**-11,8**

Not 28 Upplysningar om upprättade särredovisningar

Följande särredovisningar bifogas som bilaga till årsredovisningen:
- Årsrapport VA-verksamhet Tibro kommun 2025 (Lag om allmänna vattentjänster)
- Årsrapport Fjärrvärmeverksamhet Tibro kommun 2025 (Fjärrvärmelagen)

Not 29 Upplysningar om kostnader för räkenskapsrevision

Kostnaden för de kommunala revisorernas granskning av bokföring, delårsrapport och årsredovisning uppgår till 0,3 mnkr 2025.

Driftredovisning mnkr

	Intäkt		Kostnader		Nettokostnad		Netto-budget	Avvikelse
	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2025
Kommunfullmäktige	**0,1**	**0,5**	**-4,5**	**-4,4**	**-4,4**	**-3,9**	**-4,9**	**0,5**
Kommunstyrelsen	**3,4**	**3,2**	**-71,7**	**-71,8**	**-68,3**	**-68,6**	**-72,6**	**4,3**
varav Räddningstjänsten Skaraborg	*0,0*	0,0	-9,2	*-9,4*	-9,2	-9,4	-9,2	0,0
varav kommunledningskontor	3,0	3,0	-40,9	-40,6	-37,9	-37,6	-41,1	3,2
Barn- och utbildningsnämnden	**79,0**	**80,9**	**-408,8**	**-417,1**	**-329,9**	**-336,3**	**-338,7**	**8,8**
varav nämnd och gem. resurser	0,7	1,1	-15,2	-16,5	-14,5	-15,4	-17,0	2,5
varav förskola	17,9	17,0	-92,1	-92,5	-74,2	-75,5	-76,6	2,4
varav grundskola	39,2	41,3	-203,3	-212,7	-164,1	-171,4	-170,7	6,6
varav gymnasieskola	2,4	2,3	-67,9	-65,0	-65,5	-62,7	-62,8	-2,7
varav kompetenscenter	18,9	19,1	-30,3	-30,5	-11,4	-11,4	-11,5	0,1
Byggnads- och trafiknämnden	**2,9**	**2,0**	**-6,4**	**-5,6**	**-3,6**	**-3,6**	**-4,6**	**1,1**
Kultur- och fritidsnämnden	**3,4**	**3,6**	**-33,8**	**-32,6**	**-30,4**	**-29,0**	**-30,8**	**0,4**
Samhällsbyggnadsnämnden	**197,3**	**191,2**	**-273,0**	**-263,4**	**-75,6**	**-72,2**	**-81,8**	**6,2**
varav styrning och ledning	1,1	1,0	-4,7	-4,5	-3,6	-3,4	-4,3	0,7
varav gata och park	30,4	28,1	-42,5	-39,5	-12,1	-11,4	-13,5	1,4
varav fastigheter	79,1	76,4	-88,1	-84,4	-9,0	-8,0	-11,1	2,1
varav måltidsavdelningen	34,5	35,0	-34,7	-34,6	-0,2	0,3	0,0	-0,2
varav kapitaltjänst	0,2	0,1	-51,3	-50,0	-51,1	-49,9	-53,5	2,4
varav fjärrvärme	25,2	23,0	-25,5	-22,2	-0,3	0,7	-0,5	0,2
varav VA	26,9	27,4	-26,3	-28,1	0,7	-0,7	0,0	0,7
Socialnämnden	**88,1**	**87,6**	**-405,7**	**-409,8**	**-317,6**	**-322,2**	**-304,5**	**-13,1**
varav styrning och ledning	9,0	9,6	-19,1	-16,2	-10,1	-6,5	-14,1	4,0
varav individ- & familjeomsorg	10,3	7,0	-92,2	-86,6	-81,9	-79,6	-75,7	-6,2
varav vård och omsorg	56,4	59,2	-242,2	-256,5	-185,8	-197,4	-174,2	-11,6
varav funktionsnedsättning	12,4	11,8	-52,2	-50,6	-39,8	-38,8	-40,5	0,7
Kollektivtrafiknämnden	**3,3**	**2,1**	**-5,0**	**-3,9**	**-1,7**	**-1,8**	**-2,2**	**0,5**
Finansförvaltningen	**897,0**	**892,0**	**-42,2**	**-41,8**	**854,8**	**850,2**	**848,9**	**5,9**
Årets resultat	**1274,5**	**1263,1**	**-1251,1**	**-1250,4**	**23,5**	**12,7**	**8,9**	**14,6**
Justering för interna poster	-210,9	-212,5	210,9	212,5	-802,6	-796,4	-	-802,6
Poster som ej är hänförbara till verksamhetens intäkter och kostnader enligt resultaträkningen	-872,0	-859,9	69,5	63,6	-	-	-	-
Verksamhetens intäkter och Verksamhetens kostnader enligt resultaträkning	**191,6**	**190,6**	**-970,7**	**-974,3**	**-779,1**	**-783,7**	**8,9**	**-787,9**

Kommunfullmäktige och kommunstyrelsen

Kommunfullmäktige och kommunstyrelsen redovisar ett överskott med 4,9 mnkr. Kommunstyrelseförvaltningen står för 3,2 mnkr av överskottet som till största delen är hänförbart till kommunledning, HR-enheten och ekonomienheten. Vakanser och återhållsamhet ligger bakom avvikelserna. Även kommunfullmäktiges verksamheter, 0,6 mnkr, och kommunstyrelsen, 1,1 mnkr, har positiva budgetavvikelser.

Barn- och utbildningsnämnden

Barn- och utbildningsnämnden redovisar ett överskott med 8,8 mnkr. Efter kommunstyrelsens beslut i oktober med uppmaningen till samtliga nämnder att skapa ekonomiskt överskott valde nämnden att inte nyttja totalt 3,1 mnkr av centrala reserver inom gemensamma resurser, förskola och grundskola, vilket bidragit till resultatet.

Störst budgetavvikelse återfinns inom grundskolan med ett överskott på 7,0 mnkr, vilket kan härledas till lägre personalkostnader, köp av utbildningsplatser och skolskjuts. Gemensamma resurser visar ett plusresultat på 2,5 mnkr, främst från minskad semesterlöneskuld och lägre nyttjande av reserver. Överskottet inom förskolan på 2,4 mnkr beror mestadels på ökade föräldraavgifter samt ej nyttjade reserver. Gymnasieskolans underskott på -2,7 mnkr beror på elevernas val av dyrare utbildningsprogram. Det negativa resultatet inom Kompetenscenter på -0,4 mnkr är föranlett av kostnader för det kommunala aktivitetsansvaret.

Byggnads- och trafiknämnden

Byggnads- och trafiknämnden gör ett överskott på 1,1 mnkr. Ett obudgeterat statsbidrag från Boverket på 0,8 mnkr för detaljplanen Bonaren är främsta anledningen till överskottet.

Kultur- och fritidsnämnden

Kultur- och fritidsnämnden uppvisar ett överskott på 0,4 mnkr. Största anledningen till överskottet är personalvakanser inom fritidsgårdsverksamheten. Övriga verksamheter redovisar endast mindre budgetavvikelser.

Samhällbyggnadsnämnden

Samhällsbyggnadsnämnden redovisar en positiv budgetavvikelse på 6,2 mnkr. De största budgetavvikelserna avser fastighetsavdelningen 2,1 mnkr och kapitaltjänst 2,3 mnkr.

Fastighetsavdelningens överskott på 2,1 mnkr beror på lägre driftkostnader, minskade konsultkostnader samt ett senarelagt införande av nytt fastighetssystem.

Anslaget för kapitalkostnader visar ett överskott på 2,3 mnkr på grund av senarelagda investeringsprojekt samt att kostnaderna överskattades i budgetarbetet.

Gata- och parkverksamheten redovisar ett överskott på 1,4 mnkr. 2025 var ett milt år med lite snö, vilket innebar lägre kostnader än budgeterat för snöröjning. Även skogsverksamheten redovisar ett överskott för att det avverkats mer skog än budgeterat samt att virkespriserna varit höga.

VA-verksamheten redovisar ett överskott på 2,0 mnkr. Av överskottet bidrar 0,7 mnkr till kommunens resultat för att täcka fordran på VA-kollektivet från 2024. Resterande 1,3 mnkr innebär en skuld till VA-kollektivet. Läs mer om VA-verksamheten på sidorna 60-61.

Socialnämnden

Socialnämnden redovisar ett underskott på -13,1 mnkr jämfört med budget. Nämnd och gemensam administration har ett överskott på 4 mnkr, individ- och familjeomsorgen ett underskott på -6,2 mnkr, vård och omsorg ett underskott på -11,5 mnkr och funktionsstöd ett överskott på 0,6 mnkr.

År 2023 redovisade nämnden ett underskott på -40 mnkr, vilket innebar en budgetdifferens på -15 %. Detta förbättrades till 2024 då socialnämnden redovisade ett underskott på -25,3 mnkr, vilket innebar en budgetdifferens på -8,5 %. Under 2025 har denna förbättring fortsatt och 2025 års resultat innebär en budgetdifferens på -4,3 %. Underskottet har alltså procentuellt halverats varje år de senaste tre åren, vilket visar att nämndens åtgärder samt förvaltningens arbete med att få en budget i balans har haft betydande effekt.

Överskottet för nämnden och den gemensam administrationen beror främst på att statsbidragen blev högre 2025 jämfört med budget.

Individ- och familjeomsorgen har ett underskott på -6,2 mnkr, som främst kan härledas till ekonomiskt bistånd, inhyrd personal och placeringskostnader. Det ekonomiska biståndet uppgick till 15,4 mnkr och överskred budget med 2,4 mnkr. Inom barn- och ungdomsvården har flera tjänster som barnhandläggare varit vakanta, vilket har inneburit högre kostnader för inhyrd personal för att täcka behovet av ärendehantering. Kostnaderna för placeringar uppgick till 28,9 mnkr, vilket var 4,6 mnkr över budget. Det är främst placeringskostnader för barn och unga samt skyddsplaceringar som är orsaken till underskottet.

Vård och omsorg redovisar ett underskott på -11,5 mnkr som bland annat beror på att flera enheter har haft avancerade vårdbehov som krävt inhyrd personal. Kostnaden för inhyrd personal medför ett underskott på -3,4 mnkr. Vikariekostnaderna har varit betydligt högre än budgeterat inom hela vård- och omsorgsverksamheten, även det delvis på grund av avancerade vårdbehov. Kostnaden för Vård och omsorg uppgick 2025 till 185,8 mnkr, att jämföra med 201,5 mnkr 2024, vilket innebär att den här verksamheten har sänkt sin totala kostnad med 15,7 mnkr. Det är en effekt av att nämnden genomfört ett flertal större åtgärder så som att minska antalet korttidsplatser, lägga ner serviceenheten, minska antalet medarbetare inom vikariepoolen, fasa ut bemanningspersonal samt att göra neddragningar och effektivisera i hemvården.

Funktionsstöd har ett överskott på 0,6 mnkr som bland annat beror på att det har fattats färre kommunala assistansbeslut under 2025.

Kollektivtrafiknämnden

Kollektivtrafiknämnden redovisar ett överskott på 0,5 mnkr. Den fleråriga trenden med lägre färdtjänstresande än före coronapandemin kvarstår och ger ett stort överskott i förhållande till budgeterade medel. Därtill är administrationskostnaderna lägre än förväntat till följd av personalförändringar och vakanser under delar av året.

Finansförvaltningen

Finansförvaltningen redovisar ett överskott på 1,4 mnkr. Orsaken är 6,4 mnkr lägre pensionskostnader än budgeterat. Avvikelsen beror på att pensionsskulden minskat istället för att öka som budgeterat. Överskottet reduceras av negativa avvikelser gällande PO-pålägg/sociala avgifter -1,8 mnkr, internränteintäkt -1,4 mnkr samt underskott aveseende realisationer -2,0 mnkr.

Investeringsredovisning

Investeringsredovisning, kommunen	Totalutgift			Varav årets investeringar		
Skattefinansierat:	**Total budget**	**Ack. utfall**	**Avvikelse**	**Budget**	**Utfall**	**Avvikelse**
Samhällsbyggnadsnämnden	-	-	-	26,3	25,3	1,0
varav Asfaltering	-	-	-	*4,9*	*4,4*	*0,4*
varav Fastighetsunderhåll	-	-	-	*8,0*	*6,4*	*1,6*
varav Taket ishallen	-	-	-	*3,5*	*1,3*	*2,2*
Barn- och utbildningsnämnden	-	-	-	0,7	0,5	0,2
Byggnads- och trafiknämnden	-	-	-	0,7	0,6	0,0
Kommunstyrelsen	-	-	-	0,5	0,0	0,5
Kultur- och fritidsnämnden	-	-	-	0,4	0,2	0,2
Socialnämnden	-	-	-	0,5	0,5	0,0
Summa nettoinvesteringar skattefinansierat	**-**	**-**	**-**	**28,9**	**27,1**	**1,8**
varav summa inkomster	-	-	-	*0,0*	*-0,8*	*0,8*
varav summa utgifter	-	-	-	*28,9*	*27,9*	*1,0*
Avgiftsfinansierat:						
Vatten och avlopp	-	-	-	11,2	13,8	-2,6
varav installation vattenmätare	-	-	-	2,5	4,9	-2,5
Fjärrvärme	-	-	-	-2,4	-0,6	-1,7
varav anslutningsavgifter fjärrvärme Brittgården	-	-	-	*-1,6*	*-2,6*	*1,0*
Summa nettoinvesteringar avgiftsfinansierat	**-**	**-**	**-**	**8,8**	**13,1**	**-4,3**
varav summa inkomster	-	-	-	*-4,0*	*-3,3*	*-0,7*
varav summa utgifter	-	-	-	*12,8*	*16,5*	*-3,6*
Summa färdigställda nettoinvesteringar	**0,0**	**0,0**	**0,0**	**37,7**	**40,2**	**-2,5**
varav finansiell leasing	*0,0*	*0,0*	*0,0*	*0,0*	*0,0*	*0,0*
Varav gåvor	*0,0*	*0,0*	*0,0*	*0,0*	*0,0*	*0,0*

Den ursprungliga investeringsbudgeten för 2025 uppgick till 49,3 mnkr. Till detta har 17,5 mnkr av outnyttjade medel överförts från 2024 års budget. Under året beslutade kommunfullmäktige om tilläggsanslag på totalt 0,4 mnkr för inköp av en maskin för luftning av konstgräs. Vidare fattades beslut om att tidigarelägga projekteringen av ombyggnationen av Forum, viket innebar att 0,4 mnkr av 2026 års budget flyttades till 2025. Samtidigt beslutade kommunfullmäktige att skjuta upp vissa projekt, om totalt 13,6 mnkr, till 2026-2027, då de inte skulle hinna genomföras under 2025. Den totala investeringsbudgeten för 2025 uppick till 54 mnkr. 40 mnkr avser skattefinansierad verksamhet och 14 mnkr avser avgiftsfinansierad verksamhet.

Gång- och cykelvägen mellan Stadsparken och Järnvägsparken är klar. Den har försetts med grusbeläggning, ny belysning, renoverade räcken på broarna samt en trappa som leder ner till Bäckpromenaden. Under hösten utfördes arbete med gångfartsområdet på Centrumgatan. Det beräknas vara klart under februari 2026. Gatan har höjts, smalnats av och stenlagts. En ny gångväg har anlagts parallellt med gatan för att skapa bättre förutsättningar för fotgängare. Kostnaden för utförda åtgärder har uppgått till 2,5 mnkr, varav 1,3 mnkr har finansierats med statsbidrag.

Under våren togs en förstudie fram som identifierar vilka typer av mötesplatser och aktivitetsytor som bör ingå i utvecklingen av Järnvägsparken. Medfinansiering har sökts från Allmänna arvsfonden. Arbetet beräknas påbörjas under hösten 2026.

Flera fastighetstekniska åtgärder har genomförts under året. Ett nytt direktkopplat brandlarm har installerats vid kommunförrådet, där även ventilationsaggregatet har bytts ut. I Sportparken har en ny rengöringsmaskin köpts in för att underhålla konstgräsplanen. På ishallen har takbeläggningen bytts ut. Alla åtgärder som budgeterats behövde inte genomföras och kostnaden uppgick därför till 1,3 mnkr mot budgeterade 3,5 mnkr. Arbetet med att skapa förutsättningar för verksamhetsnära källsortering fortsätter. Bland annat har det vid ishallen byggts en ny miljöbyggnad.

Kateryds ridanläggning har anslutits till det kommunala avloppsnätet. I samband med utbyggnaden har även närliggande fastigheter getts möjlighet att ansluta sig. Investeringen blev dyrare än budgeterat, 1,3 mnkr istället för budgeterade 0,5 mnkr. Avvikelsen beror på längre ledningsdragning än vad som initialt planerades.

Den tidigare järnvägsbron över Tidanån utmed Å-leden har restaurerats för att möjliggöra gång- och cykeltrafik. Den cirka 50 meter långa bron ligger i anslutning till den gamla banvallen. Den nya bron är uppförd med en robust konstruktion. Den är dimensionerad för att tåla snöröjning.

Investeringsredovisning Pågående investeringar	Total budget	Ack. utfall	Kvarstår	Budget	Utfall	Avvikelse
Skattefinansierat:						
Samhällsbyggnad	33,4	27,2	6,2	10,6	4,4	6,2
Baggebo etapp 2 exploatering	*5,5*	*5,5*	*0,0*	*4,1*	*3,1*	*1,0*
Barn- och utbildningsnämnden	-	-	-	-	-	-
Byggnads- och trafiknämnden	-	-	-	-	-	-
Kommunstyrelsen	0,4	0,0	0,4	0,4	0,0	0,4
Kultur- och fritidsnämnden	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Socialnämnden, inventarier				0,0	0,0	0,0
Summa nettoinvesteringar skattefinansierat	**33,8**	**27,2**	**6,6**	**11,0**	**4,4**	**6,6**
varav summa inkomster	*0,8*	*0,8*	*0,0*	*0,0*	*0,0*	*0,0*
varav summa utgifter	*33,0*	*26,4*	*6,6*	*11,0*	*4,4*	*-6,6*
Avgiftsfinansierat:						
Vatten och avlopp	24,8	20,6	4,2	5,2	1,1	4,1
Fjärrvärme	3,6	3,6	0,0	0,0	0,0	0,0
Summa nettoinvesteringar avgiftsfinansierat	**28,4**	**24,2**	**4,2**	**5,2**	**1,1**	**4,1**
varav summa inkomster	*6,9*	*3,5*	*3,4*	*-3,4*	*0,0*	*-3,4*
varav summa utgifter	*21,5*	*20,7*	*0,8*	*8,6*	*1,1*	*7,5*
Summa pågående nettoinvesteringar	**62,2**	**51,5**	**10,8**	**16,2**	**5,5**	**10,8**
Summa nettoinvesteringar	**0,0**	**0,0**	**0,0**	**0,0**	**0,0**	**0,0**
varav finansiell leasing	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*
varav gåvor	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*
Summa nettoinvesteringar, exkl finansiell leasing och gåvor	**62,2**	**51,5**	**10,8**	**54,0**	**45,7**	**8,3**
varav summa inkomster	*7,8*	*4,4*	*3,4*	*-7,4*	*-3,3*	*-4,1*
varav summa utgifter	*54,5*	*47,1*	*7,4*	*32,5*	*21,9*	*10,5*

I och i anslutning till Hackeskogen har en discgolfbana anlagts i samarbete med föreningen OrbiTibro.

I kvarteret Bonaren har Östra Långgatan anslutits till rondellen vid Bangatan.

På den tidigare banvallen har en cirka 6 kilometer lång gång- och cykelväg anlagts, från Östra Långgatan i Tibro till Ransbergs skola, där den ansluter till den befintliga gång- och cykelvägen mot Fagersanna. Utmed större delen av sträckan har även en separat ridväg anlagts. Kostnaden har uppgått till 5,3 mnkr, varav 2,9 mnkr har finansierats av statsbidrag.

Ledningsnätet i det nya bostadsområdet Baggebo 2 har färdigställts och gatorna är grusade. Asfaltering och uppsättning av belysning återstår, vilket kommer utföras under våren 2026. Exploateringen skapar 22 villatomter om minst 1000 kvm samt ytterligare två byggnadskvarter som är lämpade för parhus eller radhus. De kan styckas upp i ytterligare villatomter om behovet framöver skulle uppstå. I direkt anslutning till det nya bostadsområdet har ett nytt aktivitetsstråk anlagts.

Exploateringsprojektet Anderstorp E1, med tillhörande VA, har inte kunnat påbörjas under året då detaljplanen inte blivit klar. Investeringsmedlen har därför överförts till 2026.

Ny gång- och cykelväg Tibro–Fagersanna

Under året har en ny, cirka 6 km lång gång- och cykelväg anlagts på den gamla banvallen mellan centrala Tibro och Ransbergs skola, där det tidigare saknades ett trafiksäkert alternativ för gång- och cykeltrafikanter. Det innebär att det nu finns en 9,5 kilometer lång asfalterad gång- och cykelväg som sträcker sig från Tibro centrum till Strandstaden i Fagersanna. Mellan Anderstorps by och Östra Torsrudsvägen har även en cirka 4 kilometer lång ridväg anlagts intill gång- och cykelvägen.

Total budget: 5,3 mnkr varav 2,9 mnkr i statsbidrag

Strategiska mål 2024-2027

Vart fjärde år antar kommunfullmäktige strategiska mål som är styrande för kommunens arbete. Utifrån de strategiska målen fastställer nämnder och styrelser årligen verksamhetsplaner. I verksamhetsplanerna, som finns med som bilaga till budgeten, presenteras de prioriterade utvecklingsområden och uppdrag som respektive nämnd och styrelse ska arbeta med i syfte att uppnå målen.

Utifrån visionen, omvärldsanalys och nulägesanalys av Tibro kommuns verksamheter har tre strategiska mål identifierats. Målen tar fasta på de områden där Tibro kommun har utmaningar för att kunna nå visionen.

Målen har en målformulering, en beskrivande text som sätter målformuleringen i sitt sammanhang samt målpunkter för att ytterligare förstärka de bärande delarna i målet. Till respektive mål har indikatorer för uppföljning knutits. Indikatorerna är fastställda av kommunfullmäktige och pekar på områden där Tibro kommun har utmaningar. Trendpilarna visar trenden i relation till det senast kända värdet.

På nämnds- och förvaltningsnivå sker uppföljning med hjälp av kompletterande indikatorer.

Mål 1: Alla är självförsörjande och har en meningsfull vardag

Vi ska medverka till att ge barn och unga goda framtidsförutsättningar. Vi ska stärka samverkan med näringsliv, civilsamhälle, myndigheter och skola/utbildning. Vi ska verka för ett gott näringslivsklimat, stimulera hållbart entreprenörskap och underlätta företagsetableringar för fler arbetstillfällen. Genom att främja kultur, föreningsliv och möten mellan människor ser vi att vi kan bidra till en meningsfull tillvaro och minska utanförskapet.

- Ge barn och unga goda framtidsförutsättningar
- Stärka samverkan med näringsliv, civilsamhälle, myndigheter och skola/utbildning
- Verka för ett gott näringslivsklimat, underlätta företagsetableringar och stimulera hållbart entreprenörskap
- Främja kultur, föreningsliv och meningsfull tillvaro för kommunens invånare

Indikatorer för måluppföljning	Ingångs-värde*	Utfall 2024	Utfall 2025	Trend	Målvärde 2024-2027
Vuxna biståndstagare med långvarigt ekonomiskt bistånd, andel (%) av befolkningen	1,5 (2021)	1,34	**		Minska
Resultat vid avslut i kommunens arbetsmarknadsverksamhet, deltagare som börjat arbeta eller studera, andel (%)	50 (2022)	17	21*		Öka
Elever i åk 9 som är behöriga till yrkesprogram, (%)	77,8 (2022)	80,0	80,4		Öka

**Ingångsvärdet är det värde som var känt när målen fastställdes i juni 2023 inför målperioden 2024-2027.*
*** Utfall ännu ej publicerat*

Beskrivning av måluppfyllelse

För att visa hur graden av måluppfyllelse utvecklas över tid används ovanstående färggraderade linje och linjemarkeringar i olika färger. Det grå strecket visar måluppfyllelsen vid början av målperioden och det svarta strecket visar måluppfyllelsen så som den ser ut nu.

Beskrivning av färgskala samlad bedömning	
Målet är uppnått	Grönt
Målet är delvis uppnått och vi har tagit betydande steg i rätt riktning	Gult/gulgrönt
Målet är delvis uppnått men vi har inte tagit betydande steg i rätt riktning	Orange/ rödorange
Målet är inte uppnått	Rött

Uppföljning

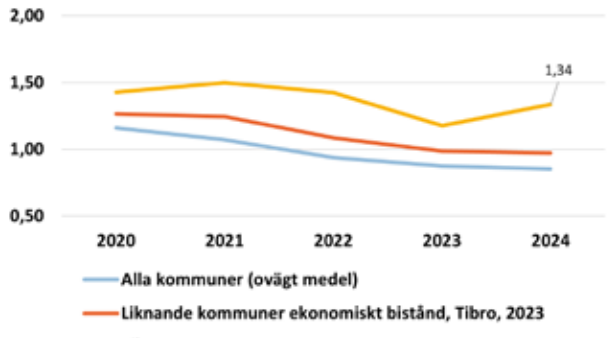
Under 2025 har arbetet fortgått med att förstärka förutsättningarna för invånarna i Tibro att vara självförsörjande och ha en meningsfull vardag. Arbetet genomförs med hög intensitet i flera delar med fokus på samverkan på flera nivåer; såväl strukturellt som individbaserat utifrån varje enskild individs behov.

Öka möjligheten till god hälsa och egen försörjning

Andel vuxna biståndstagare

Ingångsvärdet för andelen vuxna biståndstagare med långvarigt ekonomiskt bistånd finns ännu inte tillgängligt för år 2025. Senaste mätvärdet är 1,34 %, vilket är lägre än ingångsvärdet på 1,5 % år 2021 men högre än föregående mätvärde. Den utredning som gjorts för att få fler i egen försörjning resulterade i att barn- och utbildningsförvaltningen anställde en projektledare som ska leda samarbetet mellan socialförvaltningen och barn- och utbildningsförvaltningen.

Vuxna biståndsmottagare med långvarigt ekonomiskt bistånd, andel (%) av befolkningen



Insatser för stegförflyttning mot arbete och studier

Antalet insatser har utökats genom aktivitetsscheman där personalen på Tibro kompetenscenter handleder deltagare. Fler praktikplatser har skapats, både inom kommunen och externt, särskilt riktade till ungdomar genom den statligt finansierade satsningen Ungdomsjobb 2025. Processen för matchning mot yrkesstudier har förtydligats med fokus på TTC och den nya kommunverkstaden.

Antalet individer som gått vidare till arbete eller studier och därmed avslutats vid kommunens arbetsmarknadsenhet, AME, visade en positiv trend redan första halvåret, särskilt för utlandsfödda kvinnor och har stärkts ytterligare under hösten. Totalt blev det 22 individer, varav 12 kvinnor. Detta motsvarar 21 % av inskrivna på arbetsmarknadsenheten, att jämföra med 13 % 2024. Utöver dessa avslut har 10 individer gått vidare till sjukersättning alternativt aktivitetsersättning.

Samarbetet mellan Arbetsförmedlingen, LSS och AME har stärkts genom tydligare ansvar för praktik, reviderad struktur med prioriterade frågor och återkommande avstämningar.

I kommunal verksamhet finns för närvarande 13 praktikplatser fördelade på bland annat Tibro kompetenscenter, äldreomsorgen, förskolan och lokalvårdsenheten. Externt finns 22 platser. Antalet praktikplatser behöver dock utökas, inte minst med tanke på aktivitetskravet. Ytterligare exempel på insatser för ökad självförsörjning och meningsfull vardag inom samarbetet mellan individ- och familjeomsorgen och AME är:

- **När mamma går till jobbet vinner alla.** Sveriges Kommuner och Regioner, SKR, och regeringen har kommit överens om en gemensam satsning för att förenkla etableringen för fler utrikesfödda kvinnor på arbetsmarknaden med barn i åldern 0–6 år. Processtödet har pågått mellan 2023 och 2025. Tibro kommun har varit en av 16 kommuner som ingått i processtödet för att bland annat erbjuda lämpliga insatser inom den öppna förskolan och bygga hållbara samverkansformer. Samverkan har skett mellan familjecentralen, integrationsenheten och arbetsmarknadsenheten.
- **Grön Arena**
  Projektet Grön arena pågick från den 1 januari 2023 till den 30 juni 2025. Det har gett goda resultat. AME har tagit över avtalet kring Grön Arena, där socialförvaltningen är en samverkande part. Slutrapporten presenterades för socialnämnden i september.

Motivationsgrupp

Syftet med motivationsgruppen är att motivera till egen försörjning, bryta isolering eller skadligt bruk. Totalt har 17 personer deltagit i tre grupper med sammanlagt 24 träffar.

Träffarna har ökat engagemanget i vardagen och bidragit till att flera deltagare utvecklat sin sociala förmåga. Deltagarna har också blivit bättre på att sätta ord på sitt mående och sina behov. Under träffarna har deltagarna reflekterat över sin livssituation och sina framtidsmål.

Projektet Grön Arena, där arbetslösa personer får arbeta på en gård, skulle ha avslutats vid halvårsskiftet men föll så väl ut att det nu drivs vidare av arbetsmarknadsenheten. I början av året genomfördes en inspirationsföreläsning omPhysical Literacy och rörelserikedom på Ransbergs skola som har mynnat ut i ett nytt etablerat arbetssätt där rörelse är en integrerad del av såväl undervisningen som rasterna och den övriga skoldagen. Foto: Jacob Mako och Emelie Lindberg Munkstedt

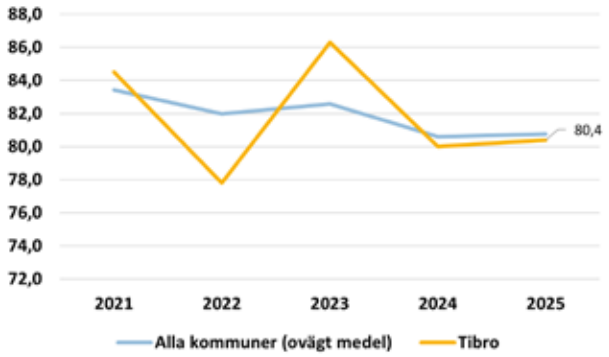
Deltagare i motivationsgruppen har:

- kommit ut i arbetslivet
- klarat av att hålla sig nyktra under längre perioder
- utvecklat sin sociala förmåga
- blivit medvetna om hur deras situation ser ut så att de enklare ska kunna genomföra framtida förändringar
- hittat motivation

Ge barn och unga goda framtidsförutsättningar

Mål 1 följs upp genom statistik gällande gymnasiebehörighet. Andelen elever i årskurs 9 som uppnådde behörighet till yrkesprogram 2025 ligger på samma nivå som 2024. Trenden över tid visar på ett sjunkande resultat, vilket även gäller trenden för riket.

Behörighet till yrkesprogram på gymnasiet (%)



Ökad progression i barns lärande och utveckling i förskolan

Förskolorna i Tibro har under året arbetat målmedvetet med att stärka progressionen i barns lärande genom gemensamma språk- och matematikmatriser, vilket skapat en mer individanpassad undervisning. Ett ökat fokus på litteratur har gett barnen varierade läsupplevelser och använts som verktyg i arbetet med språk, normer och värdegrund. Samtidigt har flera enheter utvecklat normkreativa miljöer, där traditionella könsroller utmanats genom projekt och aktiviteter. Arbetet har gett positiva resultat. Barnens språkliga och matematiska förmågor har stärkts, och de har blivit mer delaktiga och nyfikna i verksamheten. Orsakerna är bland annat pedagogernas systematiska användning av matriser, strukturerade rutiner, trygga lärmiljöer samt integrering av matematik och språk i vardagen.

Tidiga insatser i grundskolan

Under läsåret 2024/2025 uppmärksammades ett behov av att skapa en rutin för arbetet med garantin för tidiga stödinsatser i syfte att öka likvärdigheten och rättssäkerheten. En sådan rutin har nu skapats av förvaltningens läs-, skriv- och matematikutvecklare. Analysen av kartläggningar i förskoleklasserna visar på positiva förflyttningar på samtliga skolenheter och gemensamma arbetssätt utifrån den nya rutinen som började användas från hösten 2025. Förvaltningens läs-, skriv- och matematikutvecklare stöttar skolenheterna i implementeringen av de nya rutinerna.

Ökad likvärdighet och rättssäkerhet i skolornas elevhälsoarbete

Bestämmelser om extra anpassningar och särskilt stöd finns i 3 kap 5–7 §§ skollagen. Inför höstterminen 2024 utarbetade elevhälsoteamen på samtliga skolenheter rutiner för ledning och stimulans, extra anpassningar, särskilt stöd och åtgärdsprogram i syfte att öka rättssäkerheten och likvärdigheten i elevhälsoarbetet. Rutinerna ska ses över inför varje läsårsstart.

Under 2025 organiserade förvaltningen kompetensutveckling för specialpedagoger och rektorer. Insatsen riktades mot innehållet i 3 kap skollagen i kombination med dokumentation i det digitala systemstöd som i används för dokumentation av särskilt stöd på skolenheterna.

Rörelsesatsning på skolor

I början av året genomfördes en inspirationsföreläsning med föreläsaren Johannes Hedlund inom Physical Literacy och rörelserikedom på Ransbergs skola. Den följdes av ett fördjupningsarbete kring planering och fortsatt utveckling. Satsningen har lett till att ett etablerat arbetssätt nu finns på plats på skolan, som innebär att rörelse är en integrerad del av undervisningen, rasterna och den övriga skoldagen. Arbetet bidrar till goda förutsättningar för elevers lärande och välbefinnande.

Vid Häggetorpsskolan inleddes motsvarande arbete under hösten genom en inspirationsföreläsning inom Physical Literacy och rörelserikedom. Under 2026 fortsätter utvecklingsarbetet med fokus på att identifiera och anpassa strategier utifrån skolans förutsättningar. Som en del i detta planeras framtagandet av ett årshjul med olika fokusområden, där rörelse och fysisk aktivitet utgör centrala delar.

Samverkan barn och unga

Tibro ingår i Partssamverkan Barn & Unga tillsammans med flera andra kommuner i Skaraborg och har sedan 2023 utvecklat en teambaserad samverkan lokalt för tidiga insatser genom SAMBU. SAMBU ingår i det nationella uppdraget TSI, Tidiga och Samordnade Insatser, som leds av Skolverket och Socialstyrelsen.

Målet med SAMBU-verksamheten är att tidigt identifiera och hantera problem genom ett förbättrat samarbete mellan yrkesgrupper och att sätta de berörda barnens behov i centrum. Det har varit en spridning i ålder från barn till unga vuxna födda år 2005-2021. Flest ärenden, 5 stycken, för barn födda 2010 har lyfts. SAMBU har också behandlat fler ärenden gällande barn i förskolan jämfört med föregående år. Fortsatt är det personal inom skolan och förskolan som lyfter majoriteten av ärenden till SAMBU. Under året har 17 av de totalt 28 ärendena som lyfts gällt pojkar och 11 gällt flickor. Det har även skett konsultation med avidentifierade ärenden vid två tillfällen och uppföljning av tidigare lyfta ärenden vid fem tillfällen.

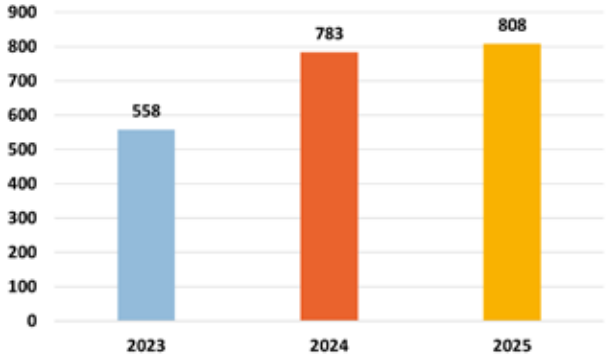
Under vårterminen bjöd SAMBU efter behov in Mini-Maria för att få ta del av deras arbete och stärka kunskapen om samverkanspartners när det gäller risk- och missbruk av alkohol och droger samt spel om pengar.

Uppföljning av antalet orosanmälningar och insatser för att bryta trend

Under året har socialförvaltningen haft ett fortsatt fokus på rekrytering av handläggare inom barn och unga. Nu är 5 av 6 handläggare ordinarie. Det ökade trycket som sågs under 2024 har fortsatt, vilket lett till att konsulter inte kunnat minskas i den takt som önskas.

Antalet orosanmälningar kring barn och unga har varit rekordhögt. Under 2025 har 808 orosanmälningar inkommit, som berör totalt 465 enskilda barn och unga. Detta kan jämföras med 783 anmälningar under 2024 och 558 anmälningar under 2023.

Antal orosanmälningar



Under 2025 genomförde företrädare för Tibro kommun 100 företagsbesök. Här ses Jan Hanna och Mikael Faleke i kommunstyrelsens arbetsutskott i samspråk med Sonimas VD Sebastian Lupomech under ett företagsbesök våren 2025. Foto: Johan Almgren

Feriepraktik

Alla 15- och 16-åringar i Tibro kommun som önskat sommarjobba i kommunen, totalt 108 ungdomar, fick en feriepraktikanställning. Utöver dessa personer har åtta 17–19-åringar i det kommunala aktivitetsansvaret, KAA, haft ett så kallat ungdomsjobb under tre veckor på Kompetenscenter med syftet att återgå till studier på de nationella gymnasieutbildningarna, introduktionsprogrammen eller motsvarande. Två av ungdomarna återgick till studier.

Näringslivsklimatet

Uppföljning görs årligen genom bland annat Svenskt Näringslivs ranking och Insikt.

Det sammanfattande omdömet från Svenskt Näringslivs ranking 2025 kom i slutet av maj och Tibro kommun ligger på betyget 3,59, vilket är något högre än Sverigesnittet på 3,45. Tibro kommun placerade sig på plats 128 i rankningen, vilket är samma placering som år 2024. Vad gäller det lokala näringslivsklimatet i Tibro kommun så satsar kommunens näringslivsenhet fortsatt på kontaktytor med representanter från näringslivet. Dels genom företagsbesök och nätverkande, dels genom att bjuda in till utbildningsinsatser och andra typer av aktiviteter och projekt. Näringslivsenhetens mål om att besöka 100 företag under året har uppnåtts.

Under 2025 har näringslivsenheten fått en utökad budget om 100 tkr med syftet att attrahera nya företag att etablera sig i kommunen. I nuläget så befinner sig Tibro kommun i flertalet dialoger med olika aktörer inom olika branscher som visar intresse av att etablera sig i kommunen.

Tibro kommun har under 2025 lyckats få flera företagsetableringar. Bland annat kommer livsmedelsbutiken Willys och byggvarukedjan jem & fix att starta verksamhet i kommunen. Företaget Bahnhof CoWorks etablering i Inrediahuset är enskilt en viktig händelse under året. Den etableringen kommer att leda till följdetableringar i form av nya hyresgäster i huset, vilket också kan räknas in som en framgång inom näringslivsarbetet.

Främja föreningsliv och meningsfull tillvaro för kommunens invånare

Tibro bibliotek har under 2025 stärkt sin tillgänglighet genom utökade öppettider och ett bredare kulturutbud. Det har lett till fler besökare och nya målgrupper. Aktiviteter som Boktips med elvakaffe och ungdomsgruppen Måndagsfeeling har sänkt trösklarna till biblioteket och skapat fler sociala sammanhang. Under året startade även Digidelcenter, som erbjuder stöd i

Under 2025 infördes Senior Sport School i Tibro genom ett samarbete mellan Tibro kommun, RF SISU och Tibroföreningar med syftet att stärka seniorers fysiska och mentala hälsa. Totalt deltog 49 personer i satsningen, som bland annat innehöll ett danstillfälle med föreningen Candanza i Sventorps bygdegård. Fågelviks kulturdagar genomfördes den 25-26 april och besöktes av drygt 300 personer. Kulturskolan har under året genomfört flera aktiviteter för att få barn att få upp ögonen för den verksamhet som erbjuds där. Den 18 september arrangerades en välbesökt Öppet Hus-dag där det fanns möjlighet att sjunga och testa att spela olika instrument. Fritidsgårdsverksamheten i Ransberg och Tibro för årskurs 4-6-elever som etablerades 2024 har fortsatt under året. Foto: Sara Ekström, Elof Johansson, Linnea Gardberg och Johan Fransson

digital samhällsservice och grundläggande digital kompetens på både biblioteket och på Träffpunkt Solsidan.

Kommunen har fortsatt främja föreningslivet, bland annat genom ett brett utbud av lovaktiviteter i samarbete med föreningar och utdelningen av kommunens första fritidsstipendium, som tilldelades Tibro AIK Friidrott. Utbetalningarna av aktivitetsstöd har ökat tack vare fler föreningsaktiviteter, vilket stärker idrottsverksamheten för barn och unga. Kulturskolan har under året genomfört flera uppsökande aktiviteter för att öka antalet deltagare i sina verksamheter, bland annat en prova på-dag för årskurs 3-elever, en öppet hus-dag samt återkommande musikaktiviteter i förskolor och skolor. Fågelviks Kulturdagar besöktes av drygt 300 personer. Kulturskolans satsning Dans för hälsa fortsätter i samarbete med elevhälsan för att motverka psykisk ohälsa.

Fritidsgårdarna i Ransberg och Tibro för årskurs 4–6 som etablerades 2024 har fortsatt och fyllt ett tydligt behov då många i åldersgruppen inte längre går på fritids. Verksamheten har erbjudit trygg gemenskap och meningsfulla aktiviteter.

Kommunens simskola för nivå 1 och 2 genomfördes i badhuset under årets första kvartal. Deltagandet minskade jämfört med föregående år, men verksamheten är fortsatt viktig för att främja simkunnighet och trygghet i vatten.

Under 2025 infördes även Senior Sport School, som i samarbete med föreningar och RF SISU har stärkt seniorers fysiska och mentala hälsa samt sociala gemenskap. De positiva resultaten har lett till beslut om att fortsätta erbjuda verksamheten framöver.

Samlad bedömning

2023 2027

Vid analys av måluppfyllelsen för 2025 har de enskilda nämndernas måluppfyllelse vägts in i bedömningen. Analysen visar att de enskilda nämndernas måluppfyllelse inom målområdet har bedömts högre än den övergripande måluppfyllelsen. Därav görs bedömningen att prognosen som sattes på övergripande nivå vid delåret 2025 var för återhållsam sett till helheten och att måluppfyllelsen därför kan justeras uppåt.

Sett till de fastställda indikatorerna finns resultatet för en av dem (vuxna biståndstagare) ännu inte tillgängligt för år 2025. Andelen avslut i arbetsmarknadsverksamhet har gått i fel riktning sett till ingångsvärdet men förbättrats jämfört med 2024 års resultat. För denna indikator bör uppmärksammas att det är en procentuell andel av ett varierande antal personer. Ingångsvärdet år 2022 var 50 %, vilket motsvarade 14 personer, medan värdet 2025 var 21 %, vilket motsvarar 22 personer. För indikatorn andel elever med behörighet till yrkesprogram är siffran i princip oförändrad jämfört med 2024, men fortsatt högre än ingångsvärdet. Sammanfattningsvis kan konstateras att samtliga nämnder gör bedömningar om relativt hög måluppfyllelse inom målområdet kopplat till de stegförflyttningar som har gjorts. Även om de fastställda indikatorerna på övergripande nivå visar på ett varierat utfall görs bedömningen att betydande steg har tagits i rätt riktning inom målområdet.

Fortsatta steg tas exempelvis gällande processkvalitet, systematik och stärkta strukturer för samverkan på strukturell nivå och utifrån individers behov. Bedömningen är att de stärkta processkvalitéerna bidrar till högre måluppfyllelse även om resultaten ännu inte fått genomslag i mätetalen.

Överväganden inför framtiden

Det är fortsatt stora och komplexa utmaningar för att nå målet. Det är viktigt att hålla i det arbete som påbörjats med tidiga, förebyggande, främjande och samordnade insatser.

Arbetet med breddad rekrytering och insatser som bidrar till att kompetensförsörja den offentliga och privata sektorn är också en viktig del i arbetet med att få fler i sysselsättning, liksom en systematisk samverkan mellan skola och arbetsliv. En annan viktig aspekt för social hållbarhet är främjande av psykisk och fysisk hälsa.

Mål 2: Tibro är en livskraftig boendekommun

Tibro kommun arbetar för att stödja en konkurrenskraftig handel och en positiv utveckling för näringslivet i Tibro. Den upplevda tryggheten ska öka, kvaliteten i förskolan och grundskolan ska vara hög och vi ska främja nya sätt för människor att mötas – det ska vara gott att leva hela livet i Tibro. Genom att skapa attraktiva och klimatsmarta boendemiljöer med ett varierat bostadsutbud ska vi främja Tibro som boendekommun. Vi ska också ge tillgång till en meningsfull fritid och naturnära rekreation. Centrala Tibro ska utvecklas till ett levande och grönt centrum där vi tillgängliggör platser och lokaler för såväl invånare som besökare. Vi ska nyttja närheten till en större arbetsmarknad och utbildning och möjliggöra hållbart resande, både inom och utanför kommunen.

- Öka den upplevda tryggheten och främja nya sätt för människor att mötas
- Hög kvalitet i förskolan och grundskolan
- Skapa attraktiva och klimatsmarta boendemiljöer med ett varierat bostadsutbud
- Ge tillgång till en meningsfull fritid och naturnära rekreation
- Utveckla ett levande och grönt centrum med fler offentliga mötesplatser
- Möjliggöra hållbart resande – både inom och utanför kommunen
- Nyttja närheten till en större arbetsmarknad och utbildning

Indikatorer för måluppföljning	Ingångs-värde*	Utfall 2024	Utfall 2025	Trend	Målvärde 2024-2027
Elever i åk 5: Känner du dig trygg i skolan? Andel som svarat ”Helt och hållet” eller ”Till stor del”, (%)	81 (2022)	77,8	77,8		Öka
Säljbara tomter för enbostadshus	9 (april 2023)	27	32		Öka
Antal kvarter med byggrätter för flerbostadshus/radhus	6 (april 2023)	8	8		Öka
Säljbar verksamhetsmark, kvm	170 000 (april 2023)	195 000	196 000		Öka

**Ingångsvärdet är det värdet som var känt när målen fastställdes i juni 2023 inför målperioden 2024-2027.*

Uppföljning

Arbetet för att Tibro ska vara en livskraftig boendekommun fortgår med regionala samarbeten och lokala satsningar inom bland annat centrumutveckling, trygga miljöer och kultur- och friluftsliv.

Angrepssätt och uppföljning har utvecklats under perioden. Det görs bland annat löpande uppföljningar av kommunens åtgärdsplan för brottsförebyggande arbete samt av klimatlöften och miljömål.

Omställning Skaraborg

Arbetet med Omställning Skaraborg sker främst på delregional nivå. Tibro kommun deltar aktivt i olika arbetsgrupper och för tillbaka kunskap och perspektiv i motsvarande arbete lokalt i kommunen. Exempel på detta är:

- **Fler bostäder:** Arbetet med att öka bostadsutbudet i Skaraborg har varit i fokus, med målet att skapa fler bostäder och öka rörligheten på bostadsmarknaden.
- **Förbättrad kollektivtrafik:** Samarbete kring arbetspendling och utveckling av kollektivtrafiken, med målet att förbättra möjligheterna för medborgare att resa till och från jobbet.
- **Ökad attraktionskraft:** Arbete med att öka Skaraborgs attraktionskraft, med målet att skapa en mer attraktiv region för boende, arbete och företagande. Arbetet med platsvarumärket Skaraborg har varit i fokus under 2025.
- **Förbättrad kompetensförsörjning:** Förbättra kompetensförsörjningen i Skaraborg med målet att skapa fler utbildningsmöjligheter och öka tillgången på kvalificerad arbetskraft.
- **Förbättrad energiförsörjning:** Arbetet med att säkra energiförsörjningen i Skaraborg har fortsatt med målet att skapa en mer hållbar och säker energiförsörjning. En gemensam energiplan har tagits fram och även en lokal energiplan för Tibro har antagits.

Centrumutveckling

Centrumutvecklingen har under 2025 fortsatt vara en viktig del av Tibro kommuns platsutvecklingsarbete, med fokus på att skapa en attraktiv och hållbar centrummiljö för både invånare och besökare. Under våren genomfördes en förstudie för utvecklingen av Järnvägsparken i syfte att klargöra vilken typ av mötesplatser och aktivitetsmiljöer som parken ska fyllas med. Tibro kommun har lämnat in en ansökan till Allmänna Arvsfonden ihop med Tibro AIK Friidrott för att kunna växla upp avsatta investeringsmedel för centrumutveckling med 3 mnkr.

Gång- och cykelvägen mellan Järnvägsparken och Stadsparken har färdigställts med belysning, utsmyckning av den stora järnvägsbron samt anläggandet av en trappa ner till Bäckpromenaden. Inom ramen för arbetet renoverades den stora

2025 var året då utvecklingen av Tibros centrum tog fart på allvar. Gång- och cykelvägen mellan Järnvägsparken och Stadsparken färdigställdes, beslut om att bygga ett nytt bostadshus med 48 lägenheter fattades och en del av Centrumgatan byggdes om till gångfartsområde. På den västra sidan om det nya gångfartsområdet har en stenmur med granitsten från perrongerna vid Tibro station anlagts, som ett minne från tiden då det kördes tåg över området. Foto: Frida Gustavsson

järnvägsbron över Fredsgatan och den lilla järnvägsbron över Villagatan.

Under våren genomfördes en utredning avseende problematiken kring varuleveranser i centrum. Utredningen visade dock att trots att det är problematiskt att lastbilar idag backar över Centrumgatan, var alternativa lösningar sämre, varför inga förändringar kommer att genomföras. Det gör att de avsatta medlen kan nyttjas till andra delar av centrumutvecklingen.

Centrumgatans omdaning till gångfartsområde över det gamla stationsområdet har projekterats och byggts om med 50 % medfinansiering från Trafikverket. Gatan har smalnats av, höjts upp till parkens nivå och kommer att få en ny ljussättning som matchar den som satts upp på gångvägen mellan Järnvägsparken och Stadsparken. Genomfarten öppnades för trafik i början av februari 2026.

Under 2025 fick plan- och byggavdelningen i uppdrag att ta fram en detaljplan för området Anderstorp 1:4 – Anderstorps gärde – längs med Häggetorpsleden. Planen syftar till att tillskapa bostäder. Den var ute på samråd under september månad och planeras antas under 2026.

Detaljplanen för kvarteret Blåmesen har antagits och vunnit laga kraft. Detsamma gäller detaljplanen för Tibro 2:72 som gäller det gamla järnvägsområdet, väster om Centrumgatan. Marken har därefter sanerats och sålts till Tibrobyggen som förväntas starta byggnation av 48 lägenheter under våren 2026.

Öka den upplevda tryggheten och främja nya sätt för människor att mötas

Trygghet, brottsförebyggande och totalförsvar

I slutet av året presenterades en uppdaterad lägesbild och åtgärdsplan för kommunens brottsförebyggande arbete, med fortsatt fokus på otrygghet, våldsprevention och ANDTS, som står för alkohol, narkotika, doping, tobak och spel om pengar. Den nya socialtjänstlagen från 1 juli betonar det brottsförebyggande perspektivet, och kommunen arbetar med att införliva det perspektivet i det övergripande arbetet. Tibro kommun och Polismyndigheten antog under hösten en ny samverkansöverenskommelse med särskilt fokus på att minska ungdomars droganvändning och stärka trafiksäkerheten.

Kommunen har även fortsatt utveckla sin krisledningsförmåga, bland annat genom uppdaterade rutiner och arbete med kriskommunikation. Revidering av styrdokument ska presenteras våren 2026. Arbetet med kontinuitetshantering har inletts, först inom socialförvaltningen.

Informations- och cybersäkerhet har varit ett prioriterat område, och ökade resurser möjliggör fortsatta satsningar även 2026.

Resultatet från de unga kommunutvecklarnas rapport om trygghet som presenterades i början av året bidrog till årets lägesbild för det brottsförebyggande arbetet i Tibro kommun. Under sommaren och hösten fick en ny omgång unga kommunutvecklare arbeta med att kartlägga vilka mötesplatser

För tredje året i rad genomförde Tibro kommun en gemensam satsning på att uppmärksamma En vecka fri från våld ihop med de kommunala bolagen. Bland annat delades broschyrer om våld i nära relation ut av Sara Kroon från Tibro Energi, kommunens trygghets- och säkerhetssamordnare Anders Karlsson och Anneli Larsson från Tibrobyggen på Tibro busstation. Under sommaren och hösten arbetade Makar Hasan, Jacqueline Sanchez-Johansson, Liam Larsson och Thelma Enedahl (saknas på bilden) som unga kommunutvecklare med uppdraget att kartlägga vilka mötesplatser ungdomar i Tibro efterfrågar. Foto: Christina Froh

ungdomar efterfrågar, både utomhus och inomhus. Arbetet har särskilt lyft behovet av trygga, tillgängliga och inkluderande miljöer som motverkar ofrivillig ensamhet och stärker ungas sociala gemenskap. Resultaten har presenterats och kommer att användas i det fortsatta centrumutvecklingsarbetet. Folkhälsorådet har utifrån detta beslutat att skapa en särskild mötesplats för ungdomar som en del av det långsiktiga folkhälsoarbetet. Satsningen ska bidra till bättre psykisk hälsa, ökad delaktighet, trygghet och en stärkt känsla av sammanhang för unga i Tibro.

Under våren infördes rutiner för SSPF-samverkan, d v s samverkan mellan skola, socialtjänst, polis och fritid, som fått positiva reaktioner i organisationen. Kommunen har även deltagit i Drogförebyggarna Skaraborg och genomfört aktiviteter kring preparatkunskap och unga i organiserad brottslighet. Vid en workshop hösten 2025 togs det fram prioriterade ANDTS-insatser.

Det våldspreventiva arbetet har stärkts genom utbildningar, bland annat om våld i ungas relationer, samt genom deltagande i kampanjen En vecka fri från våld.

Arbetet med tidiga stödinsatser för barn och unga fortsätter genom SAMBU, där fler professioner tillförts till följd av ökad psykisk ohälsa i målgruppen.

Trygghetsskapande arbete inom socialförvaltningen

Undersökningar inom äldreomsorgen har de senaste åren visat att en hög andel av kommuninvånarna som har hemtjänst eller bor på särskilt boende känner sig trygga. Trygg hemgångskonceptet har fortsatt att ge goda resultat under 2025. Ett annat exempel på trygghetsskapande insatser och metoder är socialförvaltningens systematiska arbete med anhörigstöd och anhörigombud. Anhörigombuden ansvarar för att erbjuda stöd och information till anhöriga och fungerar som en länk mellan kommunens verksamheter och anhöriga. Den nya socialtjänstlagen som trädde i kraft 1 juli 2025 innebär att socialförvaltningen ska jobba mer med förebyggande insatser.

Utbildningsinsatser har gjorts inom funktionsstödsområdet så som Yrkesresan som syftar till kompetensutveckling inom utförarverksamheten och tecken som stöd som är en metod för att underlätta kommunikation med vissa personer med funktionsnedsättningar.

Hög kvalitet i förskolan och grundskolan

Förskolan ska vara en trygg plats med möjlighet till lekro, och tidigare undersökningar visar att vårdnadshavare fortsatt känner stort förtroende för verksamheten. Under läsåret 24/25 har förskolorna arbetat aktivt med trygghet och lekro, vilket lett till att barnen utvecklat bättre strategier för konfliktlösning, större förståelse för känslor samt en mer inkluderande lek. Pedagogerna har använt metoder som aktivitetstavlor, gruppindelningar och Helen Jenvéns tre lekregler. En ny likabehandlingsplan och trygghetsteam på varje förskola har stärkt strukturen ytterligare.

Trygghet är också en av indikatorerna för det strategiska målet om Tibro som livskraftig boendekommun. I Skolinspektionens undersökning 2024 minskade tryggheten bland elever i årskurs 5 något, i linje med nationell trend. En lokal enkät visar dock på stabila nivåer, där tryggheten ökar ju äldre eleverna blir och är högst i årskurs 9. En ökning syns särskilt i årskurs 3 och 6, medan känslan av trygghet har minskat något i förskoleklasserna. Pojkarna i årskurs 6 och 9 upplever en högre grad av trygghet än flickorna, något som varit fallet även tidigare år.

Skolinspektionens kvalitetsgranskning hösten 2024 visar att samtliga granskade enheter i hög grad arbetar för en trygg skolmiljö, bland annat genom rastaktiviteter, faddergrupper, trygghetsteam och elevhälsans delaktighet.

Arbetet med att främja skolnärvaro fortsätter som en viktig del i att höja skolans kvalitet. Samtliga skolenheter har implementerat gemensamma rutiner för närvaro, ledighet och frånvaro, kopplat till det skolsociala teamets arbete.

Under årets skollov erbjöds ett brett utbud av aktiviteter för barn och unga i Tibro. Det fanns möjlighet att delta i alltifrån olika idrotts-aktiviteter till kreativa aktiviteter som radioteaterkollo, låtskrivarkurs och släktforskning. Parklek var en av sommaraktiviteterna som lockade många bersökare. Under höstlovet invigdes aktivitetsstigen Jättens stig på Rankås friluftsområde. Maria och Max Gejervall hörde till dem som tog tillfället i akt att utföra uppdrag åt jätten Rankis för att lära sig mer om skogens djur och växter och vattnets eviga kretslopp. Foto: Christina Froh, Robert Häggstam och Sara Ekström

Attraktiva boendemiljöer

Utbudet av småhustomter i Tibro tätort har ökat tack vare tillkomsten av de nya tomterna i bostadsområdet Baggebo 2 och det faktum att kommunen köpt tillbaka tre tomter i Ransbergs Prästbol som nu erbjuds till försäljning i tomtkön. Antalet säljbara tomter för enbostadshus har ökat under 2025 tack vare återköp av obebyggda tomter. Andelen kvarter med byggrätter för flerbostadshus har ökat, men på grund av försäljningen av den centralt belägna tomten Tibro 2:72 på stationsområdet till Tibrobyggen kommer antalet att vara detsamma som föregående år.

Meningsfull fritid och naturnära rekreation

Under årets skollov erbjöds ett brett utbud av aktiviteter för barn och unga, alltifrån idrott som hockey och tennis till kreativa aktiviteter som pyssel och släktforskning. Det arrangerades också resor till Boda Borg och Liseberg. Biblioteket bidrog med sagostunder, gosedjursövernattning och musikinslag tillsammans med Kulturskolan. Sommarlovet innehöll bland annat slagverksläger, radioteaterkollo, låtskrivarkurs och dagkollo för årskurs 4–5.

Kommunen genomförde även sommaraktiviteten ”parklek” med fältassistenter och feriepraktikanter, där leksaker, pyssel och lekar lockade många besökare: 260 personer deltog under de tre första dagarna och det var en fortsatt god uppslutning under den andra veckan.

Tillgängligheten till friluftsområden har stärkts genom färdigställandet av discgolfbanan och det upprustade motionsspåret i Hackeskogen och invigningen av X-rundan längs Hälsans stig – ett tillgänglighetsanpassat motionsspår med digital tipspromenad. Under hösten invigdes även Jättens stig, en två kilometer lång aktivitetsstig där barnen löser uppdrag och lär sig om naturen.

Biblioteket har erbjudit ett varierat kulturutbud med boktips, stickcafé, föreläsningar och utställningar – totalt 16 stycken, fler än föregående år. Bland årets inslag fanns en fotoutställning av Jan Gustafsson och en kreativ utställning med 200 upphittade bokmärken. Programserien "Nyfiken på" genomfördes vid åtta tillfällen, varav tre kulturkvällar i samarbete med NBV, samt tre författarbesök av Mian Lodalen, Hana Al-Kharim och Lydia Sandgren.

Plan- och byggavdelningen har fått i uppdrag att ändra detaljplanen för Sportparken för att tillåta en friidrottsanläggning, detaljplanen har under hösten 2025 varit ute på samråd.

Vänskapsbänkar

Den 8 april invigdes fyra vänskapsbänkar – Hej-bänken, Sagobänken, Ljugarbänken och bänken Det goda samtalet – i centrala Tibro. Bänkarna togs fram inom ramen för ett samverkansprojekt mellan Tibro kommun och Tibro Hantverksakademi 2024 och har placerats utmed å-leden, i stadsparken, på stationsområdet samt utanför kommunhuset. Syftet med projektet har varit att minska stigman kring psykisk hälsa, skapa flera mötesplatser och att främja till social interaktion för goda möten och samtal för alla Tibros invånare.

Aktivitetsstråk

Den 9 juni invigdes ett nytt aktivitetsstråk vid gång- och cykelvägen mellan Baggeboskolan och Hörnebo. Aktivitetsytan har skapats i samarbete med förskole- och skolbarn och är tänkt att stimulera både barn och ungdomar och vuxna till ökad aktivitet och rörelse.

Öppen träffpunkt

Under 2025 har antalet besökare på den öppna träffpunkten, Solsidan, ökat. Solsidan är en viktig del i äldreomsorgsverksamheten, där äldre invånare kan träffas, umgås och delta i aktiviteter. Besökarna uppskattar den öppna träffpunkten, som kommer att fortsätta utvecklas och förbättras för att möta de ökade behoven.

Miljömässig hållbarhet

Tibro kommuns klimat- och miljöarbete är framför allt kopplat till de klimatlöften och miljömål som antagits av kommunfullmäktige. Det är 21 klimatlöften för perioden 2024–2026 och 15 miljömål för perioden 2022–2026. Arbetet med respektive löfte/mål pågår och arbetet har kommit olika långt i genomförandet.

Tillgängligheten till friluftsområden har stärkts under året, bland annat genom färdigställandet av en ny discgolfbana och ett upprustat motionsspår i skogsområdet vid Fågelvikskolan – Hackeskogen – aktivitetsstråket mellan Baggeboskolan och Hörnebo och den digitala tipspromenaden X-rundan längs Hälsans stig. X-rundan invigdes samtidigt som vänskapsbänkarna i centrum. Här är det elever från Tibro Hantverksakademi som monterar upp en av de fyra bänkarna, Sagobänken, i Stadsparken. Foto: Christina Froh

Arbetet med att förankra klimatlöftena och miljömålen i de olika verksamheterna har gått framåt under året men resursbrist och andra prioriteringar gör det fortsatt svårt att uppnå flertalet av dem.

Tibro kommun har också åtagit sig att genomföra 15 åtgärder inom ramen för åtgärdsprogrammet för miljömålen ”Utmaningar för ett hållbart Västra Götaland 2022–2025”. Åtgärdsprogrammet har förlängts till att sträcka sig över hela 2026. Åtgärderna ligger i huvudsak på samhällsbyggnadsförvaltningen och arbete pågår med många av målen.

Åtgärderna som är kopplade till centrumutvecklingen och gång- och cykelvägen mellan Ransberg-Tibro har gått bra. Det gäller också arbetet inom måltidsavdelningen. Ett stort steg har även tagits kring återbruk och cirkulära möbelflöden då kommunen beslutat om att en ny återbruksorganisation med 20 % av en tjänst på Tibro Kompetenscenter. Återbruksorganisationen bedrivs i projektform sedan augusti 2025 och ett år framåt för att därefter utvärderas.

Kommunens 20 % miljöstrategtjänst var vakant under en stor del av den senare delen av året, vilket har påverkat det strategiska och sammanhållande arbetet.

Sammantaget visar uppföljningen av det miljöstrategiska arbetet på viss positiv utveckling, och inte minst att de löften/mål som tidigare redovisats som uppnådda fortsätter vara det. Det är viktigt att ha med sig att de flesta av löftena inte är enskilda aktiviteter som utförs och därmed är färdiga utan att det är ett kontinuerligt arbete som fortsätter även efter den tidsatta perioden.

Samlad bedömning

2023 2027

Vid analys av måluppfyllelsen för 2025 har de enskilda nämndernas måluppfyllelse vägts in i bedömningen. Analysen visar att de enskilda nämndernas måluppfyllelse inom målområdet har bedömts högre än den övergripande måluppfyllelsen. Därför görs bedömningen att prognosen som sattes på övergripande nivå vid delåret 2025 var för återhållsam sett till helheten och att måluppfyllelsen därför kan justeras uppåt.

De fastställda indikatorerna på övergripande nivå har gjort mo-desta rörelser jämfört med år 2024. Däremot kan konstateras att tre av fyra indikatorer visar ett bättre resultat än ingångsvärdet samt att två av fyra visar ett förbättrat resultat jämfört med 2024. De övriga två kvarstår på samma nivå som tidigare.

Planberedskapen har stärkts under 2025, men mer arbete samt mer resurser krävs för att den ska anses vara god. Det miljöstrategiska arbetet har, främst på grund av vakans under den senare delen av året, varit eftersatt. Insatser har genomförts som bidrar till att stärka Tibros attraktivitet som boendeort. Ett antal nya mötesplatser för kommuninvånarna har invigts under 2025. Flera förvaltningar har genomfört trygghetsstärkande insatser och inom skolan har t.ex. Skolinspektionen angivit att skolorna har ett välfungerande främjande arbete.

Den sammantagna bedömningen är att målet ska anses delvis uppfyllt med betydande steg i rätt riktning, givet de stegförflyttningar som har gjorts. De stegförflyttningar som kvarstår för full måluppfyllelse kan framförallt härröras till arbetet med totalförsvar samt till det miljöstrategiska arbetet.

Överväganden inför framtiden

Omställningsarbetet behöver hållas i och det behöver tas ytterligare kliv framåt för att nå det strategiska målet. I arbetet är de tre hållbarhetsdimensionerna; sociala, miljömässiga och ekonomiska, centrala. Med avseende på den miljömässiga hållbarhetsdimensionen så är framtida utformning och omfattning av den vakanta tjänsten som miljöstrateg väsentlig.

Det finns en rad omvärldsförändringar som kan påverka kommunens förmåga till civilt försvar och krishantering. Exempelvis en ökad hotbild, som kan ta sig uttryck i form av cyberattacker eller andra former av sabotage mot verksamheten. Den ökade osäkerheten ställer ytterligare krav på förmågan att hantera och mildra effekterna av sådana händelser.

Mål 3: Vi levererar kvalitativ välfärd med invånaren i centrum

Vårt arbete ska präglas av en aktiv tillitsbaserad dialog som främjar lärande, utveckling och engagemang – hos såväl medarbetare som invånare. För att klara välfärdsuppdraget ska vi inspireras av goda exempel, bygga nätverk och samverka med andra. Vi ska dra nytta av vårt läge i en växande pendlingsregion för att säkra kommunens kompetensförsörjning. Kommunens organisation ska vara långsiktigt hållbar ur såväl ett hälsoperspektiv som ett ekonomiskt perspektiv. Vi ska nyttja digitaliseringens möjligheter för att skapa effektivitetsvinster och ökad tillgänglighet. Vi ser samtidigt att vi behöver minska vår klimat- och miljöpåverkan när vi utför vårt uppdrag.

- Aktiv tillitsbaserad dialog som främjar lärande, utveckling och engagemang hos såväl medarbetare som invånare
- Inspireras av goda exempel, bygga nätverk och samverka med andra för att klara välfärdsuppdraget
- Dra nytta av vårt läge i en växande pendlingsregion för att säkra kommunens kompetensförsörjning
- Nyttja digitaliseringens möjligheter för att skapa effektivitetsvinster och ökad tillgänglighet
- Minska vår klimatpåverkan när vi utför vårt uppdrag

Indikatorer för måluppföljning	Ingångs-värde*	Utfall 2024	Utfall 2025	Trend	Målvärde 2024-2027
HME, medarbetarengagemang totalt kommunen	79 (2022)	79	80		Öka
Sjukfrånvaro kommunalt anställda totalt, (%)	8,7 (2022)	7,3	7,6		Minska
Brukarbedömning särskilt boende - helhetssyn,(%)	79 (2022)	88	95		Öka
Brukarbedömning hemtjänst äldreomsorg - helhetssyn (%)	87 (2022)	83	88		Bibehålla
Delaktighetsindex, andel (%) av maxpoäng	56 (2022)	61	Har uttgått		Öka
Service och tillgänglighet: bemötande	79,5 (2023)	79,6	Har utgått		Öka

**Ingångsvärdet är det värdet som var känt när målen fastställdes i juni 2023 inför målperioden 2024-2027. **Utfall ännu ej publicerat*

Uppföljning

Arbetet för att Tibro ska leverera en kvalitativ välfärd med invånaren i centrum genomförs med fortsatt hög intensitet i flera delar, både med organisatoriska insatser och med fortsatta enskilda insatser inom exempelvis digitalisering.

Långsiktigt hållbar organisation

Måluppföljningen görs bland annat utifrån sjukfrånvaroutvecklingen och kartläggningen av hållbart medarbetarengagemang, HME.

Samtliga förvaltningar och deras chefer arbetar aktivt med att uppmärksamma tidiga signaler på ohälsa i syfte att minska sjukfrånvaron. Under våren 2025 infördes ett nytt digitalt rehabiliteringssystem som ger cheferna ett bättre och mer rättssäkert stöd i hanteringen av sjukfrånvaro och rehabiliteringsprocesser. Systemet underlättar även ett mer systematiskt arbete med sjukfrånvaro och rehabilitering.

Ett annat viktigt fokus i kommunens arbete för en än mer hållbar organisation har varit, och är fortsatt, att följa upp medarbetares och chefers upplevda psykiska hälsa. Från och med hösten 2025 har därför frågor om psykisk hälsa, inklusive frågor om våld i nära relationer och suicid, blivit obligatoriska att ta upp i medarbetarsamtalen.

Trots ett aktivt arbete har den totala ackumulerade sjukfrånvaron under året ökat med 0,3 procentenheter till 7,6 % jämfört med motsvarande period 2024 (7,3 %). Sjukfrånvaron har minskat inom nästan samtliga åldersgrupper för både kvinnor och män, med undantag för kvinnor och män i åldersgruppen 30-49 år (+ 0,3 och 1,8 procentenheter)

Det är viktigt kommunen fortsätter att arbeta med att följa upp sjukfrånvaron och orsakerna till denna samt arbeta än mer aktivt med tidiga signaler på ohälsa. Inom flera verksamheter finns hälsoinspiratörer, vars uppdrag är att stödja chef och arbetsgrupp i det hälsofrämjande arbetet.

Hållbart medarbetarengagemang

Organisationens hållbarhet och medarbetarnas engagemang följs bland annat upp genom SKR:s index HME, hållbart medarbetarengagemang. Indexet mäter tre viktiga områden: medarbetarnas motivation, kvaliteten på ledarskapet och hur medarbetarna upplever styrningen i verksamheterna.

Sedan 2022 genomförs HME-undersökningen årligen. 2025 års resultat uppgick till 80 och är en ökning från 2024 års resultatindex på 79. Målsättningen är att HME-resultatet ska öka. Den positiva utvecklingen visar på ett starkt engagemang i Tibro kommun.

Tibro kommuns ledningsgrupp deltar i Försvarshögskolans utbildning i indirekt ledarskap, som är den första delen i det kommungemensamma ledarutvecklingsprogram som genomförs för att stärka ledarskapet och skapa långsiktig hållbarhet i organisationen. Foto: Gustav Olofsson

Introduktionsutbildning för vårdpersonal

Under året har socialförvaltningen genomfört introduktionsutbildningar för vård- och omsorgspersonal med goda resultat. Insatsen har haft fokus på att stärka personalens baskunskaper och skapa ökad trygghet i uppdraget, vilket är en viktig del i arbetet med att erbjuda en kvalitativ välfärd med invånaren i centrum. Utbildningarna har bidragit till ökad kompetens hos personalen och därigenom till en bättre vård och omsorg för invånarna. Arbetet med introduktionsutbildning är en långsiktig satsning som fortsätter och vidareutvecklas för att säkerställa att personalen har rätt kunskaper och förutsättningar att möta invånarnas behov.

Extern samverkan

Personalen på träffpunkten Solsidan har under våren utökat samarbetet med Studiefrämjandet och Studieförbundet Vuxenskolan för att kunna erbjuda fler hälsofrämjande aktiviteter samt motverka ofrivillig ensamhet hos äldre.

Ledarskap och medarbetarskap

Under våren 2025 avslutades projektet ”Chefers förutsättningar”. Projektet hade sin utgångspunkt i Suntarbetslivs forskningsbaserade verktyg ”Chefoskopet” som skulle hjälpa till att synliggöra vilka organisatoriska förutsättningar och utmaningar som kommunens chefer har idag. Inom ramen för projektet har en handlingsplan tagits fram för att ytterligare stärka organisationen. Syftet är att skapa bättre och mer hållbara förutsättningar för kommunens chefer att utföra sina uppdrag samt att öka trivseln bland dem.

Programmet "Framtidens ledare" har genomförts i samarbete med Karlsborgs kommun, som en del av arbetet med framtida chefsförsörjning. Det introducerande ledarskapsprogrammet startade hösten 2024 och riktade sig till tillsvidareanställda medarbetare utan chefsuppdrag men med intresse för ledarskap och för hur människor och politiskt styrda organisationer fungerar. Totalt deltog 15 personer, varav 8 från Tibro kommun, i programmet som avslutades i juni 2025. Under hösten påbörjades planeringen inför programomgången 2026/2027.

Kommunen har tagit fram förslag på hur arbetet kan bedrivas i linje med SKR:s actionplan för välfärdens kompetensförsörjning. Actionplanen syftar till att långsiktigt säkra tillgången till rätt kompetens genom att bland annat utveckla arbetsmiljö, ledarskap, kompetensutveckling och nya arbetssätt samt stärka kommunens attraktivitet som arbetsgivare. Förslag har även tagits fram för hur actionplanens inriktning och arbetssätt kan förankras och göras kända i organisationen. Under hösten genomfördes flera frukostseminarier för chefer, skyddsombud och hälsoinspiratörer i syfte att synliggöra arbetet med friskfaktorer och ge konkreta verktyg för ett hållbart arbetsliv.

Psykisk hälsa

I februari antog folkhälsorådet en uppdaterad handlingsplan med kommunens suicidpreventiva arbete. Uppföljningen i juni visar att alla förvaltningar arbetar med deras för året uppsatta mål. Ett exempel på detta är de nya obligatoriska frågeställningarna om psykisk hälsa i medarbetarsamtalen som beskrivs på sidan 56.

Förskolepersonal har genomfört kompetensutvecklingsdagar i likvärdig undervisning för flickor och pojkar i syfte att höja pojkars skolresultat. Skolan arbetar även vidare med att uppdatera sin krisplan. Dans för hälsa är ett exempel på en satsning som dragits i gång som en del av det förbyggande insatser inom psykisk hälsa. Under våren genomfördes ett webbinarium kring ”blåljusverksamhetens” arbete.

Ofrivillig ensamhet är ett viktigt område inom det förebyggande arbetet. I mars 2025 lanserades Tillsammans för god gemenskap i hela befolkningen – en nationell strategi mot ensamhet. Strategin tydliggör att ensamhet inte enbart förekommer bland äldre, utan har utvecklats till ett folkhälsoproblem som berör flera grupper i samhället. Mot denna bakgrund behöver arbetet mot ofrivillig ensamhet ses ur ett bredare perspektiv, med förebyggande insatser inom flera verksamheter.

Under våren utvecklades den tidigare arbetsgruppen kring ofrivillig ensamhet till en bredare sammansatt arbetsgrupp med syftet att gemensamt arbeta med insatser för att motverka ofrivillig ensamhet i kommunen. Arbetsgruppen har kartlagt befintliga aktiviteter och mötesplatser i kommunen. Det arbetet utgör en uppstart på ett fortsatt utvecklingsarbete som fortlöper under våren 2026, med målsättningen att ta fram en lättillgänglig aktivitetskarta för Tibro kommuns invånare. I det fortsatta arbetet planeras även näringslivet att involveras som en viktig samverkanspart, där företag kan fungera som en förlängd arm i mötet med invånare och bidra till att fler nås av och tar del av de aktiviteter som redan finns i kommunen. Under hösten genomfördes ett kompetenshöjande tillfälle för kommunens medarbetare med fokus på existentiell ensamhet.

Under 2025 ökade den upplevda nöjdheten bland de äldre som bor på Tibro kommuns särskilda boenden från 88 % till 95 %. Ett av kommunens uppskattade boenden är Brittgårdens äldreboende, där personalen gladdes åt de boendes fina omdöme. De 4 Ö4-kommunerna – Skövde, Karlsborg, Hjo och Tibro – har inlett ett samarbete för att skapa en gemensam struktur för digitalisering. På bilden till höger ses Skövdes kommundirektör Johan Rahmberg, Karlsborgs kommunchef Kajsa Larsson, Hjos kommundirektör Eva Ulfenborg och Tibros kommunchef Gustav Olofsson tillsammans efter undertecknandet av en gemensam avsiktsförklaring för detta arbete. Foto: Hans-Erik Alin och Caroline Segerdahl

Kompetensförsörjning
Ledarskapet är en viktig nyckel till en framgångsrik och hållbar organisation där medarbetarnas delaktighet och potential tas tillvara. Under våren 2025 beslutade kommunens ledningsgrupp att initiera ett ledarutvecklingsprogram för kommunens chefer. Syftet med utbildningsprogrammet är att ge cheferna verktyg i att leda sig själva och andra i uppdraget som ledare samt att Tibro kommun ska upplevas som en attraktiv arbetsgivare. Ambitionen är att ge möjlighet till långsiktig kompetensutveckling i ledarskapets roll och uppdrag samt bygga på med de kunskaper som krävs för ett chefs- och ledaruppdrag på alla nivåer i Tibro kommun. Det kommungemensamt ledarutvecklingsprogrammet planeras slutföras under 2026,. Den första insatsen, som startade vintern 2025, var att kommunens ledningsgrupp påbörjade Försvarshögskolans utbildning i indirekt ledarskap, IL.

Basår
Socialförvaltningen satsade på att anställa nyutbildade undersköterskor på basår. Den nya anställningsformen har fungerat men intresset för den har inte varit så stort. Under hela basåret har en mentor funnits med och haft regelbundna uppföljningar. Basårsundersköterskan har fått gå bredvid olika funktioner och arbeta inom flera verksamhetsområden. Erfarenheten är mycket positiv och har lett till ökad trygghet i yrkesrollen.

Kompetenstrappa
Tibro kommuns barn- och utbildningsförvaltning är sedan den 1 april 2024 med i projektet kompetenstrappa som samordnas av Skaraborgs kommunalförbund. Projektet löper under två år. Syftet med projektet är bland annat att skapa tydligare karriärvägar inom förskola och fritidshem, möjliggöra bredare rekrytering och öka kvaliteten inom verksamheten.

Kvalitet i välfärdsuppdragen

Effektivisering av hemvården
Socialnämnden beslutade under året att fortsätta arbeta med effektiviseringen av hemvården för att nå målet 70 % brukartid. Ingångsvärdet var 50 % i januari och slutresultatet i december var 59 %.

Brukarbedömningar
Målet följs bland annat upp genom brukarbedömningar inom särskilt boende och hemtjänst. Helhetsbedömningen för särskilt boende har ökat från 88 % 2024 till 95 % 2025. Helhetsbedömningen för hemtjänst har ökat från 83 % 2024 till 88 % 2025. Målsättningen att öka andelen positiva svar inom både särskilt boende och hemtjänst har uppnåtts.

Samverkan familjerätt
Tibro har sedan april 2025 gemensam familjerätt med Mariestad, Gullspång, Töreboda och Karlsborgs kommuner, där Mariestad är värdkommun. Förändringen innebär bättre kontinuitet och kvalitet i familjerättsärenden samt en högre kostnadseffektivitet.

Digitalisering

Kommunstyrelseförvaltningen samordnar kommunens digitaliseringsarbete för att säkerställa ett effektivt och strategiskt arbetssätt. Under året har en modell för portföljstyrning införts, vilket ger bättre förutsättningar att prioritera och följa upp digitala initiativ och säkerställa att utvecklingen ligger i linje med kommunens behov och mål.

Kommunen har fortsatt delta i nationella satsningar via SKR, bland annat gällande införandet av digital post och Säker Digital Kommunikation. Utbildningar har genomförts och förvaltningarna har nu ansvaret för vidareutvecklingen. Tibro har även anslutit sig till nya nationella initiativ, såsom gymnasieantagningssystemet Indra och standardisering inom socialtjänstens system, med start kommande år.

För att stärka ledarskapet i den digitala transformationen har insatser riktade till chefer genomförts, bland annat en utbildningsdag om digitalt ledarskap. Även AI-kompetens har prioriterats. Cirka 270 medarbetare har utbildats genom projektet Svea, vilket gett möjlighet att utforska digitala assistenter för effektivare arbetsprocesser.

Arbetet med öppen data har fortsatt, bland annat genom projektet ”lediga tomter i Skaraborg”, som förbättrar tillgången till information för invånare och företag. Informationssäkerheten har stärkts genom utbildningar för chefer och arbete i en kommunövergripande grupp med informationssäkerhetshandläggare.

De fyra Ö4-kommunerna Tibro, Hjo, Karlsborg och Skövde har inlett ett samarbete för att skapa en gemensam struktur för digitalisering, vilket formaliserats i en avsiktsförklaring som lanserades vid ett gemensamt möte för kommunernas ledningsgrupper.

Tibro kommun har som första kommun i Västra Götalandsregionen anslutit sig till den regiongemensamma IoT-plattformen, vilket är ett viktigt steg som möjliggör fortsatt utveckling av smarta tjänster och uppkopplade lösningar inom kommunens

verksamheter. Kommunen har också inlett ett samarbete med Tibro Energi för att bygga en robust och framtidssäkrad infrastruktur för den här typen av tjänster och lösningar.

Socialförvaltningen deltar i projektet Framtidens vård som leds av Skaraborgs kommunalförbund och består av pilotkommunerna Tibro, Grästorp och Vara. Varje pilotkommun bistår med en delprojektledare på 20 %. Projektet pågår under åren 2024–2026 och fokuserar på kompetensförsörjning och bättre vård genom välfärdsteknik.

Nyckelfria lås gällande medicinskåp och dörrar är installerade och nya arbetssätt är implementerade inom vård och omsorg.

Fiber är installerat i gruppbostaden Bäckadal och ett arbete kring att hitta bättre lösningar gällande internetuppkoppling är uppstartat gällande gruppbostad Pegasus och servicebostad Tiljan. En arbetsgrupp för läkemedelsrobotar är uppstartad med stöd från SKR.

Medarbetare och chefer inom kommunen har påbörjat en digital e-learningutbildning i digital säkerhet.

Några exempel på förbättrings- och/eller effektiviseringsinsatser, som genomförts under året är:

- Digitala passersystem till flera idrottsanläggningar, som minskar det administrativa arbetet och ger ökad säkerhet
- Införandet av digitala lås inom hemvården som slutfördes i februari 2025
- Digital ordförande-signering i socialnämnden
- Förberedelser med säker digital kommunikation, SDK, som kommer tas i drift under 2026
- Ciceron Sendsign, en tjänst för elektronisk signering av dokument

Exempel på e-tjänster som införts under året:

- Ansökan om specialkost
- Synpunktshantering

E-tjänsterna ökar tillgängligheten, rättssäkerheten och minskar personberoendet i de olika processerna.

För att öka den digitala tillgängligheten erbjuder biblioteket stöd genom DigidelCenter. DigidelCenter är en mötesplats där invånare kan få hjälp med teknik och använda digitala tjänster och produkter. Verksamheten stärker invånarnas möjligheter att ta del av digitala tjänster och bidrar till folkbildning och delaktighet.

Lokaleffektivisering

Ur ett långsiktigt hållbart perspektiv har uppdrag getts om att se över de fastigheter som finns i kommunens lokalpool. Arbete pågår men bland annat på grund begränsat ekonomiskt utrymme för rivningar så kvarstår flera fastigheter i lokalpoolen.

Några exempel på pågående arbete är:

- Kommunen har tecknat avtal med en exploatör om försäljning av huvudbyggnaden på gamla Smulebergsskolan.
- Förstudier pågår inom området daglig verksamhet och öppenvård.
- Dialog pågår med potentiella hyresgäster.
- Projekt pågår om en ombyggnation av kommunhuset i syfte att samla de kommunala verksamheterna på en mindre yta än i nuläget.

Minskad klimatpåverkan

Arbetet med klimatlöften och miljömål fortskrider men har under senare delen av året påverkats av en vakans på tjänsten som miljöstrateg.

Vid inköpsutbildningarna, som genomförs löpande, uppmanas verksamheterna att ta hänsyn till klimataspekter vid inköp. E-handelssystemet ger stöd för inköparnas möjlighet att göra klimatsmarta inköp.

Kommunen eftersträvar att finansiera sina investeringar med så kallade gröna lån. Kommuninvest har godkänt tre byggprojekt för sådana lån; Baggeboskolan, Ransbergs skola och Fågelvikskolan. Kommunen kan använda de beviljade ramarna för gröna lån även efter att skolorna färdigställts. Den 31 december uppgick kommunens gröna lån till 392,5 mnkr (280 mnkr år 2024). Detta motsvarar 54 % av koncernens totala lånevolym (38 % år 2024).

Samlad bedömning

2023 2027

Bedömningen är att måluppfyllelsen vid året slut 2025 är oförändrad jämfört med måluppfyllelsen 2024. Det stämmer överens med prognosen som gjordes vid delåret 2025. Vid delåret var endast en av indikatorerna tillgänglig, varför det var svårt att göra en bedömning av måluppfyllelsen. Vid årets slut kan konstateras att tre av fyra mätvärden har gått åt rätt håll jämfört med både föregående år och ingångsvärdet. Indikatorn för sjukskrivningar är högre än vid årets slut 2024 men lägre än delåret 2025 samt ingångsvärdet. Målet är fortsatt delvis uppnått med betydande steg tagna i rätt riktning.

Vid analysen av måluppfyllelsen för 2025 har de enskilda nämndernas måluppfyllelse vägts in i bedömningen. Analysen visar att det har funnits en diskrepans mellan nämndernas bedömning av måluppfyllelsen och måluppfyllelsen på övergripande nivå där nämndernas bedömningar generellt har varit lägre. Bedömning görs att måluppfyllelsen tidigare har överskattats, men att den nu ligger i reell nivå med bedömningen som gjordes i årsberättelsen 2024.

Överväganden inför framtiden

Att hantera utmaningarna med kompetensförsörjning och social, miljömässig och ekonomisk hållbarhet kommer fortsatt vara viktigt och påverka omställningsarbetet. Pågående satsningar inom digitalisering och hållbarhet som arbetsgivare måste fortsätta. Ur ett personalpolitiskt perspektiv är det lika viktigt att fortsätta det pågående arbetet med att utveckla och behålla befintlig personal och att hitta nya lösningar, som att arbeta med att attrahera nya medarbetare.

Affärsverksamhet

I början av 2025 påbörjades arbetet med att installera vattenmätare i alla fastigheter i Tibro kommun, ett treårigt projekt som ska främja en hållbar vattenanvändning och ge alla kommuninvånare med egna fastigheter mer rättvisa vattenavgifter. Ledningsarbetena i det nya bostadsområdet Baggebo 2 färdigställdes under året, liksom arbetet med att installera ny fjärrvärme i de 26 fristående Egna hems-husen i bostadsområdet Brittgården. Foto: Christina Froh

Verksamhet

Tibro kommuns affärsdrivande verksamheter består av vatten och avlopp (VA), fjärrvärme samt renhållning.

Fjärrvärme

Fjärrvärmen i Tibro är uppdelad på två aktörer. Kommunen ansvarar för leverans av värme till bostadsfastigheter och verksamheter i centrum medan Nevel AB levererar till kunder inom industriområdena. Kommunen köper bioproducerad värme från Nevel AB och säljer den vidare till sina kunder.

Viktiga händelser under året

Under året året har en ny fastighet anslutits till fjärrvärmenätet. Under våren slutfördes inkopplingen av nya fjärrvärmeledningar till Brittgårdens 26 Egna Hem-fastigheter. Det innebär att varje fastighet kan reglera värme och varmvatten efter eget be-hov. I samband med detta arbete har även nya vattenledningar lagts ner till varje fastighet, vilket innebar att projektet blev mer omfattande än planerat. Det har medfört högre kostnader, men också ökade intäkter i form av anslutningsavgifter.

Framtid

Det finns ingen planerad utbyggnation av fjärrvärmenätet, men några nya anslutningar kommer att vara aktuella i områden där ledningar finns sedan tidigare.

Årets ekonomiska resultat

Fjärrvärmeverksamheten var budgeterad att ge ett positivt resultat på 0,5 mnkr, men till följd av högre bränslepriser och lägre energiförbrukning redovisas ett underskott på 0,3 mnkr.

Renhållning

Kommunalförbundet Avfall & Återvinning Skaraborg, A&ÅS, ansvarar sedan drygt 15 år för renhållningen i Tibro. Verksamheten är helt avgiftsfinansierad. I direktionen för kommunalförbundet finns politisk representation från Tibro. Årliga träffar sker mellan tjänstemän inom A&ÅS och samhällsbyggnadsförvaltningen. Ansvaret för nedlagda deponier ligger kvar hos kommunen.

Viktiga händelser under året

Under året har sedvanligt underhåll och kontroll av deponier som inte längre används utförts.

Under våren har det genomförts kompletterande åtgärder vid det ombyggda reningsverket och samtidigt påbörjades planeringen av steg 2, som innefattar en processombyggnad av bioreningssteget. Målet med denna förändring är att möjliggöra kväverening och därmed förbättra reningsverkets miljöprestanda.

Årets ekonomiska resultat

Kommunen erhöll fram till och med 2023 en ersättning från Avfall & Återvinning Skaraborg för att i framtiden återställa och avsluta gamla deponier. Efter att årets resultat -0,1 mnkr dragits av återstår 2,5 mnkr som är avsatta för framtida kostnader. Avsättningen ska täcka framtida kostnader för Ingelsbytippen och Grönhultstippen. Ingelsbytippen är återställd och avslutad sedan 2016, men provtagning och uppföljning kommer att pågå i ytterligare cirka 25 år. Grönhultstippen är inte återställd utan används för mellanlagring av återvinningsmaterial. Det finns ingen plan för att upphöra med den verksamheten där.

VA-verket

Kommunens VA-verksamhet har en gemensam organisation med grannkommunen Karlsborg. Verksamheten i Tibro omfattar cirka 15 mil ledningar, tre vattenverk, ett reningsverk samt ett 35-tal pumpstationer.

I september startade arbetet med att byta ut befintliga vatten- och avloppsledningar i Kvarnhagen, från Skövdevägen till Ålavägen. Projektet genomförs i etapper och väntas pågå i minst ett år. Foto: Christina Froh

Viktiga händelser under året

Arbetet med en förnyelseplan för ledningsnätet är slutfört och ger nu en tydlig inriktning för de kommande tio åren. Bytet av el- och styrutrustning i Rankås vattenverk har fortsatt och omfattat en total översyn för att stärka driftsäkerheten. Två nya brunnar har installerats i Segerstorp för att trygga råvattentillgången.

Ledningsarbetena i bostadsområdet Baggebo 2 har färdigställts och möjliggör kommunal anslutning för cirka 25 fastigheter. Nya ledningar har lagts runt Baggeboskolans rondell, och utbyte av VA-ledningar vid Kvarnhagen har påbörjats. En ny mätbrunn vid Hörnebovägen ger förbättrad kontroll över nätet. Nya pumpar har installerats för att stärka distributionen inom Rankåsområdet och utgör en del av projektet att ta en ny ledning i drift mellan Karlshaga och Rankås vattenverk.

Under året har utrustning för läcksökning och filmning av avloppsledningar köpts in. Installation av vattenmätare i hushållen har påbörjats, med 935 installerade mätare. Kostnaderna blev högre än budgeterat, vilket lett till att projektet pausats i väntan på nytt beslut.

Sweco har genomfört en utredning om kommunalt samarbete mellan Tibro, Karlsborg, Töreboda och Gullspång. Utredningsrapporten ligger till grund för fortsatt dialog.

Framtid

Under året har arbetet med att ta fram en 10-årsplan för förnyelse av ledningsnätet pågått. Investeringarna beräknas uppgå till 100 miljoner kronor under den kommande tioårsperioden. De prioriterade ledningsnäten härstammar från åren 1935-1950.

Arbetet med att installera vattenmätare i alla fastigheter inom Tibro kommun som påbörjades under året kommer att pågå under en treårsperiod. Det syftar till att säkerställa en rättvis fördelning av kostnaderna och minska vattenförbrukningen.

Årets ekonomiska resultat

VA-verksamheten redovisar ett överskott på 2,0 mnkr. Av överskottet bidrar 0,7 mnkr till kommunens resultat för att täcka fordran på VA-kollektivet från 2024. Resterande 1,3 mnkr innebär en skuld till VA-kollektivet.

Resultaträkning VA-verksamheten	2025	2024
Verksamhetens intäkter	25,5	24,8
Verksamheten kostnader	-20,0	-22,2
Avskrivningar	-3,1	-2,9
Verksamhetens nettokostnad	**-2,4**	**-0,3**
Finansiella intäkter	0	0
Finansiella kostnader	-3,0	-2,8
Årets resultat	**-0,6**	**-3,1**

VA-verksamheten belastas med 2 mnkr som avser gemensamma kostnader från samhällsbyggnadsförvaltningen och 0,1 mnkr från kommunstyrelseförvaltningen.

Balansräkning VA-verksamheten	2025	2024
Tillgångar:		
Anläggningstillgångar:		
Mark, byggnader, tekniska anläggningar	118,0	101,2
Maskiner och inventarier	0,2	0,1
Omsättningstillgångar:		
Kundfordringar	4,1	3,1
Summa Tillgångar	**122,3**	**104**
Eget kapital och skulder:		
IB Eget kapital (skuld till VA-kollektivet)	0,0	2,4
Årets resultat	1,3	-2,4
UB Eget kapital	**1,3**	**0,0**
Långfristiga skulder:		
Lån av kommunen	*104,8*	*90,0*
Förutbetalda anslutningsavgifter	*13,8*	*13,5*
Kortfristiga skulder:		
Leverantörsskulder	*2,4*	*1,0*
Summa skulder	**121,0**	**104,5**
Summa Eget kapital och skulder	**122,3**	**104,5**

Hela årsrapporten för kommunens VA- och fjärrvärmeverksamhet finns i separat bilaga till årsredovisningen.

Kommunala bolag

Under året lades grunden för det planerade 65+-boendet på stationsområdet. Så här är det tänkt att de nya bostadshusen ska utformas. Mellan de nya husen och bostadsområdet Snickarhöjden skapas en mötesplats för de boende. Illustration: Studio Ekberg

AB Tibrobyggen

VD: Morgan Arvidsson
Ordförande: Rasmus Hägg

Uppdrag

AB Tibrobyggens huvuduppdrag är att bidra till bostadsförsörjningen i Tibro kommun genom att erbjuda kommuninvånarna ett varierat, tryggt och trivsamt boende med nöjda hyresgäster. Vidare ska ändamålsenliga lokaler för offentlig och kommersiell verksamhet tillhandahållas när marknaden i övrigt inte tillgodoser behoven. Bolaget ska bidra till ett långsiktigt hållbart samhälle.

Verksamheten ska bedrivas enligt affärsmässiga principer.

Ägarförhållanden

AB Tibrobyggen ägs till 100 % av Tibro kommun.

Viktiga händelser

Urval av händelser under året:

- **Skattegården:** Renovering av gemensamhetslokal, nytt övernattningsrum, ny lägenhet, 6 nya elladdplatser samt kodlås i entréer
- **Brittgården:** Dagvattenåtgärder och anpassningar av lägenhetsförråd
- **Snickaren 30 – kommunhuset och Närhälsan:** Byte av fasadbelysning samt renovering av Närhälsans lokaler
- **Centrum – bostadsområdet vid Centrumgatan och Fredsgatan:** Byte av takfläktar och ombyggnad av förråd till permobilgarage
- **Köpmannen 30 –affärslängan vid Allétorget:** Renovering för ny lokalhyresgäst

Under hösten firade Tibrobyggen 60 år i Gallerian med cirka 350 hyresgäster.

Vakansläget för lägenheter är fortsatt stabilt och lågt. Bolaget hade i snitt 7 vakanta lägenheter.

En extern fastighetsvärdering visade att bolagets fastigheter har ett samlat värde på 770 mnkr, vilket är en ökning med 60 mnkr sedan föregående externa värdering 2021.

Framtid

En ny affärsplan 2026-2029 har tagits fram av styrelsen och personalen. Här redovisas de strategiska målen inom respektive fokusområde. En stor del av de prioriterade målen är de pågående och strategiska investeringarna:

Ombyggnation av Närhälsan, ca 20 mnkr
Det tidigare hyreskontraktet har nu delats upp i fyra delade hyreskontrakt beroende på verksamhetsinriktning. Ett 10-årigt hyreskontrakt har tecknats med Närhälsan. Efter genomförd upphandling och projektering genomförs nu ombyggnation i delar av lokalerna samt ytskiktsrenovering i fyra etapper med ett beräknat färdigställande vid årsskiftet 2026/2027.

Järnvägsparken 65+, ca 131 mnkr
Efter att Tibro kommun köpt stationsområdet av Trafikverket är centrumutvecklingen påbörjad. En del i utvecklingen är att tillskapa fler bostäder, där Järnvägsparken 65+ blir ett boende för äldre med närhet till service. Efter att detaljplan fastställts och bygglov beviljats förvärvade bolaget två fastigheter. Projektet för den större fastigheten innefattar 48 nya lägenheter i 5 plan med en mellanliggande gemensamhetslokal. Den andra fastigheten möjliggör byggnation för ytterligare en 5-våningsbyggnad. Den byggnaden kommer dock inte att byggas i nuläget, utan ger möjlighet till en framtida exploatering. Tibrobyggen har ansökt, men fått avslag, för 8,5 mnkr i bidrag för boende för äldre. Bidraget upphörde tidigare än beräknat, då fler ansökningar fanns än vad anslaget var budgeterat till.

Särskilt boende för äldre
Tibro kommun hyr tre av fyra äldreboende av Tibrobyggen. Samtliga enheter är små och tre av dem har föreläggande från Räddningstjänsten. Även arbetsmiljön har brister. Tibro kommun har under året genomfört en förstudie om framtidens boende för äldre. Tibrobyggen har i samarbete med socialförvaltningen och samhällsbyggnadsförvaltningen tagit fram

AB Tibrobyggen	2021	2022	2023	2024	2025
Nettoomsättning, mnkr	76	79	86	89	92
Årets resultat efter finansnetto, mnkr	0,7	1,9	6,5	7,3	7,6
Årets resultat efter bokslutsdisp. och skatt, mnkr	5,5	3,5	4,9	3,4	4,9
Soliditet, %	14	14	15	17	18
Balansomslutning, mnkr	522	519	521	471	464
Investeringar, mnkr	9	11	8	7	11
Antal lägenheter	828	828	828	828	828
Vakansgrad, antal lägenheter	13	12	13	7	7

Under hösten firade Tibrobyggen sitt 60-årsjubileum i Gallerian. Cirka 350 hyregäster deltog i festligheterna. Foto: Tibrobyggen

möjliga förslag som innebär en utveckling av nuvarande äldreboenden på Allégården och Bonargården. Förstudien innefattar även fokusområden som måltider, robusthet och verksamhetsutveckling. Förslagen handläggs nu vidare av kommunen.

Renovering Brittgården
Renoveringen av Brittgården, som är Tibrobyggens största bostadsområde, är komplex. Renoveringen planeras påbörjas i en första mindre etapp med 38 lägenheter under 2027.

De strategiska investeringarna har redovisats för kommunledningen i samband med kommunkoncernens budgetdag. Tibrobyggen har tagit fram en långsiktig investeringsram för 2026-2035. Finansieringsdialog sker kontinuerligt med kommunen för att klara ägarens soliditetskrav på 15 %.

Tibrobyggen har även redovisat till kommunen hur bolaget planerar uppfylla ägardirektiven 2026-2028.

Ombyggnationen av Närhälsan startade i oktober och beräknas vara klar i vid årsskiftet 2026-27. Foto: Tibrobyggen

Ekonomi

Årets resultat efter finansnetto uppgår till 7,6 mnkr (7,3 mnkr). Efter bokslutsdispositioner och skatt är resultatet 4,9 mnkr.

Omsättningen har ökat med 3,3 mnkr från föregående år, vilket beror på ökade hyresintäkter samt lägre kostnad för vakanta lägenheter.

Bolagets skuld till kommunen har minskat med 14 mnkr, från 357 mnkr till 343 mnkr. Räntekostnaden har under året minskat med 1,5 mnkr p g a minskad skuld och lägre ränta.

Under året har kostnaderna för reparationer och programvaror ökat. Därutöver tillkom engångskostnader hänförliga till bolagets 60-årsjubileum. Kostnaderna för el, värme och vatten har minskat.

Kostnaden för periodiskt underhåll uppgår till 11,5 mnkr (11,1 mnkr).

Den redovisade soliditeten är 18 %. Bolaget har ett fritt eget kapital på 46 mnkr. Balansomslutningen minskade från 469 mnkr till 464 mnkr 2025.

Tibro Elnät AB, Koncern

VD: Jonas Angshed
Ordförande: Bengt Ferm

Uppdrag

Tibro Elnäts huvuduppdrag är att anlägga, underhålla och driva elnät inom bolagets koncessionsområde. Infrastrukturen ska ha god kvalitet och hög tillgänglighet. Bolaget ska utnyttja modern infrastruktur till konkurrenskraftigt pris. Vidare ska bolagets kunder vara nöjda.

Ägarförhållanden

Moderbolaget Tibro Elnät AB är helägt av Tibro kommun. Tibro Elnät AB äger i sin tur Tibro Energi AB och Tibro Energi Service AB. Tibro Energi AB äger 30 % i HjoTiBorg Energi AB, 20 % i Bosnet AB, 2,3 % i Netwest Sweden AB samt 1 % i Kråkvind AB.

Viktiga händelser

Nya mottagningsstationer

Under 2025 har arbetet med nya mottagningsstationer gått vidare från planering till genomförandefas. I juni upphandlades EKRAB som totalentreprenör för ombyggnationen av stationerna. Ombyggnationen startade i september. I samband med den har även åtgärder genomförts på ändstolparna på 40 kV-ledningen mellan ställverken, som ett led i att förbereda och anpassa nätinfrastrukturen inför anslutningen av de nya mottagningsstationerna. De nya mottagningsstationerna väntas stå klara i slutet av 2026.

Driftsättning av Tibro Energi Service AB

Den 1 januari flyttades samtlig personal från Tibro Energi AB till Tibro Energi Service AB. Fackliga förhandlingar och andra förberedande aktiviteter genomfördes hösten 2024, men organisationsförändringen verkställdes den 1 januari 2025. Kollektivavtal, anställningsår samt förmåner i Tibro Energi AB följde med oförändrat vid övergången till det nya servicebolaget. Under våren har Tibro Energi Service AB jobbat med att få alla avtal och strukturer på plats. På kommunfullmäktige fattades beslut om ägardirektiv för bolaget, som också beslutades på bolagets extrastämma i augusti.

Elhandel

Under sommaren fattades beslut om att övergå från portföljförvaltning till nytt riskfritt avtal med Vattenfall.

Framtid

Under de kommande åren planerar Tibro Elnät en omfattande investering, som omfattar modernisering av fördelningsstationer, transformatorer samt 40 kV-ledningen mellan ställverken. Arbetet beräknas vara färdigställt 2026 och den totala investeringskostnaden uppskattas till cirka 130 mnkr.

Effekttariffer

Under 2025 har förberedelserna inför införandet av effekttariffer fortsatt, i enlighet med gällande regelverk och kravet på införande senast januari 2027. Arbetet syftar till att skapa förutsättningar för ett mer effektivt nyttjande av elnätet och ge kunderna incitament till en jämnare effektanvändning.

Ekonomi

Koncernens nettoomsättning för 2025 uppgår till 95,4 mnkr (94,8 mnkr). Årets resultat efter finansiella poster uppgår till 16,5 mnkr. Efter bokslutsdispositioner och skatt är resultatet 13,1 mnkr.

Moderbolaget Tibro Elnäts AB:s resultat efter finansiella poster uppgår till 10,7 mnkr (9,8 mnkr). Moderbolaget Tibro Elnät AB:s omsättning för 2025 är 41,4 mnkr. Det har en soliditet på 65 % (68 %).

Tibro Energi AB

Uppdrag

Tibro Energis huvuduppdrag är tillskapa en konkurrenskraftig och kostnadseffektiv organisation för tillhandahållande av elenergi samt främja utveckling och tillhandahållande av bredbandstjänster. Infrastrukturen avseende bredband ska ha god kvalitet och hög tillgänglighet.

Viktiga händelser

Elhandel

Under året minskade antalet kunder med 52, vilket innebär att antalet kunder vid årets slut var 4 206.

Mängden såld energi uppgick 2025 till 43 892 187kWh, vilket är en minskning jämfört med föregående år. Minskningen beror till stor del på att 2025 var ett varmt år, eftersom elhandel är väderberoende och starkt kopplad till temperatur. Den ökande andelen mikroproduktion bidrar också fortsatt till en minskad energiomsättning.

I juni slutade marknadschefen för HjoTiBorg Energi AB sin anställning och beslut togs i bolaget om att inte rekrytera en ersättare.

Styrelsen beslutade att ändra avtalet med bolagets leverantör från portföljförvaltning till en riskfri modell. Förändringen innebär att bolaget från och med den 1 september övergick till att verka som kommissionär. Elhandelsaffären blir därmed riskfri och bolaget erhåller i stället ett arvode per såld elleverans. Avtalet löper till och med 2029, med möjlighet att under avtalstiden byta till en annan elhandelsmodell.

Stadsnät

Under året har totalt 48 nyanslutningar till fibernätet genomförts. Försäljningen av bredbandstjänster har minskat. Totalt köper 3 322 kunder bredbandstjänster i bolagets fibernät idag, vilket är en minskning med 27 kunder.

Försäljning av Tibro Energi AB:s bredbandstjänst har minskat och bolaget hade vid utgången av året 1 755 bredbandskunder som köper den tjänsten. det är en minskning med 30 kunder.

Bolaget levererade vid årsskiftet tv-tjänst till 645 kunder, vilket är en ökning med 34 kunder.

Under året har 3 kampanjer genomförts för att öka tjänsteförsäljningen med gott resultat.

Förnyelsebart

Laddinfrastruktur

Laddning av fordon har ökat markant 2025. 2 520 unika laddningar genomfördes under året. Den ekonomiska omsättningen ökade med cirka 107 000 kr till 300 000 kr för helår. Den enskilt största förändringen kan relateras till snabbladdningsstationerna på Torggatan som installerades sommaren 2024.

Under hösten skickades en ansökan till Klimatklivet om 6 destinationsladdare vid Gymnasiegatan. Svar på den väntas under det första kvartalet 2026.

Batterilager

I januari togs bolagets första batterilager om 184 kW i drift och anslöts till Svenska kraftnäts balansmarknad. Affären har hittills inte utvecklats i den omfattning som förväntades, och de ekonomiska ersättningarna för FCR-D, en stödtjänst för frekvens-

Tibro Elnät AB, koncern	2021	2022	2023	2024	2025
Nettoomsättning, mnkr	124,6	136,8	126,9	94,8	95,4
Årets resultat efter finansnetto, mnkr	10,1	13,7	8,2	16,6	16,5
Årets resultat, efter bokslutsdisp. och skatt, mnkr	8,5	10,8	6,6	13,2	13,1
Balansomslutning, mnkr	146,8	158,1	146,8	151,5	196
Investeringar, mnkr	11,5	11,5	11,9	12,9	40,9
Soliditet, %	48	55	64	72	62
Energiomsättning, GWh	100,0	91,5	85,8	87,9	85,1

I januari tog Tibro Energis första batterilager på 184 kW i drift och anslöts till Svenska kraftnät. Foto: Tibro Energi

hållning vid störningar i elsystemet, har minskat och ligger under det mest pessimistiska scenariot i kalkylen. Det finns dock en fortsatt framtidstro och nya tjänster utvärderas som kan bidra till en förbättrad ekonomi framöver.

Framtid

2025 års stora uppdrag var att färdigställa fiberinstallationer på landsbygden i Tibro kommun. När den utbyggnaden är klar kommer Tibro Energi AB gå in i en mer förvaltande fas och förtätningsfas.

Bolaget kommer arbeta aktivt med att få kunder som idag inte har anslutit sina fastigheter till fibernätet att göra det.

Tibro Energi AB bedömer att utvecklingen av attraktiva tjänster inom elhandel och fiber är en viktig nyckel till en positivt framtid för bolaget.

Ekonomi

Tibro Energis nettomsättning för 2025 uppgår till 57,1 mnkr (67,1 mnkr). Bolagets resultat efter finansiella poster för 2025 är 5,3 mnkr (6,5 mnkr). Efter bokslutsdispositioner och skatt uppgår resultatet till 0,3 mnkr.

Tibro Energi Service AB

Tibro Energi Service AB nettomsättning för 2025 uppgår till 17,9 mnkr. Efter bokslutsdispositioner och skatt uppgår resultatet till 0,2 mnkr.

Hållbarhet och kompetensutveckling för företagets medarbetare är avgörande för hela koncernens framgång. Under året har fokus varit att stärka både medarbetarnas kompetens och

Ombyggnationen av Tibro Elnäts nya mottagningsstationer startade i september och väntas bli klar under 2026. Vid det officiella, symboliska spadtaget den 13 oktober deltog VD:n Jonas Angshed, elnätschefen Daniel Thomée, bolagets styrelseordförande Bengt Ferm och Daniel Nilsson, som är platsansvarig för företaget som ansvarar för ombyggnationen. Foto: Tibro Energi

samhörigheten inom bolaget. För att kunna möta företagets kunder på bästa möjliga sätt har riktade utbildningsinsatser genomförts för kundtjänstpersonalen, med fokus på både IT och kundbemötande.

Lagstadgade utbildningar och branschutbildningar har genomförts för berörd personal. Under hösten genomfördes även en teamutbildning för ledningsgruppen, med syfte att dra nytta av och öka förståelsen för gruppens olika personligheter och därigenom stärka ledningsarbetet i bolaget.

Under året har rutinerna för ett säkert elarbete uppdaterats. Det har skett i syfte att stärka arbetsmiljön, minska riskerna vid arbete i och nära elanläggningar samt säkerställa efterlevnad av gällande lagar, föreskrifter och interna riktlinjer. Arbetet bidrar till en hög och långsiktigt hållbar säkerhetsnivå i verksamheten.

Kommunal verksamhet som utförs av kommunalförbund

Avfall & Återvinning Skaraborg, A&ÅS

Under 2025 har olika modeller för fastighetsnära insamling av förpackningar och utsortering av matavfall i småhus testats. Utifrån testresultaten har beslut tagits om att alla småhus inom förbundsområdet ska få två tvåfackskärl: ett kärl som är uppdelat för mat- och restavfall som ska tömmas varannan vecka, och ett kärl för plast och papp/kartong som ska tömmas en gång per månad. De hårt ställda kraven på textilåtervinning skapade kaos i början av året. I oktober sänktes kraven, bland annat till följd av att det var svårt att få avsättning för alla inlämnade textilier. Foto: A&ÅS

Uppdrag

Avfall & Återvinning Skaraborg, A&ÅS, är ett kommunalförbund som ansvarar för den kommunala, lagstadgade renhållningsverksamheten i de nio medlemskommunerna Falköping, Gullspång, Hjo, Karlsborg, Mariestad, Skövde, Skara, Tibro och Töreboda.

Verksamhet och resultat

Införande av fastighetsnära insamling av förpackningar samt utsortering av matavfall för alla hushåll pågår. Under 2025 har olika tömningsintervall samt kärlindelningar för småhus testats i olika testområden. Utifrån testresultaten har beslut tagits om att alla småhus inom förbundet ska få två tvåfackskärl. Ett kärl som är uppdelat för mat- respektive restavfall kommer att tömmas varannan vecka. Ett kärl som är uppdelat för förpackningar av plast respektive papp/kartong kommer tömmas en gång per månad.

Insamling av textilier – där kraven i årets början var hårt ställda på alla former av textilier – lättades på i oktober. Mängden textilier ökade både nationellt och inom förbundsområdet. På grund av avsättningssvårigheter blev det en kris för textilåtervinningen.

Redovisningsprincipen har ändrats från och med 2025. Det innebär att om intäkterna från taxor är högre än kostnaderna bokförs överskottet som ett förtida uttag av taxor. Intäkterna minskas därmed i bokföringen och motsvarande belopp redovisas som en skuld till taxekollektivet. Till följd av förändringen har soliditeten minskat och uppgår nu till 29 procent. Siffrorna för 2024 samt budgeten för 2025 har räknats om enligt den nya redovisningsprincipen. Under 2025 var de förtida uttagen av taxor 18,1 mnkr högre än budgeterat. Den 31 december uppgick den totala skulden till taxekollektivet till 52,3 mnkr kronor.

Årets resultat är 0,5 mnkr. Överskottet beror helt på intäkter och kostnader kopplade till verksamhetsavfall.

Kostnaderna har varit 6,5 mnkr lägre än budgeterat. Sophämtning och förpackningsinsamling har haft lägre kostnader. På grund av problem med inköp av tvåfackkärl minskades det planerade testområdet i norra Mariestad ner till att bara gälla Torsö. Kostnader för behandling av restavfall, drivmedel samt personal har varit lägre än budgeterat.

Snabbfakta mnkr	2025	2024
Nettoomsättning	284	292
Balansomslutning	171	126
Årets resultat efter finansiella poster	0,5	0
Eget kapital	49	48,5
Soliditet %	29	38
Antal anställda	88	80

Intäkterna, före uppbokning av förtida uttag av taxor, har varit högre än budgeterat.

- 2,0 mnkr för återvinningscentralerna; för elavfall med producentansvar, skrot samt returpapper
- 2,6 mnkr för enskilda avlopp till följd av ökat antal tömningar
- 4,1 mnkr för sophämtning; för hämtningsavgifter, miljöavgifter (färre än beräknat som börjat sortera matavfall), gångtillägg och felsorteringsavgifter samt vite för försenad leverans av sopbilar
- 1,8 mnkr för ökad mängd insamlade förpackningar

Framtid

Avfallssektorn är under förändring. Omställningen mot en cirkulär ekonomi får konsekvenser bland annat i form av ny lagstiftning, skatter och avgifter. EU-direktiv ska implementeras i svensk lagstiftning och innebär mer och noggrannare sortering.

Omställningen till kraven på fastighetsnära insamling är en utmaning både för förbundet och fastighetsägare. Ytor som inte finns idag behöver skapas för att möjliggöra hantering som svarar upp mot kraven på sortering och insamling.

Miljösamverkan Östra Skaraborg, MÖS

Uppdrag

Miljösamverkan Östra Skaraborg, MÖS, bildades 2011 och medlemskommunerna är idag Falköping, Hjo, Karlsborg, Skövde och Tibro. MÖS ska i sitt arbete bidra till en hållbar utveckling som syftar till att tillförsäkra dagens och morgondagens invånare en hälsosam och god miljö. Miljönämnden Östra Skaraborg ansvarar för tillsyn och kontroll enligt miljöbalken och livsmedelslagstiftningen. Utöver detta har nämnden även tillsynsansvar enligt strålskyddslagen, lagen om animaliska biprodukter och lagen om sprängämnesprekursorer.

Verksamhet och resultat

Förbundet har, på uppdrag från miljönämnden, genomfört 2 639 kontroll- och tillsynsinsatser utifrån den beslutade tillsyn- och kontrollplanen under 2025. Det innebär en måluppfyllelse motsvarande 86 procent. Tillsynen är i ett helhetsperspektiv genomförd på ett effektivt och ändamålsenligt sätt.

Under året har förbundet utökats med personal för att täcka det nya ansvarsområdet som medlemskommunerna beslutat om med start 2026. Detta gäller tillsyn enligt alkohollagen, lag om tobak och liknande produkter med flera lagar.

Genom ett samverkansavtal har förbundet under 2025 utfört tillsyn åt nämnden i Essunga kommun. Från och med 2026 går Essunga kommun in som ny medlemskommun i förbundet.

Årets resultat uppgår till drygt 0,8 mnkr och 4,9 procent av medlemsbidraget. Förbundet når upp till direktionens verksamhetsmål. Balansomslutningen är lägre vid årets slut, vilket till största del beror på en återbetalning till medlemskommunerna som direktionen beslutade om under 2024.

Snabbfakta mnkr	2025	2024
Nettoomsättning	36,3	33,9
Balansomslutning	7,4	9,2
Årets resultat efter finansiella poster	0,8	1,0
Eget kapital	2,6	4,1
Summa skulder och avsättningar	4,8	5,1
Nettoinvesteringar	0	0,1
Soliditet %	34,9	45
Antal anställda	50	46

Framtid

Det förändrade arbetssättet med tim- och efterhandsdebitering medför en ökad osäkerhet för ekonomin som kan slå åt flera håll. Eftersom det ännu inte finns något heltäckande underlag för tidsredovisning finns en osäkerhet i avgiftsfinansieringsgraden.

Räddningstjänsten Skaraborg, RS

Uppdrag

Räddningstjänsten Skaraborg är ett kommunalförbund med medlemskommunerna Skövde, Mariestad, Hjo, Tibro, Töreboda, Karlsborg, Gullspång, Lidköping, Essunga, Vara och Grästorp. Förbundet ansvarar för räddningstjänst och förebyggande brandskydd enligt lagen om skydd mot olyckor. LSO, samt tillståndsgivning och tillsyn enligt lagen om brandfarliga och explosiva varor.

Verksamhet och resultat

Under året har Räddningstjänsten Skaraborg genomfört flera grundutbildningar för räddningsinsatspersonal i beredskap, Grib-utbildningar, på uppdrag av Myndigheten för civilt försvar, med mycket goda omdömen. Avtalet löper två år framåt med möjlighet till förlängning och har stor betydelse för verksamheten genom ökad beläggning på Hasslum och ökade intäkter.

Förbundet har även haft ett omfattande fokus på utvecklingen inom räddningstjänst under höjd beredskap, där kraven från staten ökar snabbare än tillförda resurser. Ett föreläggande från Myndigheten för civilt försvar om stärkt ledningsförmåga har medfört flera parallella utvecklingsspår, vilket har krävt stora personella resurser och påverkat prioriteringen av andra utvecklingsarbeten.

Från årsskiftet bedriver förbundet brandskyddskontroll i egen regi i samtliga elva medlemskommuner, vilket har inneburit rekryteringar. Under året har förbundet även anpassat arbetssätt och avgiftskonstruktioner kopplat till förändringar i regelverket kring brandfarliga och explosiva varor. Mot slutet av året aviserade Myndigheten för civilt försvar tillsyn inom delar av LSO-området.

Direktionen har beslutat om införande av förstainsatsperson (FIP) med start 2025 och funktionen är nu i drift. Avtalet med Volvo GTO avseende utökad styrka i Skövde har sagts upp, vilket leder till att antalet deltidsbrandmän i beredskap minskar och kan påverka möjligheten att bemanna rökdykningsinsatser.

Trygghetscentralen i Mariestad har under året stabiliserats, med etablerad uppföljning tillsammans med Mariestads kommun. Intresset från fler kommuner har ökat och antalet trygghetslarm fortsätter att minska.

Förbundets underskott för 2025 förklaras i huvudsak av att pensionskostnaderna blivit högre än budgeterat. Vid delårsrapporten bedömdes avvikelsen uppgå till cirka 2 mnkr, men det slutliga utfallet från KPA vid årsbokslutet blev ytterligare 2 mnkr högre. Den totala negativa avvikelsen för pensionskostnaderna uppgår därmed till cirka 4 mnkr jämfört med budget.

Förbundet har under året kunnat hantera den prognostiserade avvikelsen vid delåret inom befintlig ram, men den ytterligare kostnadsökningen i samband med bokslutet har inte kunnat

Snabbfakta mnkr	2025	2024
Nettoomsättning	239,9	231,0
Balansomslutning	219,5	212,1
Årets resultat efter finansiella poster	1,0	3,6
Eget kapital	72,1	71,1
Summa skulder och avsättningar	147,4	141,0
Nettoinvesteringar	11,3	33
Soliditet %	33	35
Antal anställda	649	645

finansieras utan att verksamheten redovisar underskott. Underskottet omfattas av återställningskrav och ska återställas inom tre år. Detta innebär att förbundet i kommande budget- och planeringsarbete behöver säkerställa en långsiktigt hållbar hantering, där pensionskostnader i högre grad kan hanteras inom ordinarie budget.

Utvecklingen under 2025 visar samtidigt tecken på stabilisering jämfört med tidigare år, då pensionskostnaderna varit kraftigt påverkade av inflation och marknadsförutsättningar. Bedömningen framåt är att kostnadsutvecklingen blir mer dämpad, vilket skapar bättre planeringsförutsättningar. Under 2026 kommer förbundet att vidareutveckla sin ekonomistyrning och budgetprocess för att stärka prognossäkerheten och minska risken för större avvikelser framöver.

Framtid

Förbundet har under de senaste åren hanterat ökade krav inom verksamheten utan formella effektiviseringskrav, genom interna prioriteringar och effektiviseringar. Det innebär att det ekonomiska handlingsutrymmet successivt har minskat. Möjligheten att möta ytterligare krav genom omprioriteringar bedöms därför vara begränsad.

En central utmaning framåt är utvecklingen inom räddningstjänst under höjd beredskap, där statens krav ökar och arbetet behöver intensifieras omgående. Förbundet bedömer att arbetet förutsätter en tydlig samordning och successiv uppbyggnad av både kompetens, rutiner samt material och utrustning.

Förbundet ser även ett växande behov inom säkerhetsskyddsarbete, där krav kopplade till säkerhetsskydd, informationssäkerhet och GDPR ökar i takt med omvärldsläget och lagstiftningens krav. Det innebär en risk om organisationen inte har tillräckliga resurser för att arbeta systematiskt och långsiktigt med detta.

Revisionsberättelse

Kommunrevisionen

Datum
2026-03-16

Kommunfullmäktige i Tibro kommun
Organisationsnummer 212000-1660

Revisionsberättelse inklusive redogörelse för 2025

Vi, av fullmäktige utsedda revisorer, har granskat den verksamhet som bedrivits i styrelse och nämnder och genom utsedd lekmannarevisor, den verksamhet som bedrivits i kommunens företag; Tibrobyggen AB, Tibro Elnät AB och Tibro Energi AB. Som stöd i vårt granskningsarbete har vi sakkunniga från PwC som biträder oss.

Styrelse och nämnder ansvarar för att verksamheten bedrivs enligt gällande mål, beslut och riktlinjer samt de lagar och föreskrifter som gäller för verksamheten. De ansvarar också för att det finns en tillräcklig intern kontroll och återredovisning till fullmäktige.

Revisorerna ansvarar för att granska verksamhet, intern kontroll och räkenskaper samt att pröva om verksamheten bedrivits enligt fullmäktiges uppdrag och mål samt de lagar och föreskrifter som gäller för verksamheten.

Granskningen har utförts enligt kommunallagen, god revisionssed i kommunal verksamhet och kommunens revisionsreglemente. Granskningen har haft den omfattning och inriktning samt givit det resultat som redovisas nedan i "Revisorernas redogörelse för år 2025".

Resultatet för år 2025 är 23,5 mnkr, vilket motsvarar 2,8 % av skatter och statsbidrag. Kommunen uppfyller balanskravet 2025, där årets resultat efter balanskravsjusteringar är 18,4 mnkr. 2023 års negativa balanskravsresultat är nu till fullo återställt.

Utifrån årsredovisningens återrapportering är vår bedömning att resultatet är förenligt med de finansiella mål som fullmäktige fastställt i budget 2025. Av fullmäktiges beslutade finansiella mål för verksamheten redovisas tre av tre mål som uppfyllda.

På nämndnivå visas god budgetföljsamhet av samtliga nämnder utom socialnämnden. Socialnämnden redovisar ett underskott på -13,1 mnkr. Revisorerna riktade år 2023 och 2024 en anmärkning mot socialnämnden för bristande budgetföljsamhet. Det är därför anmärkningsvärt att nämnden även för år 2025 redovisar ett stort underskott. Vi kan av vår granskning konstatera att socialnämnden vidtagit åtgärder för att minska underskottet, men vi kan även konstatera att åtgärderna inte har varit tillräckliga. Nämnden måste fortsätta vidta åtgärder för att tilldelad budget för år 2026 ska kunna hållas.

Utifrån årsredovisningens återrapportering är vår bedömning att resultatet delvis är förenligt med de verksamhetsmål som fullmäktige fastställt i budget 2025. Av fullmäktiges beslutade strategiska mål för verksamheten redovisas samtliga som delvis uppfyllda. Kommunfullmäktige lämnar en sammanfattande bedömning avseende den samlade måluppfyllelsen avseende god ekonomisk hushållning för år 2025. Från att helt nå en god ekonomisk hushållning anser vi att uppfyllelsen av fullmäktiges mål måste förbättras och här har även kommunstyrelsen ett viktigt ansvar utifrån sin uppsiktsplikt.

Vi bedömer att räkenskaperna i allt väsentligt är rättvisande.

Vi bedömer sammantaget att kommunstyrelsen och socialnämnden, utifrån sin redovisade måluppfyllelse, inte helt har bedrivit verksamheten på ett ändamålsenligt sätt under år 2025. Vi uppmanar nämnderna att förbättra måluppfyllelsen under år 2026.

Vi bedömer att byggnads- och trafiknämnden, barn- och utbildningsnämnden, kultur- och fritidsnämnden, samhällsbyggnadsnämnden och kollektivtrafiknämnden, utifrån sin redovisade måluppfyllelse, i allt väsentligt har bedrivit verksamheten på ett ändamålsenligt sätt under år 2025.

Vi bedömer att kommunstyrelsen, barn- och utbildningsnämnden, kultur- och fritidsnämnden, byggnads- och trafiknämnden, samhällsbyggnadsnämnden och kollektivtrafiknämnden har bedrivit verksamheten på ett utifrån ekonomisk synpunkt tillfredsställande sätt under år 2025.

Vi bedömer att socialnämnden inte har bedrivit verksamheten på ett utifrån ekonomisk synpunkt tillfredsställande sätt under år 2025. **Med utgångspunkt i ovanstående redogörelse riktar vi en anmärkning mot socialnämnden för bristande budgetföljsamhet.**

Vi bedömer att kommunstyrelsens och nämndernas interna kontroll i allt väsentligt har varit tillräcklig.

Vi bedömer sammantaget att resultatet enligt årsredovisningen är förenligt med de finansiella mål som fullmäktige uppställt i budget 2025.

Vi bedömer sammantaget att resultatet enligt årsredovisningen delvis är förenligt med de verksamhetsmål som fullmäktige uppställt i budget 2025.

Vi tillstyrker att fullmäktige beviljar ansvarsfrihet för styrelsen och nämnderna samt de enskilda ledamöterna i dessa organ.

Vi tillstyrker att fullmäktige godkänner kommunens årsredovisning för 2025.

Kommunens förtroendevalda revisorer, Tibro enligt datum för vår digitala signering

Ronny Wennerström, ordförande

Jan-Erik Olaussen, vice ordförande

Eva-Maj Johansson

Kristina Häljestam

Lornalyn Karlsson

Bilagor:

Till revisionsberättelsen hör bilagorna: Auktoriserad revisors yttrande över årsredovisning 2025, Revisionsrapport – Granskning av god ekonomisk hushållning 2025, Revisionsrapport grundläggande granskning av nämnderna 2025, Granskningsrapporter för kommunens bolag.

Att lita på vår egen förmåga.
Att tro att allt är möjligt så
länge vi gör det tillsammans.
Att planera för framtiden men
leva i nuet. Att bry oss om
oss själva och andra.
Det är Tibro.

TIBRO

Tibro kommun
Centrumgatan 17
543 80 TIBRO

Växel: 0504-180 00
kommun@tibro.se
www.tibro.se